

**Rapport annuel  
Université de Fribourg  
Jahresbericht  
Universität Freiburg**

2022



# Inhalt

Rapport de la Rectrice	4
En bref	6
Recherche et innovation	8
Enseignement et formation continue	10
Internationale Beziehungen	12
Bibliotheken	14
Au cœur des solutions: La collaboration	15
Vie académique	16
<b>Theologische Fakultät</b>	<b>18</b>
<b>Rechtswissenschaftliche Fakultät</b>	<b>22</b>
<b>Faculté des sciences économiques et sociales et du management</b>	<b>26</b>
<b>Faculté des lettres et des sciences humaines</b>	<b>30</b>
<b>Faculté des sciences et de médecine</b>	<b>34</b>
Bâtiments et infrastructures	38
IT-Sicherheit und mobile App	39
Durabilité	40
Assurance qualité	41
Sprachenzentrum	42
Egalité, diversité et inclusion	43
Fundraising – Stiftung Universität Freiburg	44
Culture, science & société	45
Dies academicus 2022	46
<b>Chiffres, statistiques et documentation</b>	<b>47</b>

## RAPPORT DE LA RECTRICE



L'année 2022 a été une année charnière pour l'Université de Fribourg: la planification pluriannuelle 2018 – 2022 touchant à sa fin, il était l'heure de conclure la nouvelle Convention d'objectifs avec l'Etat (2023 – 2027) – élaborée sur la base de la planification pluriannuelle (adoptée par le Sénat le 3 mai 2021) pour ces mêmes années.

Selon ces documents, l'Université vise un profilage ciblé dans l'enseignement et la recherche en plaçant un accent particulier sur l'interdisciplinarité, sans pour autant négliger les disciplines elles-mêmes, puisque ce sont elles qui sont à la base de toute interdisciplinarité. En ce sens, l'Unifr entend renforcer son profil en mettant en valeur ses centres de compétences et ses atouts. Ainsi, certains points forts seront consolidés et développés comme, par exemple, les sciences des matériaux, les humanités environnementales, le bilinguisme et le plurilinguisme, la coexistence des religions et des cultures ou l'organisation de communautés politiques. En outre, de nouveaux axes seront développés: il s'agit, en particulier, d'intensifier les activités autour des thématiques de la digitalisation et de la société ainsi que de l'alimentation. L'Institut Human Centered Interaction Science and Technology (Human-IST) sera renforcé et un nouveau Centre pour les sciences de l'alimentation est en cours de création. Cet Institut interfacultaire rassemblera et accentuera les compétences déjà existantes dans ce domaine au sein des différentes facultés afin de créer un véritable centre interdisciplinaire en la matière. Il s'inscrira aussi dans les différentes initiatives au niveau cantonal et au sein des autres hautes écoles fribourgeoises. Ainsi, tant la création du Centre que ses activités de recherche et d'enseignement seront réalisées en étroite collaboration avec différents partenaires avec lesquels une collaboration existe déjà dans de nombreux domaines, notamment l'Agroscope, la Haute école d'ingénierie et d'architecture (HEIA), le Cluster Food & Nutrition et le futur Food Living Lab.

Si l'Université a terminé l'année 2022 avec une certaine sérénité et peut envisager ces prochaines années avec confiance, c'est aussi grâce à un grand soutien politique: en effet, en suivant l'acceptation d'un mandat du Grand Conseil, adopté le 18 mai 2022, le Conseil d'Etat a prévu dans sa planification financière les moyens – en premier lieu en personnel – mentionnés dans la planification pluriannuelle afin que ses objectifs puissent être réalisés. En ce sens, il sera non seulement possible de renforcer certains domaines d'enseignement et de recherche et d'améliorer l'encadrement des étudiantes et étudiants, mais aussi de renforcer les services centraux qui doivent faire face – depuis de nombreuses années déjà – à un nombre considérable de tâches supplémentaires.

Nous nous réjouissons alors d'entreprendre les différentes démarches en vue de la réalisation de la planification pluriannuelle et de consolider ainsi la position et le rôle de l'Université de Fribourg tant aux niveaux cantonal et national qu'international. A cet égard, permettez-moi de rappeler l'importance des relations internationales pour notre alma mater: pour les étudiantes et étudiants, environ 500 conventions d'échange et environ 250 institutions partenaires permettent des séjours d'un ou de deux semestres à l'étranger, souvent un élément clé de leur cursus d'études qui leur permet de s'ouvrir au monde et de côtoyer d'autres cultures, ainsi que d'apprendre ou de perfectionner une autre langue. Pour les chercheuses et les chercheurs, les collaborations et contacts internationaux sont centraux pour faire avancer leurs projets de recherches, la science étant en effet dépendante de l'ouverture internationale. A cet égard, la dégradation des relations entre la Suisse et l'Union européenne est inquiétante et risque de fragiliser ces relations internationales ainsi que notre capacité d'innovation et donc, à moyen terme, notre prospérité. En ce sens, des relations stables avec l'Union européenne sont d'une grande importance également pour l'Université de Fribourg.

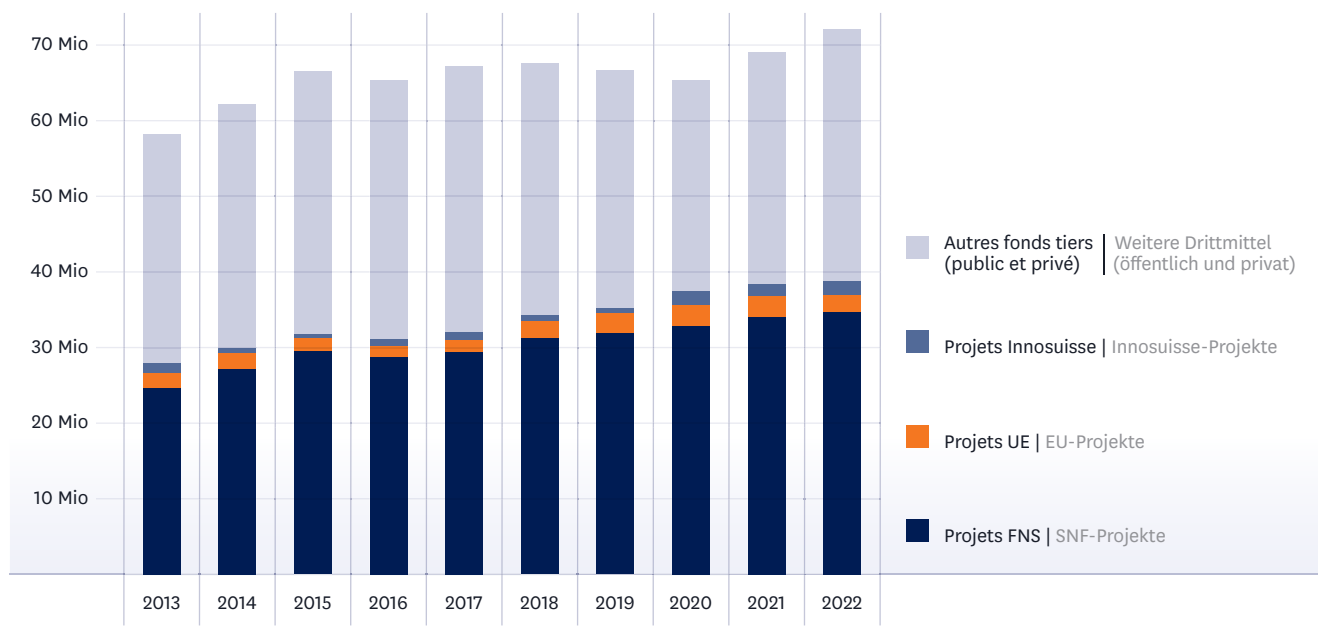
Parallèlement, l'Université se définit aussi par son ancrage cantonal – elle contribue de manière importante à la valeur ajoutée du Canton d'un point de vue économique, mais aussi

culturel et social – et compte développer encore davantage le dialogue avec la société. Dans ce contexte, le rôle important d’une science libre, ouverte et collaborative aux niveaux cantonal, national et international – sur la toile de fond de la liberté d’expression et de la liberté de la science – pour relever les défis actuels, mérite d’être souligné. L’Université est l’espace par excellence pour se confronter aux arguments d’autres personnes, analyser tel ou tel développement ou encore remettre en question telle ou telle «vérité». C’est pourquoi nous nous engageons fermement à cultiver et développer le Campus comme un espace de discussions dans lequel le respect pour les opinions et points de vue des autres joue un rôle central. Dans ce sens, vouloir empêcher une personne de s’exprimer sous prétexte que ses propos seraient, par exemple, discriminatoires, nierait telle ou telle «vérité» scientifique ou traiterait d’un texte/auteur «inacceptable» est en porte-à-faux avec le rôle même de l’université comme lieu d’échange et de débat d’idées. Sous condition, bien sûr, du respect du cadre légal, l’université doit rester cet espace de liberté dans lequel les opinions, points de vue et résultats scientifiques sont discutés librement dans un respect mutuel. Car l’option que d’autres arguments que les nôtres peuvent être convaincants et que ce que nous considérons comme «juste» ou pertinent ne l’est peut-être pas, ou dans une moindre mesure, existe toujours.

Ainsi, nous nous réjouissons de continuer de participer aux grands débats scientifiques et sociétaux de ce XXI<sup>e</sup> siècle et de former la relève scientifique dans un esprit d’ouverture, de respect et de responsabilité envers la société. L’Université de Fribourg ne peut jouer ce rôle que grâce à l’important engagement de l’ensemble de la communauté universitaire. C’est pourquoi je tiens à remercier vivement chacune et chacun pour son engagement, sa fidélité et sa loyauté. En effet, l’Université est aussi (et d’abord) un ensemble de personnes qui étudient, travaillent et s’investissent dans un même esprit et un même but. Mes remerciements vont aussi aux autorités cantonales et aux citoyennes et citoyens de la Ville et du Canton de Fribourg dont le soutien est indispensable pour le développement propice de l’Université.

Astrid Epiney  
 Rectrice

**Charges financées par des fonds tiers, en millions de francs | Drittmittelfinanzierter Aufwand, in Millionen Franken**



## EN BREF

### 01 Ma thèse en 180 secondes version moitié-moitié

Une fois n'est pas coutume, l'Université de Fribourg et celle de Neuchâtel ont organisé conjointement le traditionnel concours de vulgarisation scientifique. Malgré la pression de jouer devant une salle du Nouveau Monde archi-comble, les quatre doctorant-e-s neuchâtelois-e-s et les quatre doctorant-e-s fribourgeois-e-s ont offert un spectacle de haute volée! Il fallait un vainqueur. Côté fribourgeois, c'est Céline Graillat-Mansuy, étudiante à la Faculté des Lettres et des sciences humaines qui a remporté les faveurs du jury.



### 02 AGEF: 130 Jahre jung und frisch wie am ersten Tag!

Das älteste bekannte Dokument, das die Entstehung der späteren AGEF belegt, stammt vom 16. Juli 1891. Es handelt sich um eine Einberufung aller Studierenden der Unifr, um ihnen die Statuten einer neuen Vereinigung vorzulegen, die alle damaligen vereinen sollte. In diesem Jubiläumsjahr, Covid-bedingt um ein Jahr verschoben, präsentierte die AGEF eine Reihe von Veranstaltungen sowie eine Ausstellung in den Korridoren von Miséricorde. AGEF verwaltet heute ein Budget von 600'000 CHF, zählt 500 Mitglieder und steht am Anfang der Geburt von mindestens zwei «AGEF-Babys», deren Eltern sich bei Aktivitäten im Verein kennenlernten.



### 03 La sculpture hommage en restauration

La sculpture «Hommage au vieux pont du Gottéron» du sculpteur Kuno Seethaler, dont l'arc brave les tempêtes sur la colline de Miséricorde depuis près de 36 ans, doit être restaurée. Elle a été démontée le 15 juillet 2022, afin de recevoir les soins exigés par les outrages du temps. Réalisée en 1985-1986, la sculpture n'a nécessité depuis aucun travail d'entretien d'envergure, à l'exception de mesures de sécurisation du socle principal en 2013. Bien que dans un bon état général, ses poutres en bois massif, ainsi que les pièces en grès, ont subi l'érosion des années et de la météo. Compte tenu de la statique de l'ouvrage, il s'agit d'une intervention majeure qui nécessite la dépose complète de l'œuvre.



#### 04 Lachen ist gut für den Unterricht!

325 Teilnehmende aus 32 Ländern! Während der Jahreskonferenz der European Second Language Association (EuroSLA), einer Organisation, die sich mit Fremdsprachenforschung beschäftigt, verwandelte sich Miséricorde in einen Turm zu Babel. Rachel Shively, eine der Ehrenrednerinnen und Professorin an der Illinois State University, plädierte für mehr Humor im Sprachunterricht.



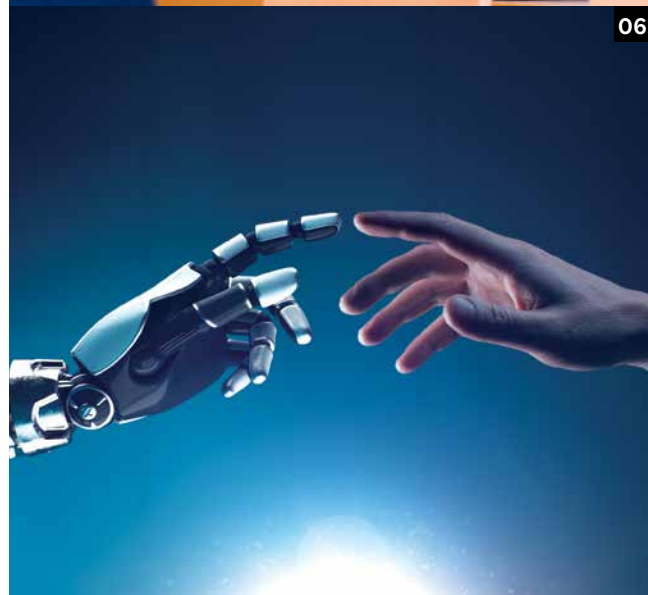
#### 05 Fribourg – Mecque du fédéralisme

C'est un pèlerinage qui a lieu chaque été. Politicien-n-es, professeur-e-s ou membres d'ONG ont convergé vers l'Université de Fribourg, siège de l'Institut du Fédéralisme. 45 participant-e-s issu-e-s de 17 pays sont venu-e-s y approfondir leurs connaissances dans le domaine du fédéralisme, de la décentralisation et de la résolution de conflits. Elles et ils ont également profité de leur séjour de trois semaines en terres fribourgeoises pour joindre l'utile (les cours) à l'agréable (la villégiature).



#### 06 Kompetenzzentrum für Augmented Intelligence im Herzen der Schweiz

Die fünf Kantone der Hauptstadtregion Schweiz (BE, NE, FR, SO, VS) unterstützen das Projekt Swiss Center for Augmented Intelligence, kurz SCAI. Es bezweckt, die Entwicklung künstlicher Intelligenz zu fördern und zu begleiten, indem Synergien zwischen 10 regionalen Institutionen, darunter die Unifr, geschaffen werden. Ihre multidisziplinären Kompetenzen – wissenschaftlich, rechtlich und ethisch – sollen zur Entwicklung einer künstlichen Intelligenz beitragen, die umwelt- und sozialverträglich sowie in der Schweiz verankert ist. Eine erste Konferenz zur Vorstellung des Projekts fand am 10. November in Bern statt.



## RECHERCHE ET INNOVATION



La situation autour de la non-association de la Suisse à Horizon 2020 continue à fortement impacter notre recherche. Ainsi, nous avons perdu le rôle de leader dans plusieurs projets collaboratifs. Une situation critique, car nous avons, d'une part, perdu ainsi la possibilité de décider l'orientation scientifique de ces projets et que, d'autre part, des étapes administratives supplémentaires sont désormais nécessaires pour collecter l'argent auprès du Secrétariat d'Etat à la formation, à la recherche et à l'innovation (SEFRI). Face à cette situation, certain·e·s chercheurs·euses ont décidé de quitter Fribourg et la Suisse pour aller travailler dans un pays associé. Même si des programmes de remplacement ont été mis en place par le Fonds national suisse (FNS), la situation reste donc difficile. En effet, le FNS a réuni les bourses de relève PRIMA et Eccellenza sous un seul instrument, les SNSF starting grants, les rendant d'autant plus compétitives. Malgré ces faits, nous constatons une augmentation réjouissante de projets soumis pour des demandes de bourses de carrière, ce qui montre l'attractivité de notre alma mater.

«Was macht Ihr eigentlich an der Uni?» Diese Frage höre ich häufig, wenn ich an Events der Handelskammer oder der Wirtschaftsförderung teilnehme. Neulich wurde gar noch konkreter nachgehakt: «Macht Ihr in Medizin eigentlich nur Ausbildung oder forscht Ihr auch?» Das Interesse der Freiburger Bevölkerung macht deutlich, wie wenig über unsere Forschungstätigkeit bekannt ist, und dass wir auch mehr tun müssen, um diese Informationen einem breiten Publikum zu vermitteln – beispielsweise im Rahmen der nächsten explora.

Im letzten Jahr war daher das Team um das Vize-Rektorat Forschung und Innovation – d.h. das Fundraising, die Forschungsförderung und nicht zuletzt der TechTransfer – sehr aktiv in der Verbreitung von Informationen zu unserer Spitzenforschung. Webseiten wurden neugestaltet und eine erste Broschüre mit angewandten Projekten konnte der Wirtschaftsförderung zur Verfügung gestellt werden. Einige Projekte konnten im «Echo», der Zeitschrift der Handelskammer, vorgestellt werden. Auch die Tatsache, dass unser interdisziplinäres Intellectual Property Board Mitglieder aus der Wirtschaft, von FriUp und der Wirtschaftsförderung enthält, trägt zur erfolgreichen Werbung für unsere Forschung bei und stellt ein verstärkendes Bindeglied zwischen der Universität und den Firmen dar. Erstmals fand 2022 auch ein Treffen mit Investoren statt, denen die Forschenden ihre Projekte vorstellen konnten. Sicher ein guter Weg, um die Beziehungen zu intensivieren. Ein exzellentes Vorzeigebeispiel ist auch die Gründung des Start-Ups Neuria durch Lucas Spierer: Erstmals konnte ein Projekt der Uni Freiburg den Innovationspreis des Kantons gewinnen – ein Dank an dieser Stelle an unsere Forschenden und all jenen, die unsere Forschung und Innovation unterstützen! Weiter so!

*Katharina M. Fromm*  
*Vice-rectrice Recherche et Innovation*

## Archéologie d'un mythe fondateur: la grande fresque de la Huaca Pintada

Notre époque, souvent qualifiée d'instable, est marquée par un certain nombre de symptômes qui, historiquement, étaient décrits lors du déclin de grandes civilisations passées. Ces périodes de transition jalonnent l'Histoire des sociétés humaines et constituent un défi pour les sciences sociales. Comment les cultures réagissent-elles aux grands changements et quels sont les mécanismes qui les amènent à se restructurer sur de nouvelles bases après une période de crise? Si Sâm Ghavami, chargé de cours au Département des sciences sociales, aborde ces questions à partir d'une recherche archéologique, celles-ci appellent toutefois une démarche pluridisciplinaire, nourrie d'anthropologie et d'histoire des religions.

Son projet de thèse s'intéresse à un cas particulier survenu sur la côte nord du Pérou plusieurs siècles avant l'arrivée des conquistadors espagnols. L'observation de ces vestiges archéologiques révèle que l'effondrement de la civilisation Mochica, au milieu du IX<sup>e</sup> siècle après J.-C., est à l'origine d'une période de transformation culturelle inédite qui a vu muter plusieurs éléments caractéristiques de cette société pré-inca. La nouvelle culture lambayeque qui en est issue a su s'imposer par la suite sur tout le territoire sous les auspices d'un héros fondateur connu sous le nom de *Ñaimlap*.

### Redécouverte des peintures murales

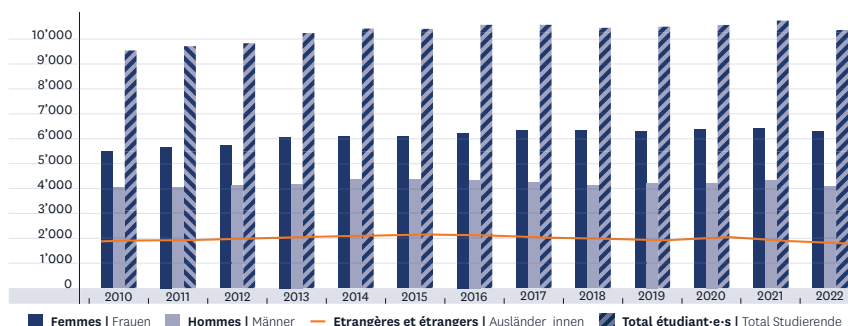
Le débat concernant la formation de la culture lambayeque s'est d'abord appuyé sur des sources ethno-historiques, telles que les traditions orales récupérées par les chroniqueurs espagnols des XVI<sup>e</sup> et XVIII<sup>e</sup> siècles. Mais depuis peu, les fouilles archéologiques dans les vallées arides du Pérou ont commencé à dévoiler de précieux indices indiquant un phénomène social résolument plus dynamique et complexe. C'est dans l'optique de combler ces lacunes avec de nouvelles données archéologiques récupérées *in situ* que Sâm Ghavami a concentré ses recherches sur la *Huaca Pintada*, «la pyramide peinte», un site archéologique situé au cœur même de la région de Lambayeque. L'œuvre fit parler d'elle pour la première fois en 1916 lorsqu'un groupe de pillards de tombes trouva par hasard l'une des plus belles découvertes de leur époque: une impressionnante peinture murale polychrome de plus de 18 mètres de long sur laquelle était représentée une majestueuse scène mythologique, composée de guerriers marchant dans la direction d'une divinité centrale. Malheureusement, les pillards détruisirent cette fabuleuse trouvaille. Les pluies et le passage du temps ont fini par enterrer les quelques restes et la nouvelle fut oubliée de tous.

Heureusement, à l'occasion d'une courte visite sur le site avant sa destruction, le célèbre ethnographe allemand Heinrich Brüning réussit à prendre plusieurs clichés. Ces maigres indications sous la main, Sâm Ghavami décide de vérifier si une trace de la prestigieuse peinture subsiste encore. En effet, la valeur de la peinture murale n'est pas seulement esthétique, puisque son style métissé, démontrant des éléments à la fois de la culture lambayeque et des archaïsmes de leurs ancêtres mochica, nous suggère que la Huaca Pintada a pu être témoin du processus de transformation qui anime sa recherche. Ainsi, au mois d'octobre dernier, au bout de la troisième et dernière campagne de fouilles et de nombreuses péripéties, Sâm Ghavami et son équipe retrouvent la trace du grand mur sur lequel était représentée cette fabuleuse scène. La partie centrale a été complètement détruite par les pillards, ceux-ci n'ont pas fouillé la totalité de la structure qui mesure en réalité 30 mètres de long. Ainsi, les parties externes, ensevelies depuis plus de mille ans, ont été épargnées et conservent leurs couleurs originales, telles que le rouge, le jaune, l'orange ou le bleu.

### Étudiant·e·s | Studierende

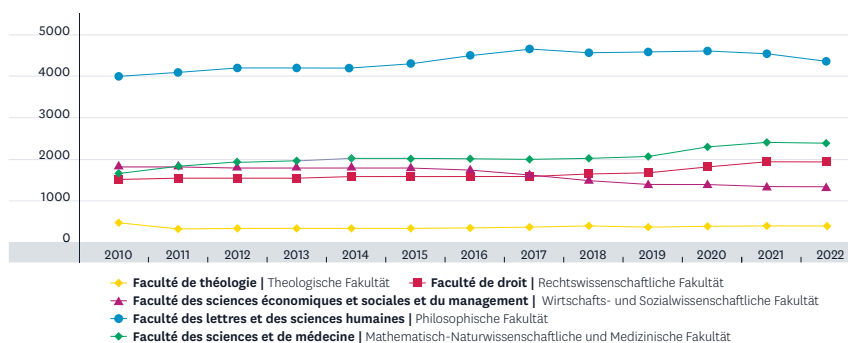
#### Évolution générale des étudiant·e·s selon sexe et origine

Allgemeine Entwicklung der Studierenden nach Geschlecht und Herkunft



#### Évolution générale des étudiant·e·s par faculté

Allgemeine Entwicklung der Studierenden nach Fakultät





## ENSEIGNEMENT ET FORMATION CONTINUE



L'année 2022 a été marquée par le retour à la normale et au présentiel dans le domaine de l'enseignement, après 2 années accompagnées de diverses mesures sanitaires liées à la pandémie de covid. Les effets positifs de ce retour au présentiel se sont également manifestés au niveau du bien-être et de la satisfaction des étudiant·e·s. L'enquête effectuée par Uni-Social auprès des nouvelles et nouveaux étudiant·e·s a indiqué une satisfaction globale de 87% pour leur premier semestre d'études entrepris au début de l'année académique 2021-2022. Cela représente une amélioration significative de 20 points de pourcentage par rapport aux résultats de 68% qu'indiquait le même sondage effectué au semestre d'automne 2020, alors que prévalait une obligation générale de cours à distance. Les nouveaux chiffres de 2022 confirment encore cette tendance avec un score de 91% de satisfaction globale concernant le déroulement des études lors du premier semestre. Ces résultats montrent l'importance du présentiel et de la vie de campus dans l'expérience universitaire des étudiant·e·s ainsi que pour la qualité de l'enseignement. Ils confortent également le choix de l'Université de Fribourg de rester une institution en présentiel. La période de covid a cependant aussi stimulé la réflexion autour de l'utilisation de méthodes numériques dans l'enseignement. L'Université de Fribourg développe à ce sujet des recommandations qui devraient entrer en vigueur lors de la prochaine année académique.

L'offre d'études de l'Université de Fribourg s'est étoffée en 2022. Un nouveau Master interdisciplinaire en neurosciences digitales (*digital neurosciences*) dont le développement a été soutenu par le Fonds d'Innovation et de développement de l'Université de Fribourg a ainsi vu le jour. Donnée en anglais, il propose un apprentissage intensif dans les domaines des neurosciences et de la numérisation pour former de futur·e·s spécialistes dans le développement d'applications et/ou de méthodes innovantes. Dès son démarrage, il a attiré un public national et international. Un nouveau programme de bachelor francophone en sciences de la communication a également débuté. Lui aussi répond à une forte demande et a démarré avec un grand succès. Enfin, nous proposons de nouveaux diplômes conjoints en Etudes de l'Europe orientale avec l'Université de Bern (bachelor et master).

*Chantal Martin Sölch*

*Vice-rectrice Enseignement, Formation continue ainsi qu'Egalité, diversité et inclusion*



### Zwei CAS in Mediation

Seit rund 10 Jahren bietet die Rechtswissenschaftliche Fakultät zusammen mit der Weiterbildungsstelle auf Deutsch wie auf Französisch eine Mediationsausbildung in Form eines CAS an. Angesprochen werden nicht nur Juristinnen und Juristen, sondern alle, die Konflikte vorbeugen und diese aussergerichtlich beilegen möchten. Die Kursgruppen sind bewusst interdisziplinär zusammengesetzt.

Konflikte gehören zum Alltag. Ungelöste Konflikte aber binden nicht nur Energien, sondern kosten in der Regel Zeit, Geld und Nerven. Sie belasten alle Beteiligten. Mediation ist ein wirksames und erprobtes Verfahren zur einvernehmlichen Lösung von Konflikten. Die Kursteilnehmenden lernen Konfliktsituationen frühzeitig zu erkennen und zu analysieren. Sie können Mediationen auch in eskalierten Konflikten erfolgreich leiten.

Die Mediationsausbildungen gehören zu den erfolgreichsten Weiterbildungen der Universität Freiburg und sind Leuchttürme unseres Weiterbildungsangebots.



### CAS Extremismus vorbeugen

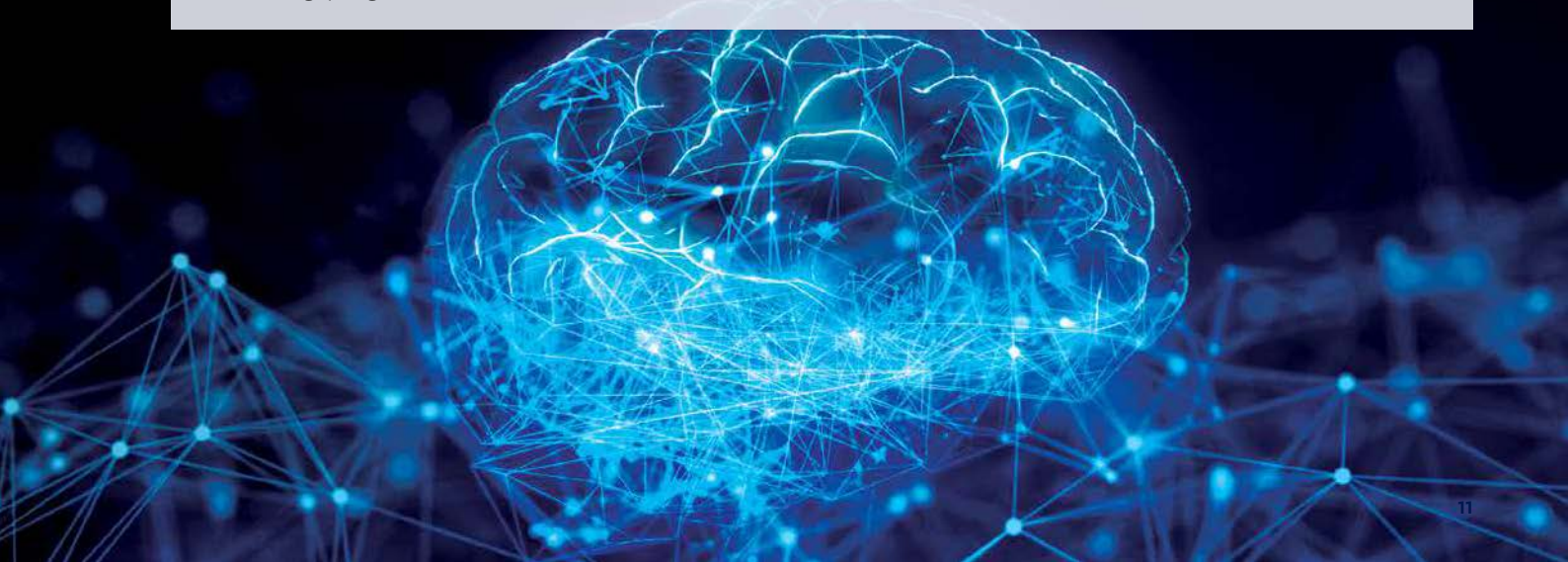
Das französischsprachige CAS, welches sich der Prävention verschiedener extremistischer Strömungen widmet, wird zum dritten Mal angeboten. Getragen wird es vom interfakultären Zentrum für Islam und Gesellschaft. Angesprochen sind Personen, die in ihrem Berufsalltag radikalem Gedankengut begegnen, sei dies im Bereich Sozialarbeit, Schule oder Sicherheit. Die Kursteilnehmenden lernen verschiedenste Formen von Extremismus kennen und erfahren, welche Personengruppen durch solche Ideologien speziell gefährdet sein könnten und wie man wirkungsvoll gegen Extremismus und die damit oft einhergehende Gewalt vorgehen kann. Dabei geht es nicht nur um religiösen Extremismus, sondern auch um politischen Links- oder Rechtsextremismus. Ein spezieller Fokus liegt auf der Frage, wie betroffene Personen de-radikalisiert werden könnten.



### CAS in Bildung und Neurowissenschaften

Mit diesem innovativen und schweizweit einmaligen CAS werden Personen aus dem Bildungs- und Erziehungswesen angesprochen, die sich für Fragen der Entwicklung und psychischen Gesundheit junger Menschen interessieren. Das zum dritten Mal angebotene Programm beruht auf den wichtigsten Errungenschaften im Bereich der Neurowissenschaften. Dabei fließen die Erkenntnisse aus den Bereichen Erziehungswissenschaften, Psychologie, Psychiatrie und Neurowissenschaften zusammen. Das Zusammenspiel dieser Disziplinen soll im Schulalltag gefördert werden, damit passende Interventionsmassnahmen gefunden werden können, um Jugendliche in ihrem Entwicklungsprozess optimal zu unterstützen. Die Kursteilnehmenden erlangen nicht nur theoretisches Wissen, sondern lernen Werkzeuge kennen und entwickeln selber konkrete Projekte, die sie im Schulalltag umsetzen und auswerten.

Die Weiterbildung ist jeweils schnell ausgebucht, was die Bedeutung eines interdisziplinären Ansatzes zeigt, insbesondere für wichtige gesellschaftliche Fragen. Interdisziplinarität ist nicht nur für die Weiterbildung wichtig, sondern wird an der ganzen Universität gepflegt.



## INTERNATIONALE BEZIEHUNGEN



Nachdem die letzten zwei Jahre stark von der Pandemie geprägt waren, stand 2022 der Krieg in der Ukraine im Fokus. Nach Ausbruch des Krieges Ende Februar 2022 wurde eine Task-Force ins Leben gerufen, mit dem Ziel, alle Fragen zur Aufnahme und Betreuung von ukrainischen Studierenden und Forschenden an der Universität Freiburg zu koordinieren. Die Mitgliedschaft der Unifr bei Scholars at Risk (SAR) ermöglichte die Aufnahme von fünf Forschenden aus den Bereichen Physik, Archäologie, Geographie, Geschichte und Erziehungswissenschaften. Weitere vier Forschende aus der Ukraine wurden mit Geldern aus dem Fonds für das Unifr-Forschungsstipendium unterstützt. Rund zwanzig ukrainische Studierende konnten in Freiburg ihr Studium fortsetzen.

Die Auswirkungen der Pandemie auf die Bereiche der internationalen Beziehungen und der Studierendenmobilität waren im vergangenen Jahr zwar noch spürbar, aber deutlich weniger ausgeprägt. Die Situation für Aufenthalte in Asien, Nord- und Südamerika, Kanada oder Australien blieb teilweise kompliziert und viele Lehrveranstaltungen wurden online durchgeführt. Dennoch absolvierten wieder mehr Studierende der Unifr ein Austauschsemester als noch im Vorjahr, vorwiegend in Europa, aber auch weltweit. Gleichzeitig stieg das Interesse der Studierenden unserer europäischen Partneruniversitäten an einem Aufenthalt in Freiburg wieder deutlich an.

Im Rahmen des Swiss-European Mobility Programmes (SEMP) fanden erfolgreiche Vertragserneuerungen statt und neue Partnerschaften kamen hinzu. Damit konnten die Mobilitätsmöglichkeiten für den europäischen Raum erweitert werden. Zu den neuen Partneruniversitäten zählen u.a. die Università di Pavia für den Studienbereich Musikwissenschaften, die Sorbonne Universität in Physik, die Universität Wien in Wirtschaftsinformatik und die University of Koç im Bereich Recht. Ausserhalb Europas sind insbesondere die neuen Partnerverträge mit der Universidad Torcuato di Tella in Argentinien für den Studienbereich Wirtschaftswissenschaften sowie mit der Université Laval in Kanada für Biomedizinische Wissenschaften hervorzuheben.

Rund sechzig internationale Forscherinnen und Forscher konnten im Rahmen der Stipendienprogramme der Universität Freiburg (38) und des Bundes (20) im Laufe des Jahres 2021/2022 einen Forschungsaufenthalt an der Unifr absolvieren. Forschungsbereiche aus allen fünf Fakultäten wurden abgedeckt. Die Forschenden kamen unter anderem von Universitäten mit Sitz in der Türkei, Südkorea, Kambodscha, China, Indien, Peru, Kamerun sowie aus zahlreichen europäischen Ländern. 23 Forschende mit Eigenfinanzierung verstärkten vor allem Forschungsteams der Mathematisch-Naturwissenschaftlichen und Medizinischen Fakultät; sie sind aus Asien, Europa, Südamerika und Afrika angereist. Die Jean und Blurette Nordmann-Stiftung unterstützte grosszügig eine Forscherin für einen Aufenthalt an der Hebräischen Universität in Jerusalem, sowie eine Studienreise nach Jerusalem des Departments für Zeitgeschichte.

Die Universität Freiburg hat sich 2022 im Rahmen der European Universities Initiative dem Projekt «AcrossEU Alliance» angeschlossen, welches von der Université de Caen Normandie koordiniert wird. Diese neue europäische Universitätsallianz hat die gemeinsame Entwicklung neuer Kooperations- und Mobilitätsprojekte für Lehre und Forschung sowie für administrative Dienste zum Ziel. Dem Förderantrag 2022 zur Finanzierung durch das Erasmus-Programm fehlte in einem hoch kompetitiven Selektionsprozess nur sehr wenig, weshalb das Projekt 2023 nochmals bei der Europäischen Kommission eingereicht wird.

*Bernard Ries*

*Vizektor Internationale Beziehungen, Digitalisierung und Interdisziplinarität*

**Echange et mobilité durant les 3 dernières années selon le type de mobilité | Austausch und Mobilität der letzten drei Jahre gemäss Mobilitätstyp**

<b>MOBILITÉ ESTUDIANTE   STUDIERENDENMOBILITÄT</b>			
	<b>2019/20</b>	<b>2020/21</b>	<b>2021/22</b>
Suisse IN   Schweiz IN	25	13	13
Suisse OUT   Schweiz OUT	8	8	8
Europe-SEMP IN   Europa-SEMP IN	132	111	157
Europe-SEMP OUT   Europa-SEMP OUT	163	85	112
MONDE IN   WELT IN	17	3	12
MONDE OUT   WELT OUT	35	8	32
STAGES IN   PRAKTIKA IN	31	42	50
STAGES OUT   PRAKTIKA OUT	19	25	21
<b>TOTAL</b>	<b>430</b>	<b>295</b>	<b>405</b>
<b>MOBILITÉ DU PERSONNEL   PERSONALMOBILITÄT</b>			
EUROPE IN   EUROPA IN	37	0	36
EUROPE OUT   EUROPA OUT	28	2	29
<b>SÉJOURS DE RECHERCHE À L'UNIFR   FORSCHUNGSaufENTHALTE AN DER UNIFR</b>			
BOURSES DE L'UNIFR   STIPENDIEN DER UNIFR	33	28	35
BOURSES DE LA CONFÉDÉRATION   STIPENDIEN DES BUNDES	44	20	23
AUTRES BOURSES   SONSTIGE STIPENDIEN	27	23	31
<b>TOTAL</b>	<b>109</b>	<b>71</b>	<b>89</b>
<b>TOTAL GLOBAL   GESAMTTOTAL</b>	<b>604</b>	<b>368</b>	<b>559</b>
Catégories: mobilité étudiante (Suisse, Europe, monde), stages (SEMP, AMI), bourses Unifr / Conf. / Conseil Unifr / donateur, mobilité du personnel Kategorien: Studierendenmobilität (Schweiz, Europa, Welt), Praktika (SEMP, AMI), Stipendien Unifr / Bund / Hochschulrat / Spenden, Personalmobilität			

**Echange et mobilité durant les 3 dernières années selon les régions du monde | Austausch und Mobilität der letzten drei Jahre gemäss Weltregionen**

		<b>2019/20</b>	<b>2020/21</b>	<b>2021/22</b>
<b>AFRIQUE   AFRIKA</b>	<b>IN</b>	16	11	12
	<b>OUT</b>	1	-	-
<b>AMÉRIQUE   AMERIKA</b>	<b>IN</b>	26	24	29
	<b>OUT</b>	14	1	16
<b>ASIE   ASIEN</b>	<b>IN</b>	38	18	43
	<b>OUT</b>	15	7	7
<b>EUROPE   EUROPA</b>	<b>IN</b>	264	187	230
	<b>OUT</b>	220	118	165
<b>OCÉANIE   OZEANIEN</b>	<b>IN</b>	6	-	1
	<b>OUT</b>	5	-	1
<b>RÉSULTAT GLOBAL   GESAMTERGEBNIS</b>		<b>539</b>	<b>366</b>	<b>494</b>
Catégories: mobilité étudiante (Suisse, Europe, monde), stages (SEMP, AMI), bourses Unifr / Conf. / Conseil Unifr / donateur Kategorien: Studierendenmobilität (Schweiz, Europa, Welt), Praktika (SEMP, AMI), Stipendien Unifr / Bund / Hochschulrat / Spenden				

## BIBLIOTHEKEN



Mit der Inkraftsetzung des Reglements über die Dokumentationszentren an der Universität Freiburg (vom Senat angenommen am 07.12.2022) und der Richtlinien über die Dokumentationszentren an der Universität Freiburg hat das Rektorat das Projekt der internen Reorganisation der Bibliotheken umgesetzt. Die wichtigsten Änderungen sind die Schaffung eines Koordinationsdienstes unter der neuen Kommission der Dokumentationszentren und Bibliotheken und die schrittweise Schaffung der Dokumentationszentren. Die Aufteilung der Zuständigkeiten bleibt wie bisher: Die Dokumentationszentren unterstehen in wissenschaftlicher und administrativer Hinsicht der Universität, in bibliothekstechnischer Hinsicht der Kantons- und Universitätsbibliothek (KUB).

Der Koordinationsdienst der Bibliotheken wird von einem\_r Koordinator\_in geleitet, die oder der dem oder der Vizerektor\_in für Dokumentationszentren und Bibliothekswesen unterstellt ist. Dieser Dienst besteht aus einer Gruppe von Fachleuten für Open Science und für die Ausbildung in Informationskompetenz. Neben diesen zwei Bereichen hat der Dienst den Auftrag, die Aktivitäten und Leistungen der Dokumentationszentren abzustimmen sowie gemeinsame Projekte und deren Kommunikation zu leiten. Der oder die Verantwortliche für den Koordinationsdienst wird von einem Büro unterstützt, das von den Leiter\_innen der Dokumentationszentren und den Vertreter\_innen jener Bibliotheken gebildet wird, die zukünftig in die KUB integriert werden (BLE, BLL, EOC, MUS). Diese Reorganisation wird in spätestens fünf Jahren evaluiert.

Nachdem dieses Projekt ein doppeltes Vernehmlassungsverfahren des Rektorats durchlaufen hat, ist es jetzt insbesondere durch die Schaffung der Dokumentationszentren darauf ausgerichtet, eine Strategie der Universität in Sachen Open Science anzulegen, das Angebot an Ausbildung in Informationskompetenz zu erweitern und die interne Koordination der Bibliotheken zu unterstützen. Durch die verstärkte Zusammenarbeit zwischen der BFD und der IFF, sowie zwischen der BP2 und der STS wurde dieser Prozess schon eingeleitet und wird während der kommenden drei Jahre fortgesetzt.

Im Rahmen der institutionellen Zusammenführung hat eine ad-hoc Arbeitsgruppe einen Bericht verfasst, in dem Chancen, Risiken und Fragen über die Zukunft der Bibliotheken PSPE und IPC sowie der zwei Dokumentationszentren der Hochschule aufgezeigt werden.

Für einen Gesamtbetrag von 1'275'945 Fr. haben die Bibliotheken der Universität 13'587 neue Bücher erworben. Für einen Gesamtbetrag von 3'993'684 Fr. haben diese und die KUB-Zentrale 22'677 Zeitschriftentitel (elektronische inkl.) und 400 Datenbanken zur Verfügung gestellt, von denen annähernd 300 kostenlos sind. Auf dem institutionellen Server FOLIA wurden 475 Artikel hochgeladen. Im Rahmen der Ausbildung in Informationskompetenz haben die Bibliothekar\_innen der verschiedenen Standorte 197 Unterrichtseinheiten zu 90 Minuten für 1'789 Studierende organisiert und gehalten.

*Franz Mali*

*Vizerektor Nachwuchsförderung, Alumni und Bibliotheken*

## AU CŒUR DES SOLUTIONS: LA COLLABORATION

Les notions de collaboration et de coopération sont essentielles pour l'Université de Fribourg. Ces valeurs découlent de la loi sur l'Université, de sa charte, de sa stratégie et de sa planification pluriannuelle, mais s'expriment de différentes manières dans le quotidien. On le voit notamment dans la collaboration avec l'hôpital fribourgeois (HFR), avec des universités étrangères et suisses ou les HES et gymnases du Canton. Depuis 2022, on peut aussi citer la coopération avec la Haute Ecole spécialisée des Grisons qui a abouti, entre autres, à la création d'un Institut interinstitutionnel pour la communication numérique et l'innovation des médias ainsi qu'à un programme commun de master.

De même, c'est grâce à une collaboration étroite que les énormes défis posés par la covid-19 au sein de l'Université ont pu être relevés avec succès, encore dans un passé récent. Rappelons en effet que les directives du Rectorat concernant la covid-19 n'ont été abrogées qu'en avril 2022.

### Transition numérique

Même si nous étions déjà conscient-e-s de l'importance pour l'Université de s'adapter à la transformation numérique, la situation exceptionnelle lors de la pandémie, notamment les interdictions ou restrictions de l'enseignement en présentiel et l'obligation du télétravail, a offert de tester différentes possibilités. L'Université entend poursuivre en développant les compétences numériques de ses membres, tout en restant particulièrement attentive à la qualité de ses prestations, en particulier de l'enseignement.

Ainsi, le Rectorat a décidé en 2022 de regrouper trois unités en charge du soutien aux compétences didactiques et/ou numériques – le Centre de didactique universitaire, la partie didactique du Centre NTE et le programme Digital Skills – dans un nouveau Service de didactique universitaire et compétences numériques. L'objectif est d'offrir des prestations optimales et un meilleur soutien en matière de didactique et numérique.

Ce nouveau Service commencera ses activités en automne 2023. D'ici là, l'offre actuelle reste assurée. Il s'agira ensuite de l'améliorer et de la développer, notamment dans le cadre de collaborations internes et externes. L'Université disposera ainsi d'une structure unique et clairement délimitée. Un tel développement est cohérent avec la Stratégie 2030 et permettra de poursuivre l'engagement de l'Université en faveur de la qualité de son enseignement. Les activités du Service devraient aussi contribuer au développement professionnel du personnel, en particulier de la relève scientifique et, plus largement, au maintien de l'attrait de l'Université au niveau national et international.

A noter finalement que ce nouveau Service est un autre exemple d'une collaboration interdisciplinaire réussie.

*Ralph Doleschal*  
*Secrétaire général*

*Noémie Soom-Chardonens*  
*Secrétaire générale adjointe*



### **Bessere Rahmenbedingungen im Doktoratsstudium**

Eine Erhebung zum Doktoratsstudium an der Unifr hat gezeigt, dass rund 80 Prozent der Doktorierenden zufrieden sind mit den Rahmenbedingungen.

Mehr als die Hälfte der Doktorierenden hat allerdings schon an einen Abbruch gedacht. Sie beklagen unter anderem eine mangelnde Transparenz hinsichtlich der Anstellungsbedingungen und Löhne. Rund die Hälfte der Doktorierenden gibt an, Aufgaben erledigen zu müssen, die nicht in ihrem Aufgabenbereich liegen. Des Weiteren gaben 6 Prozent der immatrikulierten Doktorierenden an, Diskriminierung im Doktoratsstudium erfahren zu haben. 11 Prozent sprechen von Machtmissbrauch durch die Betreuenden. Diese Quoten verdoppeln sich bei den exmatrikulierten Doktorierenden. Die Ergebnisse dieser Umfrage dienen der Universität als Grundlage zur Formulierung der Best Practices für die Doktoratsbegleitung.

### **Programmes Leonardo en chimie et en mathématiques**

En juin 2022, la Direction de la formation et des affaires culturelles (DFAC), représentée par le Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré (S2), et l'Université de Fribourg ont lancé le programme Leonardo Chimie. Celui-ci s'ajoute au premier projet Leonardo Mathématiques qui a débuté à l'automne 2021.

Ces programmes s'adressent aux collégien-ne-s du Canton de Fribourg ayant un potentiel exceptionnel dans ces deux matières. Elles et ils peuvent suivre gratuitement certains cours à l'Unifr, durant leurs deux dernières années de collège. Au terme de l'année, les participant-e-s se présentent à un examen. Les cours ainsi validés pourront être reconnus en cas d'inscription aux études de bachelor à l'Unifr.

Pour sa première volée, Leonardo Mathématiques a accueilli trois collégien-ne-s. Or, à la rentrée 2022, ce sont onze collégien-ne-s qui ont débuté le programme. Leonardo Chimie a été lancé à l'automne 2022 et a recueilli deux inscriptions. Gageons qu'il connaîtra un développement similaire à son homologue.



### **Nouveau portail dédié aux stratégies d'apprentissage**

Les données récoltées dans le cadre du sondage «How are you?», mené par Uni-Social en 2021, ont permis de relever que 56% des étudiant-e-s de l'Unifr sont régulièrement confronté-e-s à des préoccupations d'ordre organisationnel dans le cadre de leurs études. 52% d'entre elles et eux sont confronté-e-s fréquemment à des difficultés de concentration et de mémorisation, 49% ressentent un stress élevé et 33 % font régulièrement part de peurs et blocages.

Uni-Social a donc développé un portail en ligne dédié aux stratégies d'apprentissage. On y trouve notamment des astuces, des conseils et des outils en matière d'organisation, de planification, de gestion du temps et du stress, de concentration, de prises de notes. Ce portail, en ligne depuis mai 2022, propose régulièrement de nouvelles thématiques et s'adapte aux besoins signalés dans le cadre des sondages «How are you?» et «Feeling good?». Cette initiative s'est également déclinée dans le cadre d'une exposition temporaire et itinérante, présentée sur divers sites de l'Unifr.



### **Integrationsfragen gemeinsam angehen**

Freiburg ist offiziell zweisprachig, doch für viele Menschen im Kanton ist weder Französisch noch Deutsch die Erst- oder Hauptsprache. Die Universität Freiburg trägt nicht unwesentlich zu dieser Internationalisierung bei – gleichzeitig ist der Hochschulzugang für in der Schweiz ansässigen Migrant\_innen und Asylsuchenden oft schwer.

Vor diesem Hintergrund traf sich Ende 2021 die akademische Direktorin mit Akteur\_innen aus dem Integrationsbereich des Kantons. Anfang 2022 wurde eine Vereinbarung zwischen der Unifr und dem Kanton Freiburg unterzeichnet mit dem Ziel, den Hochschulzugang für Geflüchtete durch eine Begleitung beim Spracherwerb zu erleichtern. Die «Convention Hérodote» legte gleichzeitig den Grundstein für eine engere Zusammenarbeit in Integrationsfragen.

Hérodote wurde im Sommer 2022 auf die Zielgruppe der ukrainischen Studierenden erweitert: Mit Hilfe von Intensivkursen am Sprachenzentrum können sie die nötigen Kenntnisse erwerben, die für die Zulassung zur Universität nötig sind.



2022 war für die Theologische Fakultät ein eigenartiges Jahr: Während der Unterricht wieder vollumfänglich im Präsenzmodus stattfinden konnte, wurde das Ende der glücklich überwundenen Pandemie durch ein Ereignis überrollt, das unsere Fakultät sehr konkret berührte: der Überfall Russlands auf die Ukraine am 24. Februar 2022. Die Internationalität unserer Fakultät mitsamt ihren vielfältigen ökumenischen Verbindungen zu Osteuropa (nicht zuletzt Russland, Weissrussland und die Ukraine) wurde auf eine harte Probe gestellt. Am 8. März kam es zur Suspension der Titularprofessur von Metropolit Hilarion Alfejew. Der Metropolit, seit 2009 Leiter des Aussenamtes des Moskauer Patriarchates und enger Vertrauter von Patriarch Kyrill, hatte sich nicht in der Lage gesehen, den Angriffskrieg von Präsident Putin zu verurteilen. Mit einer Reihe von Veranstaltungen versuchte die Fakultät (z.T. fakultätsübergreifend und für die breite Öffentlichkeit konzipiert), diesen schwierigen Zusammenhängen Rechnung zu tragen.

Im Jahr 2022 wurden einmal mehr die Attraktivitätsmerkmale der Fakultät sichtbar: ihre Internationalität (Lehrkörper, Mittelbau und Studierende); ihre Zweisprachigkeit (sie ist die einzige Fakultät weltweit, die auf Deutsch und Französisch eine vollständige katholisch-theologische Ausbildung anbietet, die den akademischen Anforderungen und den kirchlichen Richtlinien entspricht); ihre Stärke in der Forschung (ca. 160 Doktorierende, ein gutes Dutzend Habilitierende, zahlreiche wissenschaftliche Buchreihen und Zeitschriften); ihre Inter- und Transdisziplinarität (sowohl nach aussen als auch innerhalb der Universität, wie die Beteiligung vieler Fakultätsmitglieder an den interdisziplinären Instituten und Zentren der Universität zeigt); ihre weltweite Vernetzung (nicht nur der einzelnen Professoren und Professorinnen, sondern auch der Fakultät als Institution, wie die Vereinbarungen mit insgesamt zehn Theologischen Fakultäten und Zentren weltweit zeigen); ihre Offenheit für den ökumenischen und interreligiösen Dialog; ihre Exzellenz und Vielfalt in Lehre und Forschung (das umfanglichste Angebot einer Theologischen Fakultät in der Schweiz; besonderes Engagement in der Weiterbildung mit 2 MAS, 2 DAS und 8 CAS); ihre Spezialisierungen in den Kompetenzzentren und Instituten;

ihre Fähigkeit zur sachlichen Einmischung in binnenuniversitäre und öffentliche Debatten (erinnert sei neben den vielen Interviews in den einschlägigen Wochen- und Monatszeitschriften sowie auf den entsprechenden Internet-Plattformen an die wöchentliche Rubrik «Moment mal!» in den «Freiburger Nachrichten», die im Wesentlichen von den Professor\_innen und Wissenschaftlichen Mitarbeiter\_innen der Fakultät gestaltet wird). Aufgrund dieser und weiterer Faktoren hat die Fakultät seit ihrer Gründung zum nationalen und internationalen Renommée der Universität Freiburg entscheidend beigetragen.



Prof. Joachim Negel  
Dekan

TITRES DÉCERNÉS   VERLIEHENE DIPLOME*	2022
Bachelor	9
Master	15
Doctorats   Dokorate	14
Diplômes postgrade   Postgraduierte Diplome	5

\* Selon la définition de l'Office fédéral de la statistique, OFS – La référence est le mois de la dernière contribution à l'examen. | Gemäss Definition des Bundesamts für Statistik (BFS) – Als Zeitpunkt gilt der Monat, in dem der letzte Teil der Prüfung abgelegt wurde.

## ENSEIGNEMENT

En ce qui concerne son corps enseignant, la Faculté connaît depuis plusieurs semestres de grands bouleversements. Le 15 septembre 2022, nous avons pris congé de notre collègue de longue date Martin Klöckener (Science liturgique). Mais nous avons accueilli quatre nouvelles et nouveaux professeur-e-s: Emmanuel Durand op (Dogmatique française), Luc-Thomas Somme op (Théologie morale française), Michel Steinmetz (Science liturgique bilingue) et Sigrid Eder (Exégèse de l'Ancien Testament allemande). Les deux premiers ont donné leur leçon inaugurale respectivement le 7 et le 27 avril 2022, Emmanuel Durand sur le thème «Quelle espérance pour la création (abusée)?», Luc-Thomas Somme sur «Un retour peut-il être éthique?». Quant à Bernhard Blankenhorn op, qui avait pris ses fonctions de professeur de dogmatique au semestre d'automne 2021, il a placé sa leçon inaugurale sous le thème «La théologie mystique: considérations philosophiques, historiques et herméneutiques».

Le 1<sup>er</sup> août 2022 a eu lieu le changement de direction de la Faculté: le Professeur Joachim Negel succède au Professeur Mariano Delgado en tant que nouveau doyen.

Deux commissions de structure (Chaires de sciences religieuses et d'éthique théologique) ont abouti. En outre, une procédure de nomination (succession de François-Xavier Amherdt, théologie pastorale en français) a pu être menée à bien.

Les Professeurs Gilles Emery op (5 mai), Benoît-Dominique de La Soujeole op (6 mai) et Hans Ulrich Steymans op (12 mai) ont donné leur leçon d'adieu. Les 5 et 6 mai a eu lieu un Colloque international en l'honneur du Prof. em. Gilles Emery à

l'occasion de ses 60 ans. Le Professeur Joachim Negel (théologie fondamentale bilingue) a été honoré par une publication de mélanges à l'occasion de son 60<sup>e</sup> anniversaire.

### Réflexions autour des cours en présence ou à distance

La pandémie semblant avoir été maîtrisée, l'enseignement a pu être à nouveau dispensé en mode présentiel. Il est vrai qu'à l'avenir, les formes hybrides d'enseignement combinant présence et distance connaîtront probablement un grand essor. Même si la Faculté s'efforce de répondre à ces attentes, il est évident que l'enseignement et la recherche se nourrissent des rencontres et des échanges concrets entre toutes et tous les membres de l'Université. Deux groupes de travail vont examiner les possibilités et les limites des offres hybrides et de l'enseignement à distance.

La cérémonie de remise des diplômes de la Faculté de théologie a pu se dérouler à nouveau en présentiel (8 avril 2022). Une semaine interdisciplinaire bilingue, organisée par l'association des étudiant-e-s, a enfin eu lieu, cette fois sur le thème: «Tabou de la mort ?» (7 – 11 novembre 2022).

### Nouveaux engagements et promotions | Neuanstellungen und Promotionen



**Prof. Emmanuel Durand op**  
Professeur à la Chaire de théologie dogmatique



**Prof. Sigrid Eder**  
Professorin am Departement für Biblische Studien



**Prof. Luc-Thomas Somme op**  
Professeur à la Chaire de théologie morale fondamentale

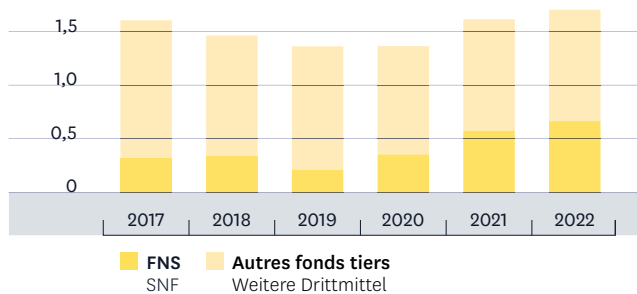


**Prof. Michel Steinmetz**  
Professeur à l'Institut des sciences liturgiques

- Erstmals fanden auf Fakultätsebene gemeinsame Doktoratstage statt. Dieses interdisziplinär gestaltete Projekt wird künftig jährlich im Herbstsemester stattfinden. Die Doktorandentage vom 9. bis 11. November 2022 trugen den Titel: «Theologie und Religion in der Spannung zwischen Identität und Relevanz». Gastredner und Mitdiskutant war Professor Walter Lesch von der Universität Louvain-la-Neuve. Sein Vortrag trug den Titel: «Ein Spiel mit dem Feuer. Transformationen im Bereich der religiösen Studien».
- Sous la direction du Professeur Hansjörg Schmid, seize aumôniers musulmans de la Suisse alémanique, engagés dans les hôpitaux, les prisons et l'armée, ont reçu leur Certificate of Advanced Studies (CAS) en 2021. Le Centre Suisse Islam et Société (CSIS) offre, depuis septembre 2022, cette formation pour la première fois en Suisse romande.
- Die Ökumenischen Studientage des Zentrums «Glaube & Gesellschaft» sind weiterhin ein «point fort» der Fakultät. Unter dem Thema «Die Macht des Heiligen' in einem säkularen Zeitalter» (13. bis 15. Juni 2022), kamen ca. 300 Dauerteilnehmende in der Aula Magna zusammen; daneben fanden ca. 25 Workshops zum Thema statt. Hauptreferent der Studientage war der Religionssoziologe Hans Joas (Max-Weber-Kolleg Erfurt / Universität Chicago); eine geistliche Rahmung erfuhren die Studientage durch die Präsenz der Gemeinschaft von Taizé.
- Après la fusion, il y a quatre ans, des deux associations d'étudiant-e-s (française et allemande) en une Fachschaft commune, le projet «Interdis bilingue» a pu être organisé du 6 au 10 novembre 2022, pour la première fois depuis longtemps. Le thème choisi, «Tabou mourir?», a rencontré un grand succès. Cette semaine interdisciplinaire thématise des questions actuelles par le biais d'exposés, d'ateliers, d'une table ronde ainsi que d'un programme complémentaire. Le projet sera développé dans les années à venir.
- Einige der professoralen Mitglieder der Theologischen Fakultät sind seit Jahren in der Aufarbeitung des sexuellen Missbrauchs in der Katholischen Kirche engagiert. Mit der Verleihung des Ehrendoktorates an die Strassburger Moraltheologin Marie-Jo Thiel hat die Fakultät nun auch einen starken öffentlichen Fokus auf diese Thematik gelenkt. Die Fakultät wird diesen Teil ihrer gesellschaftlichen und kirchlichen Verantwortung in den kommenden Jahren kontinuierlich ausbauen.
- Inspirés par l'encyclique «Fratelli tutti» du pape François, le Centre d'études Foi & Société et la Chaire d'éthique théologique du Prof. Daniel Bogner ont lancé, en septembre 2022, un CAS hybride en anglais «Integral Economics, incorporating Sustainability, Ethics & Faith». Un collège d'enseignant-e-s de six pays européens et des Etats-Unis a été créé pour le diriger. Le cercle des participant-e-s est très large: environ 500 inscrit-e-s sont attendu-e-s. Le cours débutera en septembre 2023 et les rencontres présentiels auront lieu à Fribourg et à Assise.

### Fonds tiers de recherche | Drittmittel für die Forschung

Fonds dépensés (en mio CHF) | Aufgewendete Mittel (in Mio. Franken)



### Gründung des Instituts für Dominikanische Studien

Im Juli 2022 wurde an der Theologischen Fakultät das Institut für Dominikanische Studien gegründet. Es setzt sich hauptsächlich aus dominikanischen Theologieprofessoren sowie aus Laienprofessoren und anderen Wissenschaftler\_innen zusammen und will Forschung und Lehre im Geist des dominikanischen Erbes der philosophischen, theologischen und historischen Gelehrsamkeit fördern, insbesondere im Erbe der Universität Freiburg seit dem Ende des neunzehnten Jahrhunderts. Hauptinteressensgebiete des Instituts sind das interdisziplinäre Studium der Heiligen Schrift, die Geschichte des Dominikanerordens, das philosophische und theologische Erbe des Thomismus, Alberts des Grossen und der rheinischen Mystiker (Meister Eckhart, Heinrich Seuse, Johannes Tauler etc.) sowie die grossen Themen der Schule von Salamanca: Tugendethik und Menschenrechte. Durch wissenschaftliche Kolloquien, Studientage, Sommerkurse und andere Fortbildungsprogramme will das Institut die internationale Sichtbarkeit der Fakultät erhöhen.

## En mémoire des Tibhirine

En mai 1996, le monde apprenait la mort tragique des sept frères trappistes de Tibhirine (Algérie). Leur vie et leur mort ont suscité l'émotion de la communauté internationale. Grâce au film *Des hommes et des dieux* (France, 2010; réalisation Xavier Beauvois), récompensé par le Grand Prix du Jury au Festival de Cannes, des millions de personnes ont pu découvrir non seulement le destin de ces moines, mais aussi et surtout leur projet de vie: témoigner, au cœur des années sombres de l'Algérie, avec leurs voisins musulmans, de la possibilité d'une vie commune et pacifique. Le fameux «Testament» de Dom Christian de Chergé, prieur de la communauté de Tibhirine, est aujourd'hui considéré comme l'un des grands textes spirituels du XX<sup>e</sup> siècle, et les écrits et les lettres des autres moines constituent un fonds important pour la littérature spirituelle.

L'actualité de ces écrits et des expériences qu'ils reflètent, ainsi que l'intérêt soutenu qu'ils ont suscité, nécessitent une approche scientifique afin de permettre une étude rigoureuse et critique et de dégager des éléments transférables pour faire progresser la culture de la paix et du vivre ensemble.

Dans ce but, un Centre de recherche «Les écrits de Tibhirine» a été mis en place depuis l'année 2017 à la Faculté de théologie. Il s'est donné pour mission d'éditer les écrits des moines d'ici 2026 dans une perspective systématique. Le Comité éditorial, composé de Dom Thomas Georgeon (Abbaye de

Soligny), Jean Jacques Pérennès, o.p. (Ecole biblique et archéologique française de Jérusalem et docteur honoris causa de l'Université de Fribourg) et Marie-Dominique Minassian (Université de Fribourg / Fonds National Suisse), en a la responsabilité. En lien avec l'Association pour la protection des écrits des sept de l'Atlas, ce projet éditorial a reçu dès 2019 un soutien important de la part de l'Université de Fribourg et du Fonds National Suisse. Le soutien du FNS court jusqu'à fin 2023; un nouveau projet a été déposé afin de déployer la réception théologique de ces écrits d'une actualité cruciale pour aujourd'hui.

En outre, un réseau international de recherche sur les «Ecrits de Tibhirine» s'est établi ces dernières années. Les résultats des colloques de recherche bisannuels sont édités dans une autre série de livres sous le titre «Etudes sur Tibhirine».



### LES ÉCRITS DE TIBHIRINE

Projet FNS 189198

Project funding in humanities and social sciences  
(Division I) 2019 April

**Montant accordé:** 533'420 francs

**Requérant:** Thierry Collaud, Département de théologie morale et d'éthique

**Collaboratrice:** Marie-Dominique Minassian, Les écrits de Tibhirine, Université de Fribourg

Im letzten Jahresbericht habe ich an dieser Stelle davon geschrieben, dass sich die Rechtswissenschaftliche Fakultät mit ihrem Studienangebot befasse und kläre, in welche Richtung sie ihr Angebot weiterentwickeln solle. Im Grunde eine Daueraufgabe, denn Rost ansetzen will hier niemand. Doch das ist rasch gesagt, etwas weniger rasch getan. Jedenfalls wurde in vielen Stunden in Kommissionen, in denen die Mitwirkung aller Kreise hochgehalten wird, darüber gebrütet, was vorzukehren sei, wurden Ideen entwickelt, von denen die einen wieder verworfen, andere aber weitergetrieben wurden. Unsere Reflexionen haben zu einer Reform insbesondere des Masterstudiums geführt, die unter der Bezeichnung «Master 2023» im kommenden Herbstsemester anläuft und die in einem der nachfolgenden Beiträge etwas genauer dargestellt wird. Hier deshalb nur so viel: Wir haben «Bologna» nicht aus dem Fenster geworfen, das dürften wir ja auch gar nicht. Allenfalls subversiv ist unsere jüngste Reform denn auch nur in der Hinsicht, dass sie von der schlichten Einsicht getragen ist, dass ein Rechtsstudium, das zu vielfältiger Berufstätigkeit befähigen soll, im Grunde genommen aus einem Guss sein muss.

Examen und schriftliche Arbeiten sind naturgemäss wichtige Eckpunkte eines Studiums. Corona hat uns dazu gezwungen, innert kürzester Zeit ein System zu entwickeln, mit dem sich Examen aus der Ferne abnehmen liessen, ohne Qualität und Sicherheit zu kompromittieren. Wir haben dabei viel gelernt. Jetzt sind wir zurück im traditionellen System, das auf Papierbogen beruht, die handschriftlich zu befüllen sind. Den Schritt zum Einsatz von Computern haben wir vorderhand zurückgestellt, da sich bei genauerer Betrachtung zeigt, dass hier recht viele offene Fragen lauern. Gelegentlich wird sich aber ohne Zweifel ein erneuter Systemwechsel aufdrängen. Bis dann werden wir auch Erfahrungen mit dem Einsatz künstlicher Intelligenz (KI) gesammelt haben, von der auch zu erwarten steht, sie werde inskünftig (oder jetzt schon?) dafür eingesetzt, um etwa Proseminararbeiten zu produzieren. Ich bin nach einigen wenigen, nicht besonders ausgereiften Versuchen keineswegs sicher, ob sich die durch KI generierten Ergebnisse ohne weiteres von dem unterscheiden lassen, was unsere natürliche Intelligenz so zu leisten vermag. Sicher aber bin ich mir darin, dass selbst dann, wenn sich mittels KI die Ergebnisse menschlicher Denkarbeit perfekt simulieren liessen, doch eines auf der Strecke bliebe: die menschliche Denkarbeit, die zu diesen Ergebnissen hinführte und die wir jedenfalls heute noch für den Kern

all dessen halten, was wir unter Bildung verstehen. Ich möchte ja auch gerne einer von denen sein, der neue Technologien gelassen hinnimmt – schliesslich hat man (nicht ich) auch schon die Erfindung der Dampfmaschine mitgemacht. Wenn aber dereinst studentische Arbeiten eingingen, für die nicht zuerst nachgedacht werden musste, dann wird mir bang um all die Köpfe, in denen sich nichts mehr tut.

Zurück zum Anfang: Wir haben unser Masterstudium neu ausgerichtet. Wie schon gesagt: Moos (oder war es Rost?) ansetzen will hier niemand. Das ist einer von zahlreichen Gründen, weshalb es sich an der Freiburger Rechtsfakultät hervorragend studieren und gut arbeiten lässt – seit jeher, selbst in unsicherer Zeit und sicher auch in den Jahren, die dann folgen.

Prof. Hubert Stöckli  
Dekan



TITRES DÉCERNÉS   VERLIEHENE DIPLOME*	2022
Bachelor	204
Master	216
Doctorats   Doktorate	12
Diplômes postgrade   Postgraduierte Diplome	11

\* Selon la définition de l'Office fédéral de la statistique, OFS – La référence est le mois de la dernière contribution à l'examen. | Gemäss Definition des Bundesamts für Statistik (BFS) – Als Zeitpunkt gilt der Monat, in dem der letzte Teil der Prüfung abgelegt wurde.

## ENSEIGNEMENT

La Faculté de droit s'est fixé pour objectif de réformer partiellement les programmes de bachelor et de master et de mettre en œuvre les expériences acquises au cours des dernières années afin de rendre le programme encore plus attractif.

### Réforme 2.1

Les études de bachelor sont toujours conçues comme des études de base étendues et approfondies. Les cours de procédure ont été reportés au programme de master. Il est ainsi tenu compte du fait que les cours de procédure présupposent la connaissance du droit matériel. Dans le programme de bachelor, les questions de l'accès au droit et de l'application du droit sont traitées dans le cadre de la branche «Mise en œuvre du droit», nouvellement créée et élargie.

Les études de master font l'objet d'une restructuration plus importante. Une formation généraliste approfondie de haute qualité continue d'être offerte. Comme auparavant, l'enseignement est dispensé sous forme de cours bloc, de cours semestriels et de séminaires. La nouveauté réside dans le fait que, en master, sont proposés d'une part des cours à choix et d'autre part des cours obligatoires. Les cours obligatoires couvrent l'ensemble du droit procédural (procédure civile, pénale et administrative), le droit international privé ainsi que le droit de la poursuite pour dettes et faillite. Il s'agit de matières particulièrement importantes en prévision de l'obtention du brevet d'avocat. Mais ces matières sont également indispensables à la formation globale de toute et tout juriste. Une autre nouveauté est que les étudiant-e-s peuvent obtenir deux options spécifiques (au maximum) dans le cadre des cours à choix (mais n'y sont pas obligés). Neuf options spécifiques

sont proposées: Economie, Etat et service public, Europe, Famille, Environnement et Climat, Religion, Sanctions, Règlement des litiges, Droits humains. Ainsi, les points forts actuels Europe et Religion sont complétés par sept nouvelles options spécifiques, enrichissant l'offre et la rendant encore plus attractive. Pour obtenir une option spécifique, les étudiant-e-s doivent accomplir 15 crédits ECTS du programme de cours correspondant et rédiger un travail de séminaire, un travail de recherche ou le travail de master. Les options spécifiques permettent une étude approfondie d'un thème particulier, mais ne constituent pas une spécialisation à proprement parler, car la Faculté de droit continue d'attacher de l'importance au fait que les titulaires d'un master suivent une formation tant étendue que qualitativement de haut niveau, afin qu'elles et ils demeurent des stagiaires très demandé-e-s dans les études d'avocat-e-s.

En permettant aux étudiant-e-s de suivre certaines matières déjà pendant le bachelor, il leur est donné la possibilité d'obtenir le master en une année.

Grâce à ces nouveautés, les études à la Faculté de droit deviennent de plus en plus attractives et les étudiant-e-s sont très bien préparé-e-s pour le marché du travail.

*Prof. Alexandra Jungo*  
*Vice-doyenne*

### Nouveaux engagements et promotions | Neuanstellungen und Promotionen



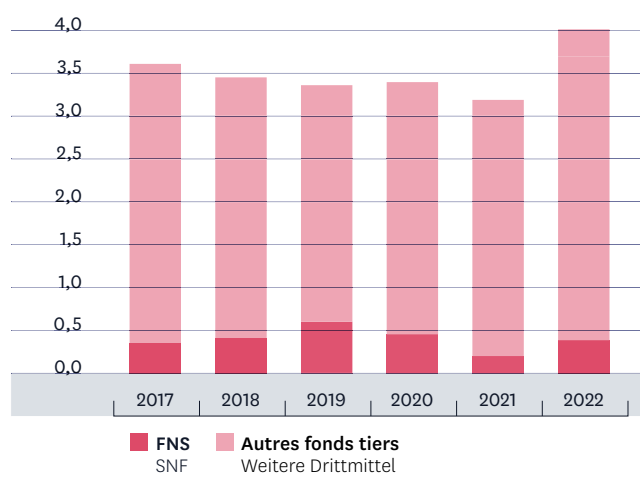
**Prof. Daniel de Vries Reilingh**

Professeur de droit fiscal au Département de droit international et droit commercial

- Verfügt ein Arbeitgeber nicht über eine eigene Pensionskasse, sondern schliesst sich einer externen Vorsorgeeinrichtung an, wird die Rechtsbeziehung zwischen ihm und der Vorsorgeeinrichtung durch einen sog. Anschlussvertrag geregelt. Adrian Hodler untersucht in seiner Dissertation, unter welchen Voraussetzungen ein solcher Vertrag gültig abgeschlossen werden kann, welche Pflichten sich daraus ergeben und welche Modalitäten beachtet werden müssen, um ihn zu beenden.
- En droit international, seuls les Etats sont dotés d'un territoire. La thèse de doctorat de Nadia Signorell interroge l'inscription territoriale du droit de l'Union européenne (UE) et évalue ses effets sur le droit international des Etats et des organisations internationales. Par l'examen de quelques domaines du droit, elle soutient que la présence d'oppositions entre les logiques spatiales et territoriales à l'œuvre dans l'ordre juridique de l'UE nécessite une appréciation approfondie du «territoire» de l'UE au regard du droit international.
- Unsere Natur, unsere Landschaften und unser Wald sollen erhalten bleiben. Jedoch kann oder will man etwas nicht immer erhalten, etwa wenn es um die Energieproduktion geht. Für einen solchen Konfliktfall kennt das schweizerische Natur- und Heimatschutzrecht bzw. Waldrecht eine Kompromisslösung: Wenn ein Eingriff nicht vermieden werden kann, muss er kompensiert werden. Die Vorteile und Herausforderungen dieser Kompensation nach NHG und WaG untersucht Tamara Chantal Wanner in ihrer Dissertation.
- La thèse d'Alexandra Rayroux traite des sûretés en droit public. Elle a pour but d'offrir une vision d'ensemble sur le droit public des sûretés, domaine qui ne fait à ce jour pas l'objet d'une réglementation générale en droit suisse. Elle propose une analyse du contexte juridique général qui entoure ces garanties, avant de présenter le régime de garanties personnelles et réelles choisies, ainsi que les spécificités liées à la réalisation des sûretés de droit public.
- Gerichtsverfahren sind langwierig und teuer, aussergerichtliche Streitbelegungen dagegen schnelle, kostengünstige Alternativen. Der Gesetzgeber anerkennt aussergerichtliche Streitbelegungen – nebst der Mediation in der ZPO – seit der Revision des Verjährungsrechts im starren Bereich der Verjährung, in dem sie in Art. 134 Abs. 1 Ziff. 8 OR des Hemmungskatalogs begünstigt werden. Raja-Marie Achermann setzt sich in ihrer Dissertation mit komplexen, theoretischen Fragen zum Gefüge der Verjährung auseinander und arbeitet praktische Aspekte der Hemmungsvereinbarung heraus.
- Louis Frédéric Muskens rédige une thèse de doctorat sur le statut de la personne morale en droit pénal. Il y analyse comment le droit pénal matériel et formel appréhende cette construction de droit civil et porte un regard critique sur l'évolution de ces disciplines. Il dénonce le recours aux sanctions administratives pour pallier les réticences du droit pénal à sanctionner les personnes morales et formule des propositions de réforme concrètes sur le plan tant macro- que microstructurel.

## Fonds tiers de recherche | Drittmittel für die Forschung

Fonds dépensés (en mio CHF) | Aufgewendete Mittel (in Mio. Franken)



## Institutionnaliser le droit de l'homme à la science

Le droit de l'homme à la science est garanti depuis longtemps par le droit international, mais il demeure encore méconnu des praticien-ne-s et des chercheurs-euses. Il s'agit de l'intérêt de tout-e chercheur-euse, mais aussi de toute personne, à participer à l'entreprise scientifique et à avoir accès aux bénéfices du progrès scientifique, ainsi qu'à être protégée contre les effets négatifs de la science. Le projet FNS de quatre ans (2022–2025) mené par la Prof. Samantha Besson, avec la collaboration de Louise Philippossian (doctorante) et Katja Achermann (postdoctorante), propose d'explorer les moyens d'institutionnaliser la coopération internationale relative au droit de l'homme à la science. Les obligations et responsabilités qui en découlent ne sont en effet pas seulement dues par chaque Etat ou organisation internationale aux personnes relevant de sa juridiction, mais doivent également être considérées comme des obligations et responsabilités collectives que ces institutions doivent assumer ensemble. Dans les circonstances récentes de pandémie, il est difficile de penser à un thème d'une plus grande pertinence politique, mais aussi sociale et économique.

## Die Legitimität der Pandemieouvernanz stärken

Die pandemischen Massnahmen, welche die Regierungen während der Covid-19-Pandemie ergriffen, haben zu zahlreichen politischen und staatsrechtlichen Kontroversen geführt. Wurde die Demokratie ausgehebelt oder erfordern Krisen eine Konzentration der Macht in den Händen der Regierungen? Haben pandemische Massnahmen die Menschenrechte «diktatorisch» eingeschränkt oder Regierungen zu wenig unternommen, um vulnerable Personen zu schützen? War der Föderalismus ein Problem oder eine Chance?

Das europäische Forschungsprojekt «Legitimate Crisis Governance in Multilevel Systems», kurz: LEGITIMULT, sucht Antworten auf diese Fragen. Das Projekt mit einem Budget von knapp 3,7 Millionen Euro untersucht die pandemischen Massnahmen von 31 europäischen Ländern und setzt sich zum Ziel, Empfehlungen für eine bessere Pandemieouvernanz zu erarbeiten.

Die Covid-19-Krise hat Demokratien einem gewaltigen Stress-test ausgesetzt. LEGITIMULT erforscht, wie die verschiedenen Länder, die EU und die WHO pandemische Entscheide getroffen haben und welche Auswirkungen die Zuständigkeiten und Verfahren auf die Legitimität der Pandemieouvernanz hatten. Die Forschenden interessieren sich dabei vor allem für die Frage, wie mehrstufige Staaten rasch, effizient und legitim auf Krisen reagieren können. Dabei werden alle

Ebenen in den Blick genommen: die lokale, die regionale, die nationale, die europäische und die globale.

Am Projekt sind Forschende unterschiedlicher Disziplinen beteiligt, denn neben den rechtlichen Rahmenbedingungen sollen auch die Beteiligung an Entscheiden, ihre Auswirkungen auf das Vertrauen der Bevölkerung, die wirtschaftlichen Folgen und die Situation besonders vulnerabler Menschen untersucht werden. Ziel ist es, wissenschaftlich fundierte Empfehlungen zur Verbesserung der Krisengouvernanz zu erarbeiten. Diese sollen am Ende des Projekts einer breiten Öffentlichkeit zugänglich gemacht werden.

Neben dem Institut für Föderalismus sind verschiedene Forschungsinstitutionen aus zehn europäischen Ländern sowie internationale Organisationen am Projekt beteiligt. Administrativ liegt die Leitung des Projekts beim Institut für vergleichende Föderalismusforschung der Eurac in Bozen, wissenschaftlich wird es vom Internationalen Forschungs- und Beratungszentrum (IRCC) des Freiburger Instituts für Föderalismus koordiniert, das federführend an der Ausarbeitung des Projekts beteiligt war. Unter der Leitung von Prof. Eva Maria Belser wirken Dr. Sören Keil, Dr. Edina Szöcsik, Thea Bächler und weitere Forschende am Projekt mit.

*LEGITIMULT Kick-Off Veranstaltung, 17.10.2022, Bozen*



### «LEGITIMATE CRISIS GOVERNANCE IN MULTILEVEL SYSTEMS» (LEGITIMULT)

**Projektleiterin:** Prof. Eva Maria Belser, Internationales Forschungs- und Beratungszentrum (IRCC) des Freiburger Instituts für Föderalismus

**Mitarbeiter\_innen:** Dr. Sören Keil, Dr. Edina Szöcsik, Dr. Verena Richardier, Thea Bächler, Daan Smeekens (für die Universität Freiburg)

**Finanzierung:** 3 Millionen Euro finanziert durch die EU im Rahmen des Programms Horizon sowie 660'000 CHF durch das Staatssekretariat für Bildung, Forschung und Innovation SBF

**Dauer:** 3 Jahre von Oktober 2022 bis Ende September 2025



# FACULTÉ DES SCIENCES ÉCONOMIQUES ET SOCIALES ET DU MANAGEMENT | GOUVERNANCE

L'année universitaire qui vient de s'écouler a été riche en nouveautés. La Faculté a lancé des podcasts destinés au grand public touchant à des questions d'actualité. Notre Faculté est pionnière en Suisse romande dans ce domaine, du moins pour les sciences économiques. Ces podcasts touchent à des thèmes aussi divers que l'optimisation fiscale des multinationales, la responsabilité sociale des entreprises ou encore les PME familiales, pour ne prendre que quelques exemples parmi nombre de sujets tout aussi intéressants. Après une première saison réussie, nous avons pu lancer une deuxième saison, grâce au soutien financier précieux de la Fondation SES qui nous a accordé sa confiance. Ces podcasts contribuent à donner de la visibilité à notre Faculté. Se faire connaître est important pour mettre en avant notre recherche et notre offre d'enseignement de grande qualité.

## Fructueux partenariats

Nous avons aussi noué un partenariat étroit avec le magazine *Bilan Campus* qui, dans sa version en ligne, cible plus particulièrement les étudiant-e-s en publiant des articles qui leur sont dédiés et auxquels elles et ils peuvent aussi contribuer. *Bilan Campus* fournit aussi aux étudiant-e-s nombre de conseils qui peuvent les aider tout au long de leurs études. Dans le même ordre d'idée, nous avons perpétué le cycle de tables rondes que nous organisons avec Fribourg International, la Chambre de commerce et de l'industrie France Suisse (CCI) et la Promotion économique du Canton de Fribourg. Cette année le thème retenu était le métavers. Environ cent cinquante personnes ont assisté à cette table ronde et pu échanger avec le panel d'expert-e-s que nous avons invité-e-s, réunissant des universitaires des différentes facultés de l'Université de Fribourg et des personnalités externes. Il faut dire que le développement du métavers a des implications sociétales importantes touchant à l'économie, au management, à l'informatique, à la communication, pour ne citer que les domaines de compétence de notre Faculté, mais aussi à la psychologie, au droit ou encore à la philosophie.

## Nouveau Joint Master

Enfin, nous avons noué une collaboration avec la Haute école spécialisée des Grisons en proposant un master joint dans le domaine des sciences de la communication, en Digital Communication and Creative Media Production. L'idée de cette collaboration est d'exploiter les complémentarités de nos deux institutions, afin de proposer une nouvelle offre

attractive aux étudiant-e-s. Au plan interne, le Doyen a élargi à plusieurs reprises les Conseils décanaux aux présidents de département pour préparer les décisions importantes devant être prises en Conseil de Faculté. Il semble que, jusqu'à présent, cela ait permis de raccourcir les séances de Faculté et de ne traiter dans cette enceinte que des questions stratégiques pour la Faculté. Enfin, dernière nouveauté, la Faculté a accepté d'investir dans la gestion digitale de tous ses documents liés aux exigences de ses statuts par des moyens informatiques innovants (M-Files), basés sur les métadonnées et catégories de documents. Le Décanat SES a de ce fait pris en main la mise en place d'un système de management de qualité durable pour la Faculté, ainsi que l'historique des décisions prises. Ce projet prendra plusieurs années de configuration à toute l'équipe du Décanat et apportera une valeur ajoutée inestimable à la mémoire de la Faculté SES.



Prof. Thierry Madiès  
Doyen

TITRES DÉCERNÉS   VERLIEHENE DIPLOME*	2022
Bachelor	146
Master	140
Doctorats   Dokorate	9
Diplômes postgrade   Postgraduierte Diplome	9

\* Selon la définition de l'Office fédéral de la statistique, OFS – La référence est le mois de la dernière contribution à l'examen. | Gemäss Definition des Bundesamts für Statistik (BFS) – Als Zeitpunkt gilt der Monat, in dem der letzte Teil der Prüfung abgelegt wurde.

## LEHRE

Das akademische Jahr 2021/2022 konnte glücklicherweise in vollem Umfang stattfinden. Im Gespräch mit Lehrenden und Dozierenden wurde aber deutlich, dass sie sich der Möglichkeiten des dualen Unterrichts bewusst geworden sind. Das ist eine grosse Lektion, die wir aus der Gesundheitskrise lernen konnten. Unser pädagogisches Angebot ist stark darauf ausgerichtet, von den Synergien zwischen den verschiedenen Abteilungen und Studiengängen zu profitieren.

So unterschiedliche Studienrichtungen wie Volkswirtschaft, Management, Wirtschaftsinformatik oder auch Kommunikationswissenschaften anzubieten, schafft Herausforderungen – aber auch Chancen. In den letzten Jahren wurde eine kontinuierliche Anpassung der Studienwege beobachtet, insbesondere auf Master-Ebene. Mit der jüngsten Einführung des Masterstudiums in Data Analytics & Economics und des Masters in Marketing wurde unser Bildungsangebot erweitert. In diesem Jahr wurde auch der Bachelor of Science in Kommunikationswissenschaft auf Französisch eingeführt, der mit etwa fünfzig neu eingeschriebenen Studierenden einen sehr vielversprechenden Start nahm. Unser letztes Projekt, das 2023 die ersten Studierenden erwartet, ist die Schaffung eines gemeinsamen Masters mit der FH Graubünden in Digital Communication and Creative Media Production. Dieser Master kombiniert neue technische und praktische Fähigkeiten im Media Engineering mit der akademischen Grundlage der theoretischen Ausbildung und Forschung in den Sozial- und Kommunikationswissenschaften. Besondere Anstrengungen wurden von den pädagogischen Teams unternommen, um

in enger Zusammenarbeit mit den Studierenden eine Bewertung unserer Master-Programme durchzuführen. Das Ziel ist, wie immer, die Qualität unserer Abschlüsse zu verbessern und sicherzustellen, dass sie den Herausforderungen des Arbeitsmarktes bestmöglichst gerecht werden. Es ist wichtig zu betonen, dass diese Diversifizierung unseres Bildungsangebots in hohem Masse auf dem guten Willen unserer Lehrkräfte beruht, die oft mit konstant bleibenden Ressourcen neue Studienwege vorschlagen. All diese Veränderungen haben auch dazu geführt, dass das Dekanat derzeit 120 Versionen von Studienplänen in allen Bereichen verwaltet. Das Ziel für die kommenden Jahre besteht darin, die bestehenden Programme so zu stabilisieren, dass sie anschliessend ausgewertet und daraufhin geprüft werden können, ob sie der immer rascheren Entwicklung der Gesellschaft und den Bedürfnissen unserer Studierenden angemessen sind.

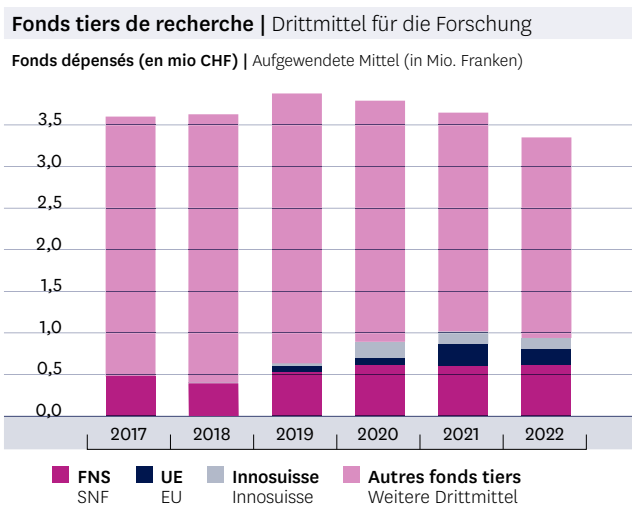
### Nouveaux engagements et promotions | Neuanstellungen und Promotionen



**Prof. Thilo von Pape**

Professeur au Département des sciences  
de la communication et des médias

- Dans la plupart des communes suisses, les déchets sont ramassés par des véhicules lourds qui s'arrêtent presque devant chaque logement. Cela a des effets négatifs comme, par exemple, une consommation élevée de carburant, des émissions de CO<sub>2</sub> et du bruit. Pour les réduire, le groupe de recherche DS&OR du Prof. Bernard Ries a développé un outil qui aide les communes à identifier les meilleures façons d'organiser un ramassage des déchets efficace et durable.
- Die Forschungsgruppe um Prof. H.-G. Fill Digitalisierung und Informationssysteme (DIGITS) hat folgende Forschungsprojekte vorangetrieben: Weiterführung eines SNF-finanzierten Projekts zur Entwicklung von domänen-spezifischen Modellierungsmethoden für Distributed Ledger Technologien, ein Projekt zur Integration von Augmented und Virtual Reality in die Metamodellierung und Unternehmensmodellierung, sowie die Einbindung in das Smart Living Lab und die Einrichtung eines eigenen OMiLAB im Rahmen des FabLab.
- Le projet «Les conséquences économiques de la pandémie» du Professeur Sergio Rossi analyse comment l'économie suisse a été influencée par la pandémie de covid-19. Il s'agit de comprendre si le système économique est en train de réorienter ses activités et quels sont les scénarios les plus vraisemblables en ce qui concerne les choix de politique économique, afin de répondre aux besoins de la population compte tenu de la durabilité sociale et environnementale.
- Im September 2022 wurde an der UZH das Medienqualitätsrating (MQR) präsentiert, das die Qualität der reichweitenstärksten Informationsmedien aus der Deutschschweiz und der Suisse romande analysiert und bewertet. Dazu wird die Qualitätswahrnehmung mit Hilfe einer repräsentativen Bevölkerungsumfrage durch die Unifr und die Hochschule Luzern sowie die Berichterstattungsqualität mit einem inhaltsanalytischen Verfahren durch die Universität Zürich gemessen. Diese zweifache Medienqualitätsmessung ist national wie international einmalig.
- Le Groupe de recherche de Thilo von Pape étudie le rôle des interfaces communicationnelles dans l'émergence de la micromobilité, à l'exemple du vélo à assistance électrique (VAE). Sur la base d'une conceptualisation théorique de la micromobilité et d'une vidéo-ethnographie des usages des VAE, il a conduit des séances de co-créativité avec les usagers-ères. Des spécialistes en Interaction Homme-Machine ont alors conceptualisé des démonstrateurs pour réduire la charge mentale des cyclistes.
- Verbundgruppen wie Intersport, Electronic Partner oder Edeka helfen mittelständischen Händlern durch Kooperation bei Einkauf, Zahlungsströmen, Finanzierung, Marketing und weiteren Leistungen um gegenüber Grossunternehmen wettbewerbsfähig zu bleiben. Durch ihre besondere Struktur und Governance stehen sie aber vor besonderen Herausforderungen. Unter Leitung von Prof. Dirk Morschett wurden diese Herausforderungen mit DER MITTELSTANDS-VERBUND durch Umfragen, Expertengespräche, Fallstudien und in Workshops identifiziert und Handlungsimplikationen abgeleitet.



## Wahlwettbewerb

Der Wahlwettbewerb steht im Mittelpunkt einer funktionierenden Demokratie. Diese sorgt dafür, dass gewählte Politiker\_innen («Amtsinhaber\_innen») auf die Wünsche und Vorlieben der Bürger\_innen eingehen. Es ist jedoch gut dokumentiert, dass etablierte Unternehmen in der Regel von einem – manchmal erheblichen – etablierten Vorteil profitieren. Die meisten Untersuchungen konzentrieren sich auf Mehrheitssysteme, da es möglich ist, Incumbency-Effekte von Kompetenzeffekten der Gewählten durch glaubwürdige empirische Forschungsdesigns zu trennen. Allerdings ist die Berechnung solcher Abstände in Proportionalsystemen viel schwieriger. Die erforderlichen Stimmen für einen Sitz hängen von der gesamten Sitzverteilung für alle Parteien und alle Kandidierenden ab. Wir entwickeln eine konsistente Messung der Wahlnähe für Verhältniswahlssysteme bis hin zur Kandidatenebene für offene Listensysteme wie in der Schweiz. Wir untersuchen die Auswirkungen der Wahlordnung, der Bezirksgrösse, der Wahlquoten sowie der Einführung des Frauenwahlrechts auf den Wahlwettbewerb auf kantonaler Ebene zwischen 1950 und 2018. Prof. M. Schelker und Forschungsgruppe.

## Hommes et femmes face à la mobilité internationale de carrière

De 2010 à 2022, le Professeur Eric Davoine a participé au programme interdisciplinaire du NCCR LIVES, d'abord comme responsable de projet, puis comme co-coordonateur d'un groupe de projets sur le genre et la mobilité de carrière. Le premier projet de son équipe portait sur les expatrié·e·s des filiales suisses de multinationales et les difficultés d'intégration en Suisse pour ces employé·e·s étrangers·ères très qualifié·e·s et leurs conjoint·e·s, afin d'identifier et d'évaluer l'impact des mesures RH facilitant leur intégration au travail et dans le contexte helvétique. Le second projet portait sur les évolutions des stratégies de double carrière chez les couples étrangers très qualifiés, lors de mobilités internationales successives. Enfin, un troisième projet s'intéressait aux difficultés rencontrées en Suisse par des réfugié·e·s syrien·ne·s à haut niveau de qualification afin d'identifier les facteurs facilitant leur intégration.

### Vulnérabilité féminine

La vulnérabilité particulière des femmes dans l'expérience de mobilité internationale représente une problématique transversale de l'ensemble de ces projets. En effet, dans les politiques d'expatriation des entreprises multinationales ou des corps diplomatiques, les femmes ont traditionnellement le rôle d'épouses accompagnantes: non rémunérées directement (mais souvent indirectement via des primes attribuées au mari). Elles font toutefois l'objet d'attentes particulières de la part des employeurs·euses en termes

d'activité, de rôle et de comportement. Aujourd'hui, les femmes sont de plus en plus nombreuses à expérimenter une mobilité internationale pour leur propre carrière. Malgré l'évolution encore timide des politiques de carrière en faveur des femmes, les recherches mettent en évidence des difficultés spécifiques liées à des rôles genrés tant dans le domaine professionnel que familial, non seulement vis-à-vis du conjoint, des enfants, mais aussi des parents vieillissants. Si les stratégies négociées de double carrière semblent être une voie prometteuse, elles n'en sont pas pour autant une pratique facile. La redistribution ou la renégociation des rôles s'avère au moins aussi difficile pour les hommes que pour les femmes. Enfin, les rôles genrés ne sont pas spécifiques aux pères et aux mères de famille. Ils s'imposent aussi aux femmes expatriées célibataires, dont les stratégies d'intégration peuvent rencontrer des obstacles spécifiques. Avec le phénomène croissant des migrations au niveau mondial, cette problématique prend de l'importance et la population hautement qualifiée, pourtant privilégiée, n'est pas à l'abri de ces difficultés.



### GENRE, MOBILITÉ ET VULNÉRABILITÉS

Coordonné avec la Prof. Nicky Le Feuvre, Unil

#### Participant·e·s Unifr au projet 2010–2022:

Prof. Eric Davoine, Dr Claudio Ravasi, Dr Xavier Salamin,  
Dre Nathalie Mancini-Vonlanthen, Dre Flavia Cangia,  
Sima Tashtish

**Financement Unifr 2010–2022:** 718'000 francs

Retracer une année de vie facultaire en quelques mots relève de l'impossible. Mais les termes «productif» et «calme» ne sont certainement pas totalement faux pour décrire l'année 2022 au sein de la Faculté des lettres et des sciences humaines. Alors que les défis des dernières années avaient quelque peu détourné l'attention des tâches principales, différents processus et projets importants pour la Faculté ont pu être mis en route, poursuivis ou achevés. Les réformes au niveau de l'Université touchent fortement notre Faculté, notamment les départements directement concernés. Parmi les projets les plus marquants figurent la réorganisation de la didactique universitaire et la création de la nouvelle Faculté des sciences de l'éducation et de la formation, qui entraîneront le départ du Département des sciences de l'éducation et de la formation ainsi que du Département de pédagogie spécialisée.

La vie facultaire a été marquée par le travail intense des commissions d'appel, dont sept ont pu être menées à bien l'année dernière. Nous aurons ainsi le plaisir d'accueillir cinq professeures et deux professeurs au sein de notre Faculté. Bien entendu, les nouvelles nominations impliquent le départ des collègues à la retraite. Nous leur souhaitons le meilleur et espérons que le lien avec la Faculté restera intact.

Tout aussi importants sont les départs et les arrivées parmi nos collaboratrices et collaborateurs scientifiques et administratifs. La pression accrue de la concurrence lors du recrutement est devenue particulièrement perceptible en 2022. Cela montre peut-être à quel point les compétences à tous les niveaux sont essentielles à la réussite de l'enseignement et de la recherche. Notre Faculté peut s'estimer heureuse de pouvoir compter sur des équipes solides, motivées et performantes.

### Règlements et directives facultaires

Des règlements clairs et adaptés aux exigences actuelles sont indispensables à l'accomplissement des tâches de la Faculté. La nécessité d'adapter les règlements a fortement occupé le Décanat et de nombreux membres des commissions en 2022. Au printemps, le Conseil de Faculté

a pu approuver un règlement révisé pour le Fonds d'action facultaire destiné au financement de projets et d'activités académiques. Au semestre d'automne, des directives nouvellement créées pour la promotion des professeur-e-s ont pu être adoptées ainsi qu'un règlement d'habilitation révisé en profondeur. Ce dernier définit plus clairement les exigences posées aux candidat-e-s à l'habilitation et, grâce à une modification de la composition des commissions et à une procédure adaptée, il répond mieux aux exigences d'une évaluation de qualité des candidat-e-s.

Des succès particulièrement réjouissants se sont également présentés en 2022, tels que le financement de nombreux nouveaux projets de recherche (dont une vingtaine du Fonds national suisse), l'obtention de deux nouveaux postes de professeur-e-s FNS et les performances des scientifiques de notre Faculté, qui ont été mises en évidence par des publications, ainsi que par différents prix *intra* et *extra muros*.



Prof. Dominik Schöbi  
Doyen

TITRES DÉCERNÉS   VERLIEHENE DIPLOME*	2022
Bachelor	531
Master	371
Doctorats   Doktorate	47
Diplômes postgrade   Postgraduierte Diplome**	121

\* Selon la définition de l'Office fédéral de la statistique, OFS - La référence est le mois de la dernière contribution à l'examen. | Gemäss Definition des Bundesamts für Statistik (BFS) - Als Zeitpunkt gilt der Monat, in dem der letzte Teil der Prüfung abgelegt wurde.

\*\* Diplômes d'enseignement pour les écoles de maturité et MAS en psychologie de la santé | Lehrdiplome für Maturitätsschulen

## ENSEIGNEMENT

Nach einigen etwas turbulenteren Semestern war die Rückkehr zur Normalität der spürbare Wunsch sowohl von Seiten des Lehrkörpers als auch von den Studierenden.

Zur Normalität zurückkehren bedeutet allerdings nicht Stillstand oder Rückschritt. Der Druck der Pandemiesemester zur kreativen Nutzung neuer didaktischer und kommunikativer Möglichkeiten hat seine Spuren hinterlassen. Die Möglichkeiten und Erwartungen, die vor allem im Zusammenhang mit der Fernteilnahme an den Lehrveranstaltungen auftraten, haben auch in unserer Fakultät zu einer intensiven Diskussion geführt. Dabei hat sich herausgestellt, dass sich Nutzen und Herausforderungen in den verschiedenen Departementen unterschiedlich präsentieren. Der Einsatz neuer Tools als Möglichkeiten für die Gestaltung der Lehre warf aber auch Fragen und Probleme auf, was durch die sich rasant verbreitende Nutzung von Online-Tools Ende 2022 nochmals sehr deutlich wurde.

Als sich eine neue unerwartete Krise abzeichnete, war die Rückkehr zum Normalbetrieb als stabilisierendes Element besonders willkommen. Mit der russischen Invasion der Ukraine im Februar 2022 wurde eine neue Gefahr Realität und dies war auch in unserer Fakultät spürbar. Die Aufnahme von Wissenschaftler\_innen und Studierenden in verschiedenen Departementen ist sowohl traurig als auch bereichernd und die Präsenz der Geflüchteten brachte uns den Krieg noch viel näher. Die tiefe Betroffenheit stimulierte auch eine verstärkte thematische Auseinandersetzung mit den Hintergründen, Rahmenbedingungen und Folgen des russischen Angriffskrieges aus kultureller, politikwissenschaftlicher und zeitgeschichtlicher Perspektive.

Zur Normalität gehören auch volle Hörsäle und Seminarräume. Den Studierenden wieder gegenüber stehen zu können war für viele Dozierende eine enorme Motivation. Unsere Fakultät beschäftigt seit längerem aber auch spürbare Fluktuationen in den Studierendenzahlen, die den Departementen eine grosse Anpassungsfähigkeit abverlangen. In einigen Bereichen ist der Zulauf ungebrochen, in anderen Bereichen stagniert oder sinkt er. Auch wenn gewisse Trends einem schweizweiten Muster entsprechen, beschäftigen uns diese stark. Im Jahr 2022 haben wir unsere Bemühungen zur Stabilisierung in verschiedenen Departementen intensiviert und werden dies auch weiterhin tun, z.B. über den Aufbau von Kontakten zu Gymnasien und über die Herstellung einer grösseren Sichtbarkeit deutschsprachiger Studienangebote in der Deutschschweiz. Dass nach wie vor eine grosse Anzahl Studierender unsere Fakultät für ihr Studium wählen und bei uns einen Abschluss erwerben – im Jahr 2022 waren dies 902 Bachelor und Master – zeugt von einem funktionierenden Fakultätsbetrieb und bezeugt die grossen Leistungen aller Lehrenden.

### Nouveaux engagements et promotions | Neuanstellungen und Promotionen



**Prof. Pierre-François Coen**  
Professeur en Sciences de l'éducation et de la formation



**Prof. Matthieu Gillibert**  
Professeur en Histoire contemporaine



**Prof. ass. Madlen Kobi**  
Assistenzprofessorin für Sozialanthropologie



**Prof. Federico Lazzaro**  
Professeur en Musicologie



**Prof. ass. Rafca Nasr**  
Professeure assistante en Histoire de l'art et Archéologie



**Prof. Ingela Naumann**  
Professorin für Sozialarbeit, Sozialpolitik und globale Entwicklung

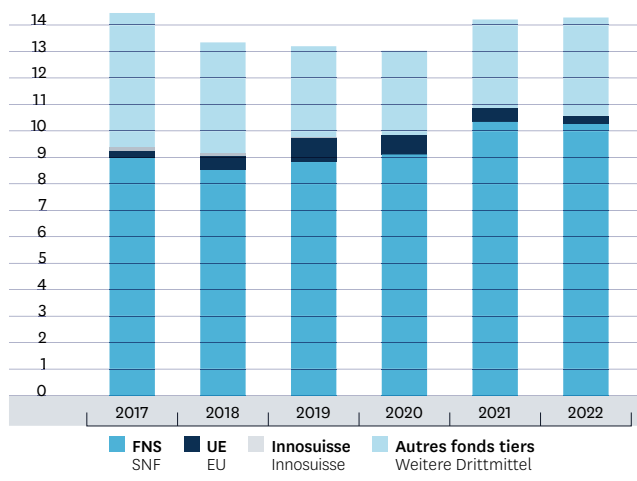


**Prof. Carmen Zurbriggen**  
Professorin für Sonderpädagogik

- Comment des familles régnantes sont-elles parvenues à assurer une progéniture assez importante en bonne santé pour perpétuer la ligne dynastique à l'époque moderne? Le projet de la Professeure assistante Nadine Amsler explore les discours sur la reproduction dynastique et les pratiques en lien avec celle-ci, en combinant des perspectives européennes et globales. En se penchant sur les grossesses dynastiques et les soins médicaux pour les jeunes princes, il analyse l'histoire dynastique du point de vue du corps.
- Das EU-finanzierte Forschungsprojekt PIONEERED (*Pioneering policies and practices tackling educational inequalities in Europe*), das von Prof. Andreas Hadjar koordiniert wird, hat zum Ziel, Wege zu finden, um Bildungsungleichheiten zu bekämpfen. Im Rahmen des Mixed-Method-Projekts, an dem neun europäische Länder beteiligt sind, werden innovative Politiken und Praktiken in formalen, non-formalen und informellen Bildungsumwelten identifiziert und dahingehend analysiert, inwieweit diese Benachteiligungen im Bildungserwerb abbauen können.
- Le projet interdisciplinaire «Instruction and Conversion in the World of Iberian Exempla: Pillars of Christian Morality», dirigé par le Professeur Hugo Bizzarri en partenariat avec l'Université de São Paulo, vise à présenter le potentiel moralisateur des *exempla* en portugais et en castillan du XIII<sup>e</sup> au XVI<sup>e</sup> siècle. L'accent est mis sur les récits brefs qui traitent la garde du corps et de l'âme et le maintien du groupe social. Les analyses se concentrent sur les utilisations pédagogiques de ce matériel au sein de la société ibérique.
- Schlaf ist für unsere Gesundheit von grosser Bedeutung – er fördert die Hirnfunktion und kognitive Leistungsfähigkeit. Wir verstehen zunehmend, dass Schlaf auch mit der Hirnreifung und der Darmflora verknüpft ist. Im SNSF Projekt von ass. Prof. Salome Kurth wird mittels Neurowissenschaften und Mikrobiologie untersucht, wie Schlaf, Entwicklung und Darmbakterien zusammenwirken. Dabei werden Schlaf-Wach-Muster, Neurophysiologie, Ernährung sowie Mutter-Kind-Interaktionen und der Schlaf des ungeborenen Kindes betrachtet.
- Le projet Humanistica Helvetica, dirigé par le Docteur David Amherdt, vise à faire connaître la littérature latine humaniste du XVI<sup>e</sup> siècle en Suisse par le biais d'un portail Internet bilingue. Une introduction générale, ainsi que l'étude de six auteurs représentatifs et d'une douzaine de thèmes ou genres littéraires, révèlent aux chercheurs-euses et au grand public un pan méconnu de l'histoire littéraire et culturelle de la Suisse. Le portail comprend aussi une riche base de données de textes (aux accents souvent étonnamment modernes) édités, traduits et commentés.
- Im Projekt «QuaTexD» von Prof. Regula Schmidlin wird die Textkompetenz von Deutschschweizer Schüler\_innen der Sekundarstufe II erstmals mithilfe korpuslinguistischer Methoden untersucht. Fokussiert wird auf Konnexion, argumentative Qualität, Wortschatz und orthographisch-grammatische Korrektheit. Die Texte der Schweizer Jugendlichen werden verglichen mit Texten von Studierenden auf Bachelorstufe sowie von Jugendlichen aus anderen Regionen des deutschen Sprachgebiets. Somit ermöglicht das Projekt Erkenntnisse zur Entwicklung der Textkompetenz im regionalen Vergleich.

## Fonds tiers de recherche | Drittmittel für die Forschung

Fonds dépensés (en mio CHF) | Aufgewendete Mittel (in Mio. Franken)



### La ville ornée. Pour une histoire des façades peintes à l'époque moderne

Entre les XV<sup>e</sup> et XVIII<sup>e</sup> siècles, un grand nombre de villes européennes comportait des façades peintes réunissant des scènes historiées, des figures monumentales, des ornements et des structures architecturales feintes. Or, en dépit de la renommée des artistes qui ont conçu et exécuté ces ensembles décoratifs, ce phénomène artistique majeur demeure encore très largement méconnu. Sur un méridien stylistique reliant le Nord au Sud de l'Europe (Allemagne, Suisse, Italie), le phénomène de la façade peinte constitue pourtant un merveilleux laboratoire de la représentation au double sens transitif et réflexif du terme. Le projet de recherche qui leur est dédié par le Professeur Jérémie Koering entend analyser les enjeux identitaires, politiques, sociaux et artistiques qui traversent cette pratique décorative. Plus largement, il s'agit de mesurer la contribution de ce phénomène à la définition de «l'espace public» dans les sociétés urbaines européennes.

## Urban Bricolage. Extrahieren, Entwerfen und Bauen mit wiederverwendeten Baumaterialien

Eine vom BAFU (Bundesamt für Umwelt) in Auftrag gegebene Studie hat 2020 festgestellt, dass die Wiederverwendung von Baumaterialien zur Reduktion von CO<sub>2</sub>-Emissionen zur Erreichung des Klimaziels 2050 und zur Energiestrategie 2050 beitragen kann. In der Bauwirtschaft wird bereits viel über kreislauffähige Materialien und Prozesse gesprochen, aber die Umsetzung ist herausfordernd: Während Recycling von Materialien insbesondere für den Strassenbau sehr verbreitet ist, findet eine Wiederverwendung/Reuse von ganzen Bauteilen aus abgerissenen Häusern immer noch selten statt.

Das von ass. Prof. Madlen Kobi geleitete Forschungsprojekt «Urban Bricolage» an der Einheit für Sozialanthropologie (Departement für Sozialwissenschaften) untersucht die notwendige Arbeitskraft und das Wissen, welche für die Wiederverwendung zentral sind. Baumaterialien in der Kreislaufwirtschaft zirkulieren nämlich nicht einfach so, sondern ihre Zirkulation entsteht durch menschliche Arbeit und Engagement. Das Projekt arbeitet mit ethnographischen Daten zur Wiederverwendung aus vier europäischen Ländern: Schweiz, Österreich, Italien und Polen. Indem die Alltagspraxis auf Abbruchstellen, Baustellen, in Architekturbüros und Beratungsfirmen untersucht wird, beschäftigt sich die Forschungsgruppe mit den praktischen Problemen, mit denen Schrotthändler\_innen, Architekt\_innen, Ingenieur\_innen, Digitalexpert\_innen, Geschäftsinhaber\_innen und Zimmerleute bei der Wiederverwendung konfrontiert sind.

Die intensive Auseinandersetzung mit den Menschen, die Bauteile bewerten, vermitteln und ausbauen, generiert Erkenntnisse zu Mensch-Material-Beziehungen in der Architektur. Diese sozialwissenschaftliche Perspektive auf die Weiternutzung von Bauten und Bauteilen erweitert eine mehr technikorientierte Forschung in den Architekturwissenschaften. Türen, Fenster, Stahlträger und Holzböden sind nicht einfach Materialien, sondern Objekte, die durch ihre Verarbeitungstechniken in einem räumlichen und historischen Kontext stehen. Neben dem monetären Wert spielen auch ökologische, soziale und kulturelle Gründe eine Rolle für die Weiternutzung von Bauteilen. Die Resultate aus den Bereichen Logistik, Design, Arbeit und Wissensvermittlung fliessen als anwendungsorientierte Forschung auch in Netzwerke und Diskussionen zur Verbesserung von Wiederverwendungspraktiken in der Schweiz ein.



### URBAN BRICOLAGE. MINING, DESIGNING AND CONSTRUCTING WITH REUSED BUILDING MATERIALS

**Projektleitung:** ass. Prof. Dr. Madlen Kobi, Einheit für Sozialanthropologie, Departement für Sozialwissenschaften, Universität Freiburg

**In Zusammenarbeit mit:** Dr. Elena Sischarenco, Dr. Adam Przywara, MA Vanessa Feri

**Finanzierung:** SNSF-PRIMA

**Dauer:** 2022–2026



A l'occasion de ce rapport annuel, il est temps pour notre Faculté de fêter un anniversaire et de tirer un petit bilan. En effet, il y a 5 ans, en 2017, notre Faculté a démarré une profonde refonte de sa structure organisationnelle. Celle-ci s'est traduite de prime abord par un changement de nom: la Faculté des sciences est devenue en 2018 la Faculté des sciences et de médecine. Mais que signifie exactement ce changement et quel bilan pouvons-nous en tirer?

Dès sa fondation en 1896, notre Faculté a proposé des voies d'études dans les domaines scientifiques, ainsi qu'en médecine, dont elle ne proposait d'abord que la première année d'études. Puis, cette offre s'est étendue pour aboutir, en 2019, à l'offre du Master en médecine. Les étudiant-e-s de médecine humaine représentent à présent 21% des étudiant-e-s de notre Faculté.

### Nouvel organigramme

La réorganisation entamée dès 2017 s'est traduite par la mise en place d'un nouvel organigramme. Notre Faculté est à présent divisée en deux sections (Sciences et Médecine) qui comportent chacune plusieurs départements. Ceci a engendré certains défis organisationnels: de nouveaux statuts ont été rédigés et des présidents nommés à la tête des nouvelles sections. Les commissions facultaires ont grandi et se sont complexifiées... L'identité visuelle et la présence officielle de la Faculté ont elles aussi dû être adaptées. Sites internet, lettres officielles, adresses de contact, documents officiels ont presque tous terminé leur mue, avec seulement quelques derniers ajustements à effectuer.

Au niveau du fonctionnement interne, nous pouvons tirer un bilan globalement positif. Les deux sections se développent avec un certain niveau d'indépendance et peuvent gérer certaines procédures et décisions de façon autonome. Néanmoins, nos domaines restent étroitement liés au niveau de la recherche et de l'enseignement. En ce sens, nous sommes

une Faculté unique en Suisse. Nulle part ailleurs les mathématiques, la chimie et la médecine ne sont enseignées par une seule et même Faculté. Cette proximité entre les domaines apporte un grand plus à la formation de nos étudiant-e-s qui découvrent ainsi des horizons plus larges et profitent de solides bases dans tous les domaines. Aussi au niveau de la collaboration en recherche, il y a de nombreuses synergies comme, par exemple, la chimie et la médecine qui vont toutes deux contribuer au futur Centre de recherche sur l'alimentation.

Pour notre Faculté, je tire donc un bilan positif de l'évolution et du changement qui a eu lieu et me réjouis de suivre le développement de notre institution.



Prof. Ulrich Ultes-Nitsche  
Doyen

TITRES DÉCERNÉS   VERLIEHENE DIPLOME*	2022
Bachelor	275
Master	145
Doctorats   Doktorate	55
Diplômes postgrade   Postgraduierte Diplome	-

\* Selon la définition de l'Office fédéral de la statistique, OFS - La référence est le mois de la dernière contribution à l'examen. | Gemäss Definition des Bundesamts für Statistik (BFS) - Als Zeitpunkt gilt der Monat, in dem der letzte Teil der Prüfung abgelegt wurde.

## LEHRE

Im Jahr 2022 wurde der neue spezialisierte Masterstudiengang Digitale Neurowissenschaften eingeführt. Dieses Programm wurde zuerst im Jahr 2021 von Professor\_innen des Departements für Informatik, des Departements für Neurowissenschaften und Bewegungswissenschaften und des Departements für Psychologie der Philosophischen Fakultät erdacht. Die Universität hat dieses Programm sofort unterstützt, insbesondere durch die persönlichen Bemühungen von Mitgliedern des Rektorats. Entsprechend wurde das Programm unter der Koordination des Human-IST-Instituts sehr schnell eingerichtet und die ersten Studierenden haben im September 2022 ihr Studium in diesem Bereich begonnen.

Ziel des Studiengangs Digitale Neurowissenschaften ist es, zukünftige Forschende und Unternehmer\_innen auszubilden, die in den Neurowissenschaften qualifiziert sind und zusätzlich ein umfassendes Skillset an numerischen und digitalen Kompetenzen von der Datenanalyse bis hin zur künstlichen Intelligenz mitbringen. Die Berufsaussichten für diesen Studiengang liegen in der Grundlagenforschung zur Funktionsweise des Gehirns und des Nervensystems, aber auch im privaten Sektor, z. B. in der Entwicklung von medizinischen Hilfsmitteln, der Schnittstelle zu fortgeschrittenen elektronischen Systemen (einschließlich digitaler Diagnostik,

fortgeschrittener Prothesen und sensorischer Augmentati- on) und der Forschung nach neuen Medikamenten zur Milderung der Auswirkungen degenerativer Erkrankungen.

Der Studiengang steht Studierenden mit unterschiedlichem Hintergrund offen, darunter Bachelorabsolvent\_innen der Neurowissenschaften, der Biomedizinischen Wissenschaften, der Informatik, der Physik und vieler anderer Fachrichtungen. Der Lehrplan passt sich an, damit die Studierenden ihre Lücken in Bereichen der Informatik oder der medizinischen Wissenschaften füllen können. Er vermittelt den Studierenden von Anfang an die Grundlagen der Neurowissenschaften sowie der Datenanalyse und Programmierung. Sie können auch ihre Kenntnisse in den Bereichen vertiefen, mit denen sie bereits am besten vertraut sind. Das Programm umfasst auch eine Masterarbeit, während der die Studierenden ihre Expertise in einer Forschungsgruppe aus den verschiedenen beteiligten Departementen vertiefen können.

Im September 2022 hat die erste Gruppe von vier Studierenden ihren spezialisierten Masterstudiengang in Digital Neuroscience begonnen, bislang mit sehr positiven Eindrücken. Die Fakultät freut sich über die Einführung dieses innovativen Programms und hofft, dass es sich in den kommenden Jahren noch weiter entwickeln wird.

### Nouveaux engagements et promotions | Neuanstellungen und Promotionen



**Prof. Patricia Boya**  
Professeure au Département de neuro- sciences et sciences du mouvement



**Prof. Jessica Clough**  
Professeure à l'Institut Adolphe Merkle



**Prof. Alessandra Curioni**  
Professeure au Département de spécialités médico-chirurgicales



**Prof. Dragos Ioan Inta**  
Professeur au Département de santé communautaire



**Prof. Claude Monney**  
Promotion de professeur boursier à professeur ordinaire au Département de physique



**Prof. Stefanie Ranf-Zippoth**  
Professeure au Département de biologie



**Prof. Michael Schüller**  
Professeur au Département de physique



**Prof. Esther Schwarzenbach**  
Professeure au Département de géosciences



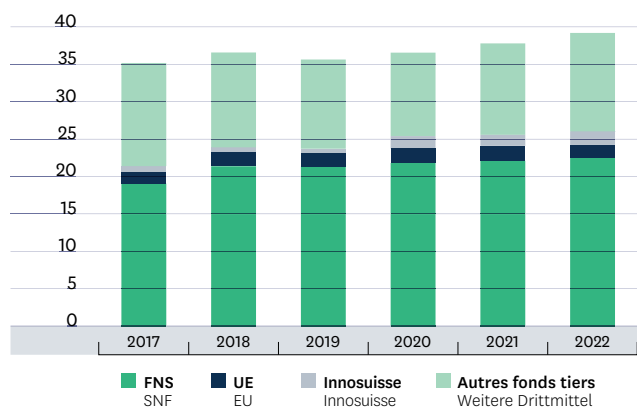
**Prof. Anne Clara von Philipsborn**  
Professeure au Département de neuro- sciences et sciences du mouvement

# MATHEMATISCH-NATURWISSENSCHAFTLICHE UND MEDIZINISCHE FAKULTÄT FORSCHUNG

- Le groupe de la Professeure Anna Lauber-Biason du Département d'endocrinologie, métabolisme et système cardiovasculaire étudie les troubles du développement sexuel chez l'humain. Il cherche à identifier les facteurs qui peuvent provoquer ces troubles caractérisés par un développement atypique des organes sexuels durant la gestation. En plus de travailler avec des patient·e·s atteint·e·s de ces troubles, il développe des modèles de drosophiles et de culture cellulaires pour mieux en étudier différentes facettes.
- Die Anpassung von Organismen an ihre Umwelt durch natürliche Selektion ist ein zentrales Thema der Evolutionsbiologie und Populationsgenetik. Die Gruppe von Prof. Thomas Flatt im Département für Biologie untersucht diese Fragestellung anhand des Drosophila-Modellsystems. Ziel ist es, anhand von Genomsequenzierungen und Experimenten mit Fruchtfliegen sowohl die Phänotypen wie auch die Genvarianten zu finden, welche der Anpassung, zum Beispiel an ein verändertes Klima, zugrunde liegen.
- Comme avec les antennes radio, les antennes optiques peuvent contrôler les interactions lumière-matière. Elles sont étudiées pour des applications allant des communications optiques à la bio-détection. Le groupe du Professeur Guillermo Pedro Acuna du Département de physique se concentre sur la synthèse de ces antennes à l'aide d'origami d'ADN. Son équipe développe des stratégies pour exploiter des structures d'ADN comme supports où les différents composants peuvent être placés avec une précision nanométrique.
- Le groupe du Professeur Ioan Manolescu du Département de mathématiques utilise les probabilités pour étudier des problèmes inspirés de la mécanique statistique. Il analyse des modèles comme ceux d'Ising et de la percolation pour décrire comment un comportement à grande échelle émerge de systèmes composés de nombreuses particules. Il s'intéresse en particulier aux transitions de phase observées dans ce type de système.
- Le groupe du Professeur Dmitry Katayev du Département de chimie se focalise sur le développement de concepts catalytiques innovants, illustrés par la photocatalyse et l'électrocatalyse, afin de surmonter les défis majeurs de la synthèse organique moderne. Un des projets de recherche se concentre sur la chimie de la nitration, où son groupe développe une nouvelle classe de réactifs de nitration stables pour introduire le groupe nitro dans un large éventail de molécules organiques dans des conditions de réaction durables et douces en utilisant un minimum de ressources.
- Die Gruppe von Prof. Esther Schwarzenbach im Département für Geowissenschaften erforscht Fluid-Gesteinswechselwirkungen in der ozeanischen Kruste. Forschungsschwerpunkt sind die Prozesse, die am Meeresboden entlang von Mittelozeanischen Rücken ablaufen. Das Ziel ist, zu verstehen, inwiefern Mineralreaktionen, die im Mikro- bis Nanometerbereich ablaufen, mikrobielles Leben im Gestein ermöglichen, sowie deren Einfluss auf globale geochemische Kreisläufe, u. a. von Kohlenstoff und Schwefel, zu evaluieren.

## Fonds tiers de recherche | Drittmittel für die Forschung

Fonds dépensés (en mio CHF) | Aufgewendete Mittel (in Mio. Franken)



## Intelligente Kunststoffe

Nachdem Kunststoffe im letzten Jahrhundert die Welt erobert haben, finden diese heute in praktisch allen Bereichen unseres Alltags breite Verwendung. Traditionell wurde die Entwicklung dieser Materialien von dem Paradigma geleitet, dass ihre Eigenschaften von den Umgebungsbedingungen unbeeinflusst bleiben sollten, so dass Schwankungen der Temperatur, der Feuchtigkeit oder der Lichtverhältnisse die Funktion eines bestimmten Produkts nicht verändern. AMI-Professor Christoph Weder und sein Team haben diese Idee auf den Kopf gestellt und entwerfen gezielt Materialien, welche durch den Einfluss externer Faktoren ihre Farbe, Form, Festigkeit, oder andere Eigenschaften in vorhersehbarer und nützlicher Weise verändern. Durch solche «stimuli-responsive» oder «intelligenten» Polymere lassen sich neuartige Funktionen realisieren, wie zum Beispiel die Anzeige mechanischer Defekte durch optische Warnsignale, die Fähigkeit solche Defekte effizient zu heilen, oder die Möglichkeit, Produkte durch einfache Umformbarkeit an die individuellen Bedürfnisse von Nutzern anpassen zu können.

## Le deep learning au service des documents historiques

Le groupe de recherche du Professeur Rolf Ingold se penche depuis plusieurs années sur la problématique de reconnaissance de documents historiques. Concrètement, il s'agit de reconnaître et d'interpréter leur contenu à partir d'images en hautes résolutions (10 mégapixels et plus). Les problèmes sont complexes et englobent de nombreuses tâches qui vont de l'analyse des structures de pages (avec de nombreuses variantes stylistiques et des ornements divers) jusqu'à la transcription automatique des textes. Les résultats ainsi obtenus sont un atout pour l'indexation des bibliothèques numériques et présentent un grand intérêt pour d'autres chercheuses et chercheurs de différentes disciplines de sciences humaines, notamment en paléographie, en histoire ou en linguistique.

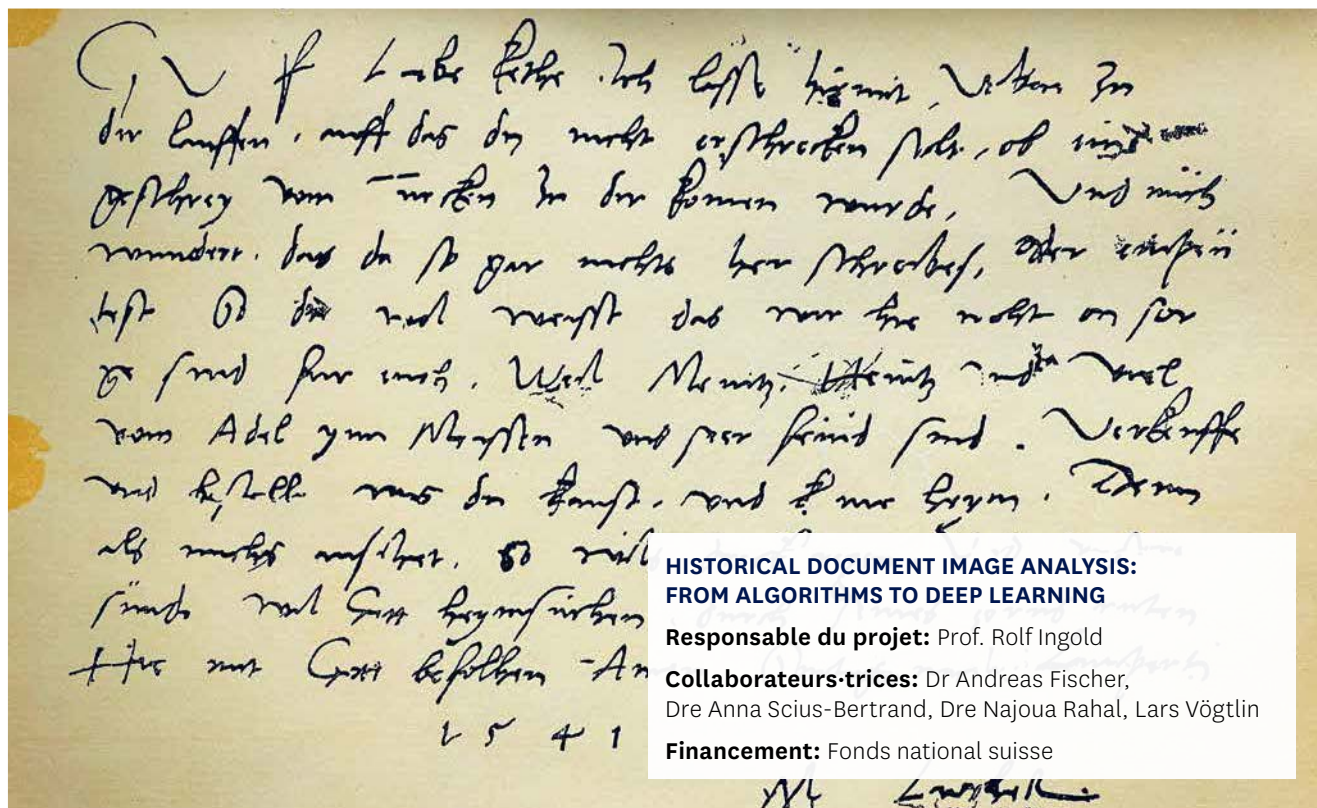
Ces travaux ont fait l'objet de plusieurs dizaines de publications. Les principaux résultats ont été résumés dans un livre intitulé *Handwritten Historical Document Analysis, Recognition and Retrieval – State of the Art and Future Trends* et publié par World Scientific en 2021.

### Nouvelles stratégies

Grâce au développement de l'apprentissage automatique au moyen de réseaux neuronaux profonds, des percées significatives ont été obtenues ces dernières années. Malgré cela, il subsiste plusieurs obstacles, dont le principal est la disponibilité insuffisante de données annotées pour

l'apprentissage. Dès lors, le groupe de recherche oriente maintenant ses travaux vers de nouvelles stratégies d'apprentissage dont l'objectif est de réduire la quantité de données nécessaires. Parmi les approches explorées, il faut mentionner l'utilisation de données générées de manière synthétique et qui simulent les caractéristiques des documents réels, y compris leurs dégradations. L'avantage par rapport aux données réelles, c'est que les annotations peuvent être produites massivement par algorithme et cela sans l'intervention d'un-e expert-e.

Une autre piste intéressante est l'entraînement des réseaux neuronaux au moyen de tâches prétextes pour lesquelles le résultat recherché peut être défini par un algorithme. On sait en effet de la littérature scientifique que les réseaux neuronaux sont capables de transfert de connaissance d'un domaine à un autre. On peut ainsi pré-entraîner un modèle avec une première tâche, puis le spécialiser pour une autre tâche. Une telle stratégie permet alors de réduire la quantité de données annotées nécessaires à la seconde phase.



## BÂTIMENTS ET INFRASTRUCTURES

Les infrastructures de l'Université se trouvent à la croisée des chemins. L'un de ces chemins va mener l'Université vers la croissance de son parc immobilier, afin de répondre au besoin urgent de locaux supplémentaires, non seulement pour absorber l'augmentation des effectifs (notamment car le dynamisme de l'Université dans l'acquisition de fonds tiers sert surtout à engager de nouvelles chercheuses et de nouveaux chercheurs qu'il faut ensuite accueillir dans les meilleures conditions possibles), mais aussi pour développer des infrastructures de recherche soumises à des normes sécuritaires de plus en plus gourmandes en espace de travail.

Dans ce contexte, le redémarrage du projet de nouveau bâtiment de la Faculté de droit (dit «Tour Henri»), les travaux préliminaires en vue d'un nouveau bâtiment pour la Faculté des sciences et de médecine, les premières réflexions concernant les infrastructures nécessaires au regroupement de la formation à l'enseignement sous le toit universitaire ou encore l'implication de l'Université dans le projet du Pôle Santé Bertigny, représentent autant de défis pointant à l'horizon.

### Deux voies à suivre de front

L'autre chemin doit mener l'Université vers une amélioration de la maintenance et de l'exploitation de ses infrastructures existantes. L'Université est une institution vénérable dont la vétusté de certains bâtiments commence à trahir l'âge. En raison d'un budget annuel d'entretien plafonnant depuis de

nombreuses années à environ 1% de la valeur assurée de son parc immobilier, la maintenance de plusieurs bâtiments s'est silencieusement dégradée au fil des dernières décennies.

A ce titre, le projet de rénovation du bâtiment de chimie construit en 1974, mais aussi les effets du vieillissement des bâtiments de physique et de physiologie construits en 1968-1969 ou encore la pression exercée sur les surfaces exploitables du site emblématique (et protégé) de Miséricorde, construit en 1941, ne sont que quelques exemples des investissements importants qui seront nécessaires pour garantir la pérennité de ces infrastructures.

La direction de l'Université veut se donner les moyens de suivre simultanément ces deux chemins. D'une part, elle a achevé en 2022 la réorganisation de ses services liés aux infrastructures, en passant à une nouvelle gouvernance séparant mieux activités de projets et activités d'exploitation, ainsi qu'en clarifiant les unités d'état-major dédiées à la durabilité ainsi qu'à la santé et à la sécurité au travail. D'autre part, grâce à une collaboration étroite et fructueuse avec le Service des affaires universitaires (SAFU) et le Service des bâtiments de l'Etat (SBAT), elle a redéfini les bases de ses échanges avec le Conseil d'Etat et le monde politique fribourgeois sur le thème des infrastructures, étant entendu que l'Université ne peut cheminer seule face aux défis à relever.



## IT-SICHERHEIT UND MOBILE APP

Cyberbedrohungen werden immer konkreter und Cyberangriffe betreffen nicht nur Privatpersonen und Unternehmen, sondern auch Institutionen wie die Universität Freiburg. Darüber hinaus nehmen die Raffinesse und die Häufigkeit dieser Angriffe rapide zu. Sie erfordern wirksame Gegenmassnahmen auf technischer und organisatorischer Ebene, deren Entwicklung und Evolution mit den von den Hackern eingesetzten Mechanismen Schritt halten kann. Die Hacker operieren im Übrigen zunehmend in Netzwerken, werden immer professioneller und agieren bisweilen in Form von veritablen kriminellen Organisationen.

In diesem feindlichen technologischen Umfeld wurden erhebliche Anstrengungen im Bereich der IT-Sicherheit unternommen. Auf technischer Ebene wurde der Schwerpunkt auf die Zwei-Faktor-Authentifizierung gelegt, die nun das Informationssystem (Campus Management) der Universität schützt. Diese Massnahme erfordert ein zweites Element zur Identifizierung und erhöht somit die Schwierigkeit für eine Person mit böswilligen Absichten, auf die Ressourcen der Unifr zuzugreifen zu können. Dieser Mechanismus wurde auch auf dem Remote Access System (VPN) implementiert, einem der bevorzugten Kanäle für Hacker, die aus dem Ausland agieren. Auf organisatorischer Ebene wurden von der DIT Kurse vorbereitet zur Sensibilisierung in Bezug auf Computersicherheit mit Schwerpunkt auf die richtigen Verhaltensweisen. Diese Kurse werden allen Angestellten der Universität angeboten

und die stetig steigende Zahl der Einschreibungen zeigt klar das Interesse der Universitätsgemeinschaft zu diesem Thema.

Dank dieser Massnahmen hat sich die Sicherheitshaltung unserer Institution verstärkt. Die DIT arbeitet weiterhin stetig daran, die Informationen und Daten, die in den IT-Systemen gespeichert und verarbeitet werden, zu schützen und strebt gleichzeitig Kompromisse zwischen dem Sicherheitsniveau und der Benutzerfreundlichkeit der IT-Dienste an.

Komfort und Benutzerfreundlichkeit sind auch die Ziele, die mit der Entwicklung und Bereitstellung der mobilen Unifr-App für Android und iOS verfolgt werden. Dank dieses digitalen Kanals können unsere mobilen Nutzerinnen und Nutzer jederzeit mit den wichtigsten Funktionen des Informationssystems interagieren. Die Einsicht in Ergebnisse, die Orientierung auf dem Campus, die Menüs der Mensa und der Veranstaltungskalender der Universität sind nur einige der Themen, die über die neue mobile App zugänglich sind. Die rund 8300 Downloads der App, die 2022 gezählt wurden, spiegeln den Erfolg dieser Initiative wider, die nicht nur die technischen Teams, sondern auch eine grosse Anzahl von Vertreter\_innen der Fakultäten und zentralen Dienste mobilisiert hat.

Die Entwicklung der IT-Sicherheit und der benutzerfreundliche Zugang ebenso wie die Leistung und Verfügbarkeit zu IT-Dienstleistungen wird für die DIT weiterhin eine Priorität sein.



## DURABILITÉ

2022 a été une année de changement: l'engagement d'une personne dédiée à la durabilité au sein du Service Infrastructures en août 2022 est un grand pas en avant. Ce nouveau poste permet de consacrer le temps nécessaire à la prise en compte des enjeux de durabilité dans les activités de l'Université et de mettre en place de nouveaux projets.

Un bilan CO<sub>2</sub> concernant l'année civile 2021 a été réalisé. Ce premier exercice a permis d'éclairer le manque de données disponibles au sein de l'Université. Ce bilan n'est certes pas complet, mais il a permis d'identifier les lacunes auxquelles l'Université doit remédier, tout en priorisant les informations à collecter pour établir un bilan fiable et pertinent.

### Des indicateurs fiables pour une nouvelle stratégie

Avant de communiquer et de publier des informations relatives à notre impact carbone, il est nécessaire de disposer d'un rapport présentant des chiffres crédibles et complets. Il pourra alors être utilisé comme référence à des fins de comparaison et servir de base à l'élaboration d'un plan d'actions. Les objectifs de réduction, d'amélioration et les mesures d'optimisation ne pourront être établis que lorsque nous saurons réellement où nous nous situons. Identifier les secteurs d'activités ayant le plus grand impact sur l'environnement, tout comme le potentiel de réduction de gaz à effet de serre, implique avant tout de disposer d'indicateurs précis. Ceux-ci permettront également de définir la stratégie environnementale de l'Université.

Les actions et les projets en cours concernent principalement les thématiques suivantes:

- Gestion de l'énergie: l'année 2022 a été profondément impactée par la situation géopolitique et, *de facto*, par le risque de pénurie d'énergie. Dans ce contexte, une réduction de l'éclairage et du chauffage a été instaurée, mais nous poursuivons nos réflexions en vue d'un assainissement de l'éclairage du campus.
- Gestion des déchets: un groupe de travail dédié a été créé et un système permettant de mesurer les quantités produites est en cours de mise en place.
- Gestion de la mobilité: un véhicule électrique destiné au personnel d'exploitation a été acquis pour tous les trajets entre les différents sites.
- Alimentation: sur le site de Miséricorde, un frigo connecté proposant des plats à base de produits locaux, favorisant les circuits courts et les petits producteurs, a été installé. La présence d'un partenaire qui récupère des invendus de boulangerie dans la région et les revend a été organisée une fois par semaine.

Au sujet de la sensibilisation, du dialogue et de l'échange de bonnes pratiques, l'Université de Fribourg est représentée et active dans différents réseaux regroupant les hautes écoles et universités suisses. La Commission durabilité a également été réamorcée et se réunira désormais au minimum deux fois par an.



## ASSURANCE QUALITÉ

Avons-nous besoin d'un système d'assurance qualité? Le gâteau que j'ai fait pour l'anniversaire de ma fille était bien moelleux, mais un peu trop sucré, ce que même les enfants ont constaté. Quand j'ai refait ce gâteau quelques semaines plus tard, j'ai gardé la quantité de farine et d'œufs, mais j'ai diminué la quantité de sucre. On l'a tous aimé et j'ai noté le changement sur la fiche de recette.

L'assurance qualité est quelque chose que nous pratiquons toutes et tous au quotidien: nous évaluons en continu nos activités et – le cas échéant – nous prenons des mesures pour les améliorer, puis nous vérifions si ces mesures ont eu l'effet désiré. A l'université sont menées des activités complexes, comme la recherche, l'enseignement ou la gestion de l'institution, qui impliquent de nombreuses personnes et processus. Par conséquent, leur évaluation n'est pas aussi intuitive que la dégustation d'un gâteau: elle nécessite un système d'assurance qualité qui couvre les processus d'optimisation de toutes ces activités.

### Les défis

En instaurant un tel système, le premier défi consiste à veiller à ce que les procédures génèrent une valeur ajoutée par rapport aux ressources engagées: les bénéfices doivent être clairement perçus, tant au niveau des individus que de l'institution, et valoir le temps et les moyens investis.

Le deuxième défi est de trouver un équilibre entre une procédure uniforme et efficace d'une part, et une procédure

adaptée aux situations individuelles d'autre part. Par exemple, les enseignements dispensés sous forme de cours magistraux sont assez similaires pour être évalués par les étudiant-e-s avec le même questionnaire de base. Par contre, les différences entre les programmes d'études sont tellement grandes qu'il est nécessaire d'adapter la manière de les évaluer à leurs spécificités pour garantir l'efficacité du processus.

### La vision et la loi

Pour répondre à ces défis, l'Université de Fribourg entend permettre à l'ensemble des membres de la communauté universitaire d'optimiser leurs activités et de renforcer leur culture de responsabilité en matière de qualité en les impliquant dans les processus d'assurance qualité. Un élément clé à cet effet est l'échange de bonnes pratiques ou même d'échecs, par exemple à l'égard des programmes d'étude.

Enfin, il convient de souligner que la Loi fédérale sur l'encouragement et la coordination des hautes écoles demande aux universités de disposer d'un système d'assurance qualité qui soit lui-même régulièrement évalué. La vision de l'Université de Fribourg et son système d'assurance qualité s'inscrivent dans ce cadre légal et ont été jugés pertinents par des expert-e-s externes l'année passée. Ainsi, nous pouvons démontrer à la population que nous relevons de manière optimale les défis liés à l'assurance qualité et que nous utilisons le plus efficacement possible les moyens mis à notre disposition pour offrir des formations d'excellente qualité.





## SPRACHENZENTRUM

Aufgrund der Pandemie und einer internen Umstrukturierung war unsere Arbeit 2020 und 2021 wenig sichtbar und oft nach innen gerichtet. Umso mehr war 2022 für uns ein Jahr der Öffnung, sowohl innerhalb als auch ausserhalb der Universität.

Das Sprachenzentrum beteiligte sich auch an der Ausarbeitung der internen Sprachenpolitik. Dank dieser soll die Universität lokal verankert und gleichzeitig international wirksam sein. Zu diesem Ziel kann das Sprachenzentrum entscheidend beitragen, denn mehr Sprachkompetenzen in verschiedenen Wissenschaftssprachen ermöglichen mehr Mobilität und mehr Perspektiven für alle unsere Zielgruppen. Dadurch gelingt der Brückenschlag zwischen lokaler Identität und internationaler Ausstrahlung, sowohl individuell als auch institutionell.

Ein Highlight im letzten Jahr war für uns der Austausch mit und die Unterstützung durch andere Teile der Universität. Diese Diskussionen haben es uns ermöglicht, unsere Angebote noch besser an die Bedürfnisse aller unserer Zielgruppen – Studierende, Forschende, administratives und technisches Personal – anzupassen. Auch haben wir 2022 zahlreiche ukrainische Gaststudierende dabei unterstützt, in Deutsch oder Französisch ein Niveau B2 zu erreichen, um dann an der Unifr studieren zu können.

### **Beschäftigungsfähigkeit der Absolvent\_innen steigern**

Die Studierenden der Universität haben Zugang zu einem umfassenden Angebot an Sprachkursen – im letzten Jahr haben wir dieses Angebot weiter ausgebaut, um künftige

Absolvent\_innen noch besser für die zunehmend internationale Berufswelt zu wappnen. So bot das Sprachenzentrum gemeinsam mit den Career Services erstmals zwei Workshops zum «Verfassen von Bewerbungen und Lebensläufen auf Englisch» an; ausserdem kann man sich seit Herbst innerhalb der Universität auf die Cambridge-Sprachprüfungen vorbereiten und diese, genau wie die Goethe- und TCF-Prüfungen, auch am Sprachenzentrum absolvieren.

### **Mehrsprachigkeit des Personals fördern**

Im letzten Jahr haben wir auch die Kommunikation mit dem administrativen und technischen Personal der Universität verstärkt, denn eine Universität kann nur dann wirksam mehrsprachig sein, wenn ihre Mitglieder es auch sind. Wir waren überrascht über die Rückmeldungen – viele Mitarbeitende kamen unserem Angebot begeistert nach und nehmen heute an unseren Sprachkursen teil, worüber wir uns ausserordentlich freuen.

### **Integration und Vielfalt vorantreiben**

Eine Öffnung gab es 2022 auch über die Grenzen der Universität hinaus: Die Mitarbeitenden und Studierenden aller in Freiburg ansässigen Hochschulen (PH FR, HEMU, vier Schulen der HES-SO//FR) erhielten im Laufe des Jahres über Kooperationsvereinbarungen Zugang zu unseren Kursen. Auch fand eine Pilotdurchführung eines fachspezifischen Deutschkurses für die Chemiedozierenden der HTA statt.



## ÉGALITÉ, DIVERSITÉ ET INCLUSION

Dans le cadre du projet «Sélectivité selon l'origine sociale», le Service égalité, diversité, inclusion (EDI) et ses partenaires des autres universités ont mis en évidence la nécessité d'assurer que les étudiant-e-s n'ayant pas de parents universitaires bénéficient d'un encadrement adéquat afin que les études ne soient pas un parcours semé d'embûches au niveau des procédures, du milieu académique et des conditions d'études. Il est également important de développer des approches efficaces pour soutenir les étudiant-e-s afin de favoriser leur admission, leur maintien dans les études et leur réussite. De plus, rendre visibles les étudiant-e-s étant des pionnières et pionniers dans leurs familles est une façon de les valoriser et de les convier à nous parler de leurs besoins. C'est ainsi que le concept de First Generation Students a été adopté par le comité de pilotage.

### Commission égalité, diversité et inclusion

La Commission EDI s'est reconstituée en début d'année avec la participation d'un-e professeur-e par faculté, d'un-e représentant-e des étudiant-e-s, du corps intermédiaire et du personnel administratif et technique. Les activités du Service EDI y ont été présentées ainsi que les autres initiatives qui existent au sein de l'institution. La Commission EDI a constitué un jury afin de sélectionner les lauréat-e-s pour le Prix Genre, qui a été remis *ex aequo* à Selina Gangl et Chantal Mathys lors du Dies academicus. L'article «From homemakers to breadwinners? How mandatory kindergarten affects maternal labour

market attachment» de Selina Gangl fournit des preuves de l'importance des jardins d'enfants pour favoriser l'emploi des femmes. Le travail de master «Covid19: The Interplay of News, Gender and Politics in the Time of a Global Public Health Crisis – A Content Analysis of Gender Differences in Political Media Coverage in Switzerland» de Chantal Mathys explique pourquoi le genre joue un rôle dans cette crise et dans la couverture médiatique des femmes et hommes politiques.

### Vers des universités arc-en-ciel

Le Service EDI a collaboré avec ses homologues romand-e-s afin de proposer l'atelier «Accompagner et accueillir les personnes LGBTIQ aux études et au travail: Quels enjeux de posture et pratiques professionnelles?» au personnel administratif et technique. En effet, l'Université de Fribourg souhaite garantir un environnement de travail et d'étude qui respect chaque personne quelle que soit son identité de genre ou sexuelle. D'ailleurs, la nouvelle page internet du Service EDI indique comment procéder si une personne souhaite changer de prénom ou utiliser un prénom d'usage.

Le Service EDI continue à soutenir les carrières des chercheuses en offrant les ateliers REGARD qui répondent à leurs besoins en termes de compétences transversales. Le Réseau romand de mentoring pour femmes vise pour sa part les chercheuses en phase post-doctorale ou en fin de doctorat. Ces deux programmes romands sont coordonnés au niveau régional par le Service EDI.



## FUNDRAISING – STIFTUNG UNIVERSITÄT FREIBURG

Im Laufe des Jahres 2022 begann die Stiftung Universität Freiburg mit der Umsetzung ihrer neuen Strategie, die auf den Stärken dieser Institution basiert: der Interdisziplinarität und dem holistischen Denken. Dies wird es der Stiftung ermöglichen, einen Katalog von interdisziplinären Projekten zu den folgenden drei Hauptachsen anzubieten: EthicalX – SustainableX – DigitalX. Die drei Projekte werden gemeinsam mit der Universitätsleitung und den Fakultäten ausgearbeitet.

Parallel zu den laufenden Aktivitäten verstärkt die Stiftung ihre Zusammenarbeit mit dem Verein Alumni und Freunde Unifr, einer Gemeinschaft, die motiviert ist, sich für die Umsetzung dieser Projekte zu engagieren und einen entscheidenden Einfluss auf ihre Alma Mater zu haben. Die Ausgabe des Alumni-Infos 2022 befasste sich mit dem Bedarf der Universität an privaten Drittmitteln, um die Alumni für eine Kultur des Gebens zu sensibilisieren. Ein Mentoring-Programm ist Gegenstand von Diskussionen, die im Jahr 2023 fortgesetzt werden sollen.

Dank der Grosszügigkeit der philanthropischen Gemeinschaft konnte die Stiftung Universität Freiburg mehrere Forschungsprojekte entwickeln und unterstützen, drei davon in der Mathematisch-Naturwissenschaftlichen und Medizinischen Fakultät. Zu den neuen Projekten gehört zum Beispiel das Projekt «Recova». Dabei handelt es sich um eine Anwendung, die es ermöglicht, Rückfälle bei Menschen mit schweren psychiatrischen Erkrankungen durch die Identifizierung von Warnzeichen im Alltag frühzeitig zu erkennen und die Behandlung dieser Erkrankungen im klinischen Alltag zu verbessern.

Ein weiteres Beispiel ist das Projekt «LSD und Neuroplastizität». Ziel dieser Forschung ist es, die Auswirkungen von LSD auf die Plastizität des Gehirns zu untersuchen (<https://fondation.unifr.ch/de/projekte>).

2022 ist auch von der Erneuerung der Partnerschaft mit der Freiburger Kantonalbank geprägt. Die FKB unterstützt die Aktivitäten der Universität durch die Campus Card und weitet diese auf die mobile App UNIFR aus. Diese Anwendung vereint die meisten Dienstleistungen der Universität in einer einzigen App und ist bereits jetzt in den Stores von Apple und Google verfügbar.

Mit tiefem Bedauern muss die Stiftung Universität Freiburg den Tod ihres geschätzten Mitglieds Albert Michel mitteilen. Während mehr als 11 Jahren hat er sich voll und ganz für die Stiftung eingesetzt, um die Universität in ihrer Entwicklung und Ausstrahlung voranzubringen. Die Mitglieder des Stiftungsrats danken Albert Michel von Herzen.

Die Stiftung registriert Alex Geissbühler, Präsident des Verwaltungsrats der FKB und Präsident des Verwaltungsrats von Geissbühler Weber und Partner, als neues Mitglied des Stiftungsrats und begrüsst ihn herzlich.

Abschliessend möchten die Universität Freiburg und die Stiftung Universität Freiburg allen Donatoren und Partnern sowie den Mitgliedern des Stiftungsrats herzlich für ihre Unterstützung, ihren Austausch und ihre Einsätze danken. Diese ermöglichen es uns, in eine leistungsfähige und ambitionöse Zukunft zu blicken.



## CULTURE, SCIENCE & SOCIÉTÉ

La confiance en la science s'érode-t-elle? Une question largement débattue. La covid-19 et les réseaux sociaux ont probablement émoussé une relation science-public qu'on croyait peut-être un peu trop acquise et ouvert la voie à une critique immédiate, parfois sanguine, du travail scientifique. Au sein de notre démocratie, aujourd'hui plus que jamais, ce lien est pourtant indispensable. Alors comment le restaurer? La confiance passe par le dialogue et la présence: nous devons écouter et nous devons nous faire entendre. A cette fin, se rapprocher du public est indispensable: en allant où il se trouve et en abordant honnêtement les sujets qui l'intéressent.

### Sortir des laboratoires

Pour accomplir ses deux premières missions, à savoir la recherche et l'enseignement, l'Université revêt le rôle de grand laboratoire scientifique, culturel et social. Les questions que nous abordons, les travaux que nous menons, les cours que nous donnons ne naissent pas *ex nihilo*. Ils sont ancrés dans notre société et en réfléchissent (dans tous les sens du terme) toutes ses facettes. C'est pourquoi il est important de nouer un dialogue fort et constructif. La société nourrit notre travail, nous nous devons d'en partager les fruits avec elle.

Tout au long de l'année, l'Université de Fribourg propose un programme grand public diversifié. Nous touchons, par exemples, les enfants et les classes avec les Goûters scientifiques et les Kids Uni, les adultes avec les Cafés scientifiques, les jeunes avec Ma thèse en 180 secondes et le Science Slam.

Explora, notre journée portes ouvertes, permet de rassembler communauté universitaire et citoyen-ne-s fribourgeois-e-s dans une ambiance festive en levant le rideau sur nos activités.

### Co-construire le dialogue

Ce dialogue est, bien sûr, l'occasion de positionner l'institution dans la population. Mais il représente aussi une aubaine pour nos chercheuses et chercheurs, jeunes et moins jeunes, de s'exercer au dialogue et à la médiation scientifique. Après de longues années d'étude sur un sujet précis, présenter sa thèse à un jury pointu ou se lancer sur une scène, face à un public profane, avec 3 petites minutes à disposition ne sont pas les mêmes exercices. De même, proposer un papier de recherche à un journal scientifique ou discuter de ses résultats avec le public et des représentant-e-s des mondes politique et économique. L'un et l'autre de ces aspects se nourrissent. La ou le scientifique repart avec de nouvelles impulsions et la citoyenne ou le citoyen avec de nouveaux points de vue pour étayer sa réflexion et ses décisions.

Consciente de l'importance de cette troisième mission. L'Université de Fribourg a décidé en fin d'année 2022 de lancer un travail, chapeauté par Unicom Communication & Médias, afin d'examiner l'ensemble de l'offre existante, la meilleure façon de la valoriser, ainsi que les potentiels besoins tant du côté de la communauté universitaire que du public ou des partenaires externes sociaux, politiques ou culturels. Ce travail sera mené tout au long de l'année 2023.



## DIES ACADEMICUS 2022

A l'occasion d'une belle cérémonie dans l'Aula magna, l'Université de Fribourg a décerné les titres de Docteur·e·s honoris causa à cinq personnalités: Marie-Jo Thiel médecin et théologienne, Doris Angst, juriste, Klaus Schmidt, professeur à l'Université Louis-et-Maximilien de Munich, Lukas Bärfuss, écrivain, ainsi que Federica Sallusto, professeure à l'EPFZ et chercheuse à l'Istituto di Ricerca in Biomedicina de Bellinzona.

Viola Amherd, conseillère fédérale, a endossé le rôle de présidente d'honneur de la cérémonie. Les personnalités suivantes ont également pris la parole: Astrid Epiney, rectrice, Sylvie Bonvin-Sansonnens, conseillère d'Etat, directrice de la formation et des affaires culturelles du Canton de Fribourg, Anna Becker, membre du comité du corps des collaboratrices et collaborateurs scientifiques. Le Professeur Hans-Georg Fill de la Faculté des sciences économiques et sociales et du management a présenté une conférence intitulée: «La Digitalisation – Un regard vers l'avenir».

### Distinctions académiques

- ▶ Marie-Jo Thiel  
Docteure honoris causa de la Faculté de théologie
- ▶ Doris Angst  
Docteure honoris causa de la Faculté de droit
- ▶ Klaus Schmidt  
Docteur honoris causa de la Faculté des sciences économiques et sociales et du management
- ▶ Lukas Bärfuss  
Docteur honoris causa de la Faculté des lettres et des sciences humaines
- ▶ Federica Sallusto  
Docteure honoris causa de la Faculté des sciences et de médecine

### Distinctions scientifiques

#### Prix Genre

- Selina Gangl, Faculté des sciences économiques et sociales et du management
- Chantal Mathys, Faculté des sciences économiques et sociales et du management

#### Prix enseignement – Credit Suisse Award for Best Teaching

- Matthieu Jacquemet, Faculté des sciences et de médecine

#### Prix d'éthique

- Ludovico Giacomo Conti, Faculté des sciences et de médecine

#### Prix de la recherche sur l'environnement

- Lara Volery, Faculté des sciences et de médecine

#### Prix Leuba

- Mirjam Rombouts, Faculté de théologie

#### Prix Vigener

- Markus Husmann, Faculté de droit
- Silke Fürst, Faculté des sciences économiques et sociales et du management
- David Schmid, Faculté des sciences économiques et sociales et du management
- Victor Lindblom, Faculté des lettres et des sciences humaines
- Antony Roch, Faculté des lettres et des sciences humaines
- Mustafa Abdelsamie Sadek Ahmed, Faculté des sciences et de médecine

#### Prix Chorafas

- Valeria Zoni, Faculté des sciences et de médecine



Rapport annuel de l'Université de Fribourg

# **Chiffres, statistiques et documentation**

Jahresbericht der Universität Freiburg

# **Zahlen, Statistiken und Dokumentation**

# 2022

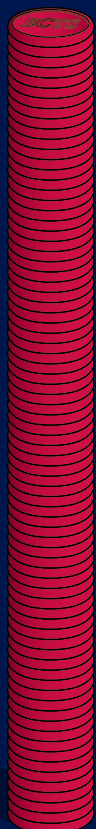
# Université de Fribourg

Crédits et diplômes pour l'année académique 2021/22



## Faculté de théologie Theologische Fakultät

ECTS	4'933
Bachelor	20
Master	9
Doctort/Doktorat	10

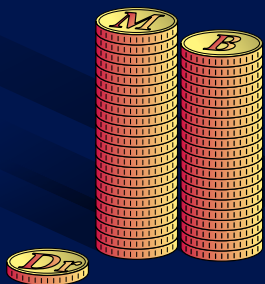


## Faculté de droit Rechtswissenschaftliche Fakultät

ECTS	77'094
Bachelor	204
Master	223
Doctort/Doktorat	15

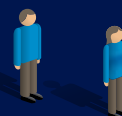
## Faculté des lettres et des sciences humaines Philosophische Fakultät

ECTS	158'715
Bachelor	530
Master	413
Doctort/Doktorat	43



## Faculté des sciences économiques et sociales et du management Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliche Fakultät

ECTS	45'841
Bachelor	179
Master	151
Doctort/Doktorat	21



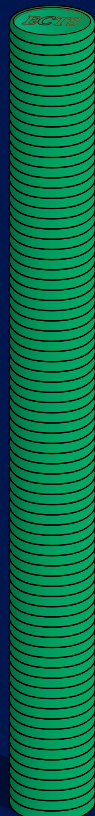
## Etudiant·e·s selon les facultés et le sexe – Université de Fribourg

Studierende nach Fakultäten und Geschlecht – Universität Freiburg

- Faculté de théologie  
Theologische Fakultät
- Faculté de droit  
Rechtswissenschaftliche Fakultät
- Faculté des sciences économiques  
et sociales et du management  
Wirtschafts- und Sozial-  
wissenschaftliche Fakultät
- Faculté des lettres et des  
sciences humaines  
Philosophische Fakultät
- Faculté des sciences et de médecine  
Math.- Naturwissensch. und  
Medizinische Fakultät

Faculté des sciences  
et de médecine  
Math.- Naturwissen-  
schaftliche und  
Medizinische Fakultät

ECTS 84'048  
Bachelor 275  
Master 145  
Doctorat/Doktorat 55



Crédits-ECTS par Faculté  
ECTS-Kredite nach Fakultäten



Diplômes de Bachelor  
Bachelor-Diplome



Diplômes de Master  
Master-Diplome



Titres de docteur·e·s  
Doktor-Titel



## Sommaire | Inhalt

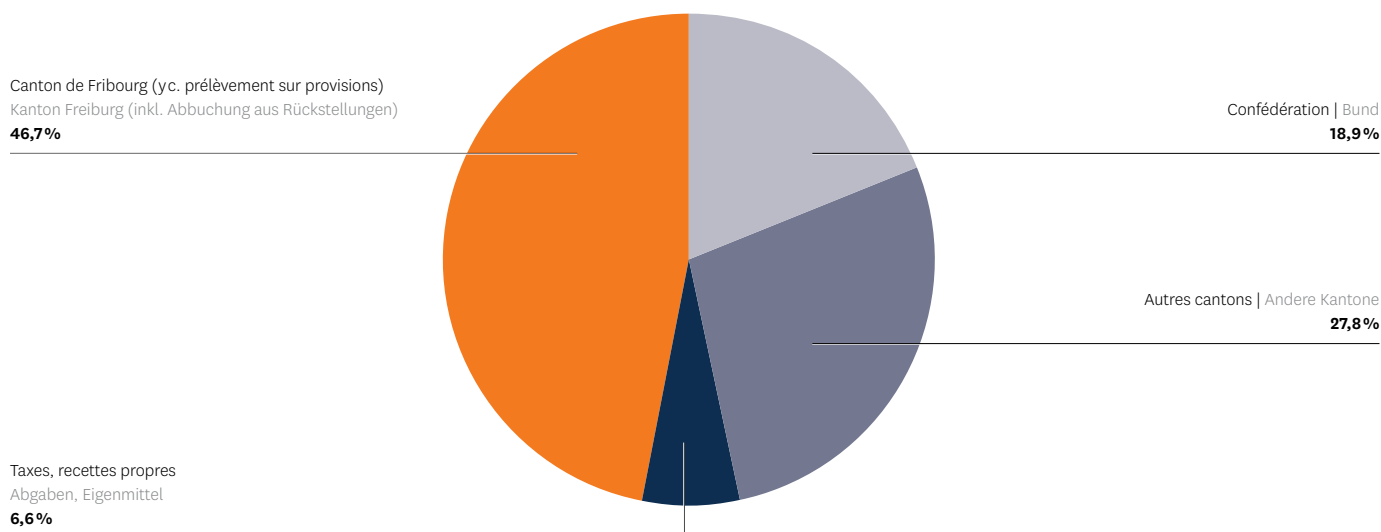
1.	Budgets et comptes   Voranschläge und Rechnung	52
2.	Chiffres et statistiques   Zahlen und Statistiken	53
2.1.	Etudiant-e-s   Studierende	53
2.1.1.	Nombre d'étudiant-e-s selon les facultés   Anzahl Studierende nach Fakultäten	53
2.1.2.	Etudiant-e-s (sans les auditrices et auditeurs libres) selon le domicile en Suisse avant le début des études Studierende (ohne freie Hörerinnen und Hörer) nach Wohnkanton vor Studienbeginn	53
2.1.3.	Etudiant-e-s étrangères et étrangers (sans les auditrices et auditeurs libres) selon le domicile avant le début des études   Ausländische Studierende (ohne freie Hörerinnen und Hörer) nach Wohnsitz vor Studienbeginn	54
2.1.4.	Langue maternelle des étudiant-e-s   Muttersprache der Studierenden	55
2.2.	Titres et diplômes   Titel und Diplome	55
2.2.1.	Statistique des titres décernés   Statistik verliehener Diplome	55
2.3.	Personnel   Personal	56
2.3.1.	Corps enseignant au 31.12.2022   Lehrkörper am 31.12.2022	56
2.3.2.	Collaboratrices et collaborateurs scientifiques au 31.12.2022 Wissenschaftliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter am 31.12.2022	56
2.3.3.	Personnel administratif et technique au 31.12.2022 Administratives und technisches Personal am 31.12.2022	57
3.	Documentation   Dokumentation	58
3.1.	Organes universitaires   Universitäre Gremien	58
3.1.1.	Sénat   Senat	58
3.1.2.	Rectorat   Rektorat	58
3.1.3.	Assemblée plénière   Plenarversammlung	58
3.1.4.	Doyenne et doyens des facultés   Dekanin und Dekane der Fakultäten	58
3.1.5.	Services centraux   Zentrale Dienste	58
3.1.6.	Commissions universitaires   Universitätskommissionen	58
3.1.7.	Corps universitaires   Universitäre Körperschaften	60
3.1.8.	Instituts interfacultaires   Interfakultäre Institute	60
3.2.	Autorités et organes en relation avec l'Université   Behörden und Gremien mit Bezug zur Universität	61
3.3.	Titres honorifiques de l'Université   Ehrentitel der Universität	61
3.3.1.	Sénatrice et Sénateur honoraires   Ehrensenatorin und Ehrensenator	61
3.3.2.	Membres d'honneur   Ehrenmitglieder	61
3.4.	Corps professoral   Professorenschaft	62
3.4.1.	Faculté de théologie   Theologische Fakultät	62
3.4.2.	Faculté de droit   Rechtswissenschaftliche Fakultät	62
3.4.3.	Faculté des sciences économiques et sociales et du management Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliche Fakultät	63
3.4.4.	Faculté des lettres et des sciences humaines   Philosophische Fakultät	63
3.4.5.	Faculté des sciences et de médecine   Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät	65
3.5.	Décès   Todesfälle	66

## 1. BUDGETS ET COMPTES | VORANSCHLÄGE UND RECHNUNG

Dépenses, en milliers de francs Aufwendungen in Tausend Franken	Budget Voranschlag 2022	Comptes Rechnung 2022	Budget Voranschlag 2023
Frais de personnel   Personalaufwendungen	184'871	181'407	192'322
Frais de choses, dont   Sachaufwendungen, davon:	52'977	55'327	51'822
■ Entretien bâtiments   Gebäudeunterhalt	4'579	4'637	4'625
■ Amortissements immeubles   Abschreibungen Immobilien	4'104	3'654	4'490
■ Mobilier   Mobiliar	562	561	204
■ Appareils d'enseignement   Unterrichtsgeräte	4'258	4'193	4'251
■ Informatique   Informatik	3'096	3'096	2'810
■ Livres et accès aux banques de données Bücher und Datenbankzugang	3'675	3'585	3'132
■ Crédits d'exploitation des départements et instituts Betriebskredite Departemente und Institute	11'054	11'018	10'930
Total des dépenses   Total Aufwendungen	237'848	236'734	244'144

Sources de financement   Finanzierungsquellen			
Confédération   Beiträge Bund	45'805	44'645	46'510
Contribution cantons   Beiträge anderer Kantone	67'435	65'920	66'728
Taxes et recettes propres   Gebühren und Einnahmen	16'162	15'620	16'263
Prélèvement sur provisions   Fondsentnahmen	3'500	1'000	4'800
Charge nette du Canton de Fribourg Saldo zu Lasten des Kantons Freiburg	104'946	109'549	109'843
Total (selon budget de l'Université) Total (gemäss Universitätsbudget)	237'848	236'734	244'144

**Comptes 2022 – Couverture des dépenses effectives inscrites aux comptes de l'Etat: 236,7 millions de francs**  
**Rechnung 2022 – Deckung der effektiven, in der Staatsrechnung eingetragenen Aufwendungen: 236,7 Mio. Franken**



## 2. CHIFFRES ET STATISTIQUES | ZAHLEN UND STATISTIKEN

### 2.1. Etudiant·e·s | Studierende

#### 2.1.1. Nombre d'étudiant·e·s selon les facultés | Anzahl Studierende nach Fakultäten

	2021			2022			2021/2022
	Hommes Männer	Femmes Frauen	Total	Hommes Männer	Femmes Frauen	Total	Total Variation% Varianz %
<b>Etudiant·e·s   Studierende*</b>	4'306	6'418	<b>10'724</b>	4'073	6'290	<b>10'363</b>	-3.4 %
Faculté de théologie   Theologische Fakultät	286	104	<b>390</b>	282	101	<b>383</b>	-1.8 %
Faculté de droit   Rechtswissenschaftliche Fakultät	768	1'186	<b>1'954</b>	751	1'175	<b>1'926</b>	-1.4 %
Faculté des sciences économiques et sociales et du management Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliche Fakultät	746	622	<b>1'368</b>	703	625	<b>1'328</b>	-2.9 %
Faculté des lettres et des sciences humaines   Philosophische Fakultät	1'259	3'327	<b>4'586</b>	1'159	3'190	<b>4'349</b>	-5.2 %
Faculté des sciences et de médecine   Mathematisch-Naturwissen- schaftliche und Medizinische Fakultät	1'247	1'179	<b>2'426</b>	1'178	1'199	<b>2'377</b>	-2 %
dont Médecine   davon Medizin	197	342	<b>539</b>	193	362	<b>555</b>	+3 %

\*Selon la définition de l'Office fédéral de la statistique, OFS | Gemäss Definition des Bundesamts für Statistik (BFS)

<b>Auditrices et auditeurs   Hörerinnen und Hörer</b>	83	125	<b>208</b>	60	110	<b>170</b>
Faculté de théologie   Theologische Fakultät	39	58	<b>97</b>	19	38	<b>57</b>
Faculté de droit   Rechtswissenschaftliche Fakultät	14	18	<b>32</b>	10	15	<b>25</b>
Faculté des sciences économiques et sociales et du management Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliche Fakultät	3	3	<b>6</b>	3	2	<b>5</b>
Faculté des lettres et des sciences humaines   Philosophische Fakultät	21	40	<b>61</b>	20	50	<b>70</b>
Faculté des sciences et de médecine Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät	6	6	<b>12</b>	8	5	<b>13</b>

#### 2.1.2. Etudiant·e·s (sans les auditrices et auditeurs libres) selon le domicile en Suisse avant le début des études Studierende (ohne freie Hörerinnen und Hörer) nach Wohnkanton vor Studienbeginn

Canton de domicile Wohnsitzkanton	Faculté de théologie Theologische Fakultät	Faculté de droit Rechtswiss. Fakultät	Faculté des sciences économiques et sociales et du management Wirtschafts- und Sozialwissen- schaftliche Fakultät	Faculté des lettres et des sciences humaines Philosophische Fakultät	Faculté des sciences et de médecine Math.- Naturwiss. und Medizinische Fakultät	Total
Appenzell Rh.-Ext.   Appenzell AR		4	3	12	7	<b>26</b>
Appenzell Rh.-Int.   Appenzell IR		5		4		<b>9</b>
Argovie   Aargau	4	30	16	77	84	<b>211</b>
Bâle-Campagne   Basel-Landschaft	5	10	8	26	20	<b>69</b>
Bâle-Ville   Basel-Stadt	3	11	2	13	12	<b>41</b>
Berne   Bern	37	162	189	438	174	<b>1'000</b>
Fribourg   Freiburg	22	451	394	1'048	571	<b>2'486</b>
Genève   Genf	7	135	20	61	41	<b>264</b>
Glaris   Glarus	1	2		3	6	<b>12</b>
Grisons   Graubünden	4	7	7	34	32	<b>84</b>
Jura   Jura	8	26	34	91	66	<b>225</b>
Lucerne   Luzern	10	27	17	89	53	<b>196</b>
Neuchâtel   Neuenburg	2	27	36	134	69	<b>268</b>
Nidwald   Nidwalden	1	3		6	6	<b>16</b>
Obwald   Obwalden		2	2	11	8	<b>23</b>
Saint-Gall   St. Gallen	3	42	12	73	54	<b>184</b>
Schaffhouse   Schaffhausen		3		11	7	<b>21</b>
Schwyz   Schwyz	1	9	4	8	15	<b>37</b>

Soleure   Solothurn	3	16	15	42	33	<b>109</b>
Tessin   Tessin	3	118	107	492	142	<b>862</b>
Thurgovie   Thurgau	1	12	2	23	25	<b>63</b>
Uri   Uri		3		9	3	<b>15</b>
Valais   Wallis	13	203	130	492	235	<b>1'073</b>
Vaud   Waadt	10	272	101	381	153	<b>917</b>
Zoug   Zug	4	8	5	14	17	<b>48</b>
Zurich   Zürich	20	65	31	134	64	<b>314</b>
<b>Total</b>	<b>162</b>	<b>1'653</b>	<b>1'135</b>	<b>3'726</b>	<b>1'897</b>	<b>8'573</b>

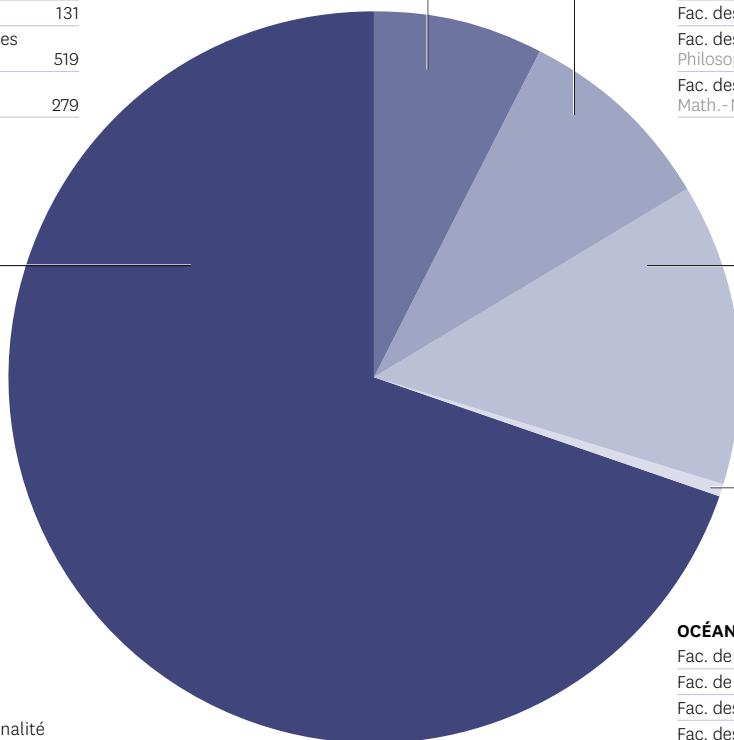
### 2.1.3. Etudiant·e·s étrangères et étrangers (sans les auditrices et auditeurs libres) selon le domicile avant le début des études\* Ausländische Studierende (ohne freie Hörerinnen und Hörer) nach Wohnsitz vor Studienbeginn\*

<b>AFRIQUE   AFRIKA</b>	<b>138</b>
Fac. de théologie   Theologische Fak.	23
Fac. de droit   Rechtswissensch. Fak.	32
Fac. des SES   Wi.-So. Fak.	27
Fac. des lettres et des sciences humaines Philosophische Fak.	23
Fac. des sciences et de médecine Math.-Naturwissensch. und Med. Fak.	33

<b>AMÉRIQUE   AMERIKA</b>	<b>159</b>
Fac. de théologie   Theologische Fak.	21
Fac. de droit   Rechtswissensch. Fak.	32
Fac. des SES   Wi.-So. Fak.	12
Fac. des lettres et des sciences humaines Philosophische Fak.	46
Fac. des sciences et de médecine Math.-Naturwissensch. und Med. Fak.	48

<b>EUROPE   EUROPA</b>	<b>1'247</b>
Fac. de théologie   Theologische Fak.	150
Fac. de droit   Rechtswissensch. Fak.	168
Fac. des SES   Wi.-So. Fak.	131
Fac. des lettres et des sciences humaines Philosophische Fak.	519
Fac. des sciences et de médecine Math.-Naturwissensch. und Med. Fak.	279

<b>ASIE   ASIEN</b>	<b>237</b>
Fac. de théologie   Theologische Fak.	25
Fac. de droit   Rechtswissensch. Fak.	40
Fac. des SES   Wi.-So. Fak.	22
Fac. des lettres et des sciences humaines Philosophische Fak.	33
Fac. des sciences et de médecine Math.-Naturwissensch. und Med. Fak.	117



<b>OCÉANIE   OZEANIEN</b>	<b>9</b>
Fac. de théologie   Theologische Fak.	2
Fac. de droit   Rechtswissensch. Fak.	1
Fac. des SES   Wi.-So. Fak.	1
Fac. des lettres et des sciences humaines Philosophische Fak.	2
Fac. des sciences et de médecine Math.-Naturwissensch. und Med. Fak.	3

\* non compris les étudiant·e·s de nationalité étrangère avec domicile en Suisse  
ausländische Studierende mit Wohnsitz  
in der Schweiz nicht berücksichtigt

## 2.1.4. Langue maternelle des étudiant·e·s | Muttersprache der Studierenden

	Faculté de théologie Theologische Fakultät	Faculté de droit Rechtswissensch. Fakultät	Faculté des sciences économiques et sociales et du management Wirtschafts- und Sozialwissen- schaftliche Fakultät	Faculté des lettres et des sciences humaines Philosophische Fakultät	Faculté des sciences et de médecine Math.-Naturwissensch. und Medizinische Fakultät	Total
Français   Französisch	123	990	601	2'003	1'111	<b>4'828</b>
Allemand   Deutsch	114	485	427	1'379	711	<b>3'116</b>
Italien   Italienisch	7	137	129	554	167	<b>994</b>
Romanche   Rätoromanisch		1		7	3	<b>11</b>
Anglais   Englisch	17	31	25	41	36	<b>150</b>
Espagnol   Spanisch	4	15		1	1	<b>21</b>
Autres   Andere	113	225	118	270	243	<b>969</b>
Bilingue fr.-all.   Zweisprachig (frz./dt.)	5	42	28	94	105	<b>274</b>
<b>Total</b>	<b>383</b>	<b>1'926</b>	<b>1'328</b>	<b>4'349</b>	<b>2'377</b>	<b>10'363</b>

## 2.2. Titres et diplômes | Titel und Diplome

### 2.2.1. Statistique des titres décernés | Statistik verliehener Diplome

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Faculté de théologie   Theologische Fakultät</b>	49	51	44	41	43
Bachelor   Bachelor	10	15	14	20	9
Master   Master	20	15	12	9	15
Doctorat   Doktorat	15	10	8	10	14
Diplômes postgrade   Postgraduierte Diplome	4	11	10	2	5
<b>Faculté de droit   Rechtswissenschaftliche Fakultät</b>	474	486	496	464	443
Bachelor   Bachelor	234	237	234	204	204
Master   Master	194	210	209	223	216
Doctorat   Doktorat	13	9	21	15	12
Diplômes postgrade   Postgraduierte Diplome	33	30	32	22	11
<b>Faculté des sciences économiques et sociales et du management Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliche Fakultät</b>	436	417	383	362	304
Bachelor   Bachelor	236	189	202	179	146
Master   Master	182	201	169	151	140
Doctorat   Doktorat	10	15	8	21	9
Diplômes postgrade   Postgraduierte Diplome	8	12	4	11	9
<b>Faculté des lettres et des sciences humaines   Philosophische Fakultät</b>	1'054	914	1'248	1'067	1'070
Bachelor   Bachelor	543	491	583	530	531
Master   Master	400	309	538	413	371
Doctorat   Doktorat	33	35	26	43	47
Diplômes postgrade   Postgraduierte Diplome	78	79	101	81	121
<b>Faculté des sciences et de médecine Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät</b>	447	452	427	464	475
Bachelor   Bachelor	320	274	277	280	275
Master   Master	78	123	97	123	145
Doctorat   Doktorat	49	55	53	61	55
<b>Total</b>	<b>2'460</b>	<b>2'320</b>	<b>2'598</b>	<b>2'398</b>	<b>2'335</b>

## 2.3. Personnel | Personal

### 2.3.1. Corps enseignant au 31.12.2022 | Lehrkörper am 31.12.2022

Personnes engagées selon la fonction et la faculté | Beschäftigte Personen nach Funktion und Fakultät

Fonction Funktion	Faculté de théologie Theologische Fakultät		Faculté de droit Rechts-wissensch. Fakultät		Faculté des sciences économiques et sociales et du management Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliche Fakultät		Faculté des lettres et des sciences humaines Philosophische Fakultät		Faculté des sciences et de médecine Math.- Natur-wissensch. und Medizinische Fakultät		Services généraux Allgemeine Dienststellen		Total	
	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ
Professeur-e ordinaire et extraordinaire Ordentliche_r und ausserordentliche_r Professor_in	21	18,48	35	31,25	34	32,43	81	73,48	83	73,62	5	4,16	259	233,42
Professeur-e assistant-e Assistenzprofessor_in					1	1,00	8	5,96	9	6,10			18	13,06

Employé-e-s: nombre de personnes effectivement engagées | Angestellte: Anzahl der angestellten Personen

EPT: nombre d'emplois en équivalent plein temps (quelle que soit l'origine des fonds qui assurent la rémunération)

VZÄ: Anzahl Beschäftigte in Vollzeitäquivalenten (ohne Berücksichtigung der Finanzierungsquelle)

### 2.3.2. Collaboratrices et collaborateurs scientifiques au 31.12.2022 | Wissenschaftliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter am 31.12.2022

Personnes engagées selon la fonction et la faculté | Beschäftigte Personen nach Funktion und Fakultät

Fonction Funktion	Faculté de théologie Theologische Fakultät		Faculté de droit Rechts-wissensch. Fakultät		Faculté des sciences économiques et sociales et du management Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliche Fakultät		Faculté des lettres et des sciences humaines Philosophische Fakultät		Faculté des sciences et de médecine Math.- Natur-wissensch. und Medizinische Fakultät		Services généraux Allgemeine Dienststellen		Total	
	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ
Maître-esse d'enseignement et de recherche   Lehr- und Forschungsrät_in	5	2,52	2	0,33	1	1,00	24	15,55	28	16,11	9	5,75	69	41,26
Lecteur-trice   Lektor_in	2	0,58	20	5,32	4	1,67	70	32,05	20	8,43	32	13,79	148	61,84
Bibliothécaire scientifique Wissenschaftliche_r Bibliothekar_in	2	1,60	4	2,93	3	1,26	9	2,91	1	0,80	1	0,80	20	10,30
Maître-assistant-e Oberassistent_in	4	1,16	3	1,50	10	4,52	21	9,48	51	28,72	6	2,17	95	47,55
Assistant-e-docteur-e Doktorassistent_in	7	1,80	4	0,53	4	0,70	29	7,03	59	14,42	1	0,17	104	24,65
Assistant-e diplômé-e Diplomierte_r Assistent_in	16	4,74	67	21,58	57	21,44	81	24,57	139	34,66	5	1,59	365	108,58
Sous-assistant-e* Unterasistent_in*	3	0,45	27	3,07	29	2,78	23	1,90	14	0,78	3	0,15	99	9,13

Employé-e-s: nombre de personnes effectivement engagées | Angestellte: Anzahl der angestellten Personen

EPT: nombre d'emplois en équivalent plein temps (quelle que soit l'origine des fonds qui assurent la rémunération)

VZÄ: Anzahl Beschäftigte in Vollzeitäquivalenten (ohne Berücksichtigung der Finanzierungsquelle)

\*) N'appartiennent pas, selon les Statuts de l'Université, à la catégorie des collaboratrices et des collaborateurs scientifiques.

Gehören gemäss den Universitätsstatuten nicht der Kategorie der wissenschaftlichen Mitarbeitenden an.

### 2.3.3. Personnel administratif et technique au 31.12.2022 | Administratives und technisches Personal am 31.12.2022

Personnes engagées selon la faculté | Beschäftigte Personen nach Fakultät

Fonction Funktion	Faculté de théologie Theologische Fakultät		Faculté de droit Rechts- wissensch. Fakultät		Faculté des sciences économiques et du management Wirtschafts- und Sozialwissen- schaftliche Fakultät		Faculté des lettres et des sciences humaines Philosophische Fakultät		Faculté des sciences et de médecine Math.- Natur- wissensch. und Medizinische Fakultät		Services généraux Allgemeine Dienststellen		Total	
	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ
Personnel administratif et technique Administratives und technisches Personal	31	10,60	64	27,09	52	21,40	151	62,07	275	167,28	337	206,31	910	494,75

Employé-e-s: nombre de personnes effectivement engagées | Angestellte: Anzahl der angestellten Personen

EPT: nombre d'emplois en équivalent plein temps (quelle que soit l'origine des fonds qui assurent la rémunération)

VZÄ: Anzahl Beschäftigte in Vollzeitäquivalenten (ohne Berücksichtigung der Finanzierungsquelle)

### 3. DOCUMENTATION | DOKUMENTATION

#### 3.1. Organes universitaires | Universitäre Gremien

##### 3.1.1. Sénat | Senat

Présidente   Präsidentin	Antoinette de Weck
Vice-présidente   Vizepräsidentin	Prof. Sarah Progin-Theuerkauf
<b>Représentant-e-s de l'Etat   Vertreter_innen des Staates</b>	
Grand Conseil   Grosser Rat	Grégoire Kubski Stéphane Sudan Achim Schneuwly
Conseillère d'Etat   Staatsrätin	Corina Casanova
Conseiller d'Etat   Staatsrat	Tiziano Veronelli
<b>Représentant-e-s de l'Université   Vertreter_innen der Universität</b>	
Corps professoral   Professorenschaft	Prof. Markus Gmür Prof. Damir Skenderovic
Collaboratrices et collaborateurs scientifiques   Wissenschaftliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter	Pierre Brodard
Etudiant-e-s   Studierende	Mattia Cuccu
Personnel administratif et technique	
Administratives und technisches Personal	Anja Gruber-Thum
Secrétariat du Sénat   Senatssekretariat	Hélène Wicht

##### 3.1.2. Rectorat | Rektorat

Rectrice   Rektorin	Prof. Astrid Epiney
Vice-rectrices   Vizerektorinnen	Prof. Chantal Martin Sölch Prof. Katharina Fromm
Vice-recteurs   Vizerektoren	Prof. Franz Mali Prof. Bernard Ries
Secrétaire général   Generalsekretär	Ralph Doleschal
Directrice académique   Akademische Direktorin	Anne Crausaz Esseiva
Directeur administratif	
Verwaltungsdirektor	Alexandre Gachet
Directeur IT   IT-Direktor	Stéphane Recrosio
Responsable communication	
Kommunikationsverantwortlicher	Marius Widmer

##### 3.1.3. Assemblée plénière | Plenarversammlung

Président   Präsident	Prof. Raphaël Bonvin
Membres   Mitglieder	Les membres du corps professoral et, par faculté, deux représentant-e-s des collaboratrices et collaborateurs scientifiques, deux représentant-e-s des étudiant-e-s et un-e représentant-e du personnel administratif et technique, ainsi que cinq représentant-e-s du personnel technique et administratif des services centraux

##### 3.1.4. Doyenne et doyens des facultés Dekanin und Dekane der Fakultäten

Doyen Faculté de théologie Dekan Theologische Fakultät	Prof. Joachim Negel
Administratrice de la Faculté Fakultätsverwalterin	Elisabeth Müller
Doyen Faculté de droit Dekan Rechtswissenschaftliche Fakultät	Prof. Hubert Stöckli
Administratrice de la Faculté Fakultätsverwalterin	Caroline Schnyder
Doyen Faculté des sciences économiques et sociales et du management   Dekan Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliche Fakultät	Prof. Thierry Madiès
Administratrices de la Faculté Fakultätsverwalterinnen	Delphine Simic, Sylvia Wolz
Doyen Faculté des lettres et des sciences humaines Dekan Philosophische Fakultät	Prof. Dominik Schöbi
Administratrices de la Faculté Fakultätsverwalterinnen	Aurore Bettinville, Véronique Czaka
Doyen Faculté des sciences et de médecine Dekan Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät	Prof. Ulrich Ultes-Nitsche
Administratrice de la Faculté Fakultätsverwalterin	Franziska Schumacher

##### 3.1.5. Services centraux | Zentrale Dienste

###### Services du Rectorat | Rektoratsdienste

Secrétaire général   Generalsekretär	Ralph Doleschal
Secrétariat du Rectorat   Rektoratssekretariat	Sonja Fragnière, Katrin Gharbi, Hélène Wicht
Unicom Communication & Médias	
Unicom Kommunikation & Medien	Marius Widmer
Développement   Universitätsförderung	Florence Monnet
Service juridique   Rechtsdienst	Boris Perrod
Service assurance qualité	
Dienststelle Qualitätssicherung	Ingrid Hove
Service promotion recherche	
Dienststelle Forschungsförderung	Katja Wirth
Transfert du savoir et de la technologie	
Wissens- und Technologietransfer (TechTransfer Fribourg)	Valeria Mozzetti Rohrseitz
Service de la formation continue	
Weiterbildungsstelle	Annette Enz
Centre de langues   Sprachenzentrum	Carmen Delgado Luchener

###### Direction académique | Akademische Direktion

Direction   Direktion	Anne Crausaz Esseiva
Service d'admission et d'inscription	
Dienststelle für Zulassung und Einschreibung	Anja Gruber-Thum
Service Uni-Social	
Dienststelle Uni-Social	Ariane Linder
Service de l'égalité, diversité et inclusion	
Dienststelle Gleichstellung, Diversität und Inklusion	Muriel Besson, Nathalie Lambert
Service Uni-Info   Dienststelle Uni-Info	Marco Bowald
Service des relations internationales	
Dienststelle für internationale Beziehungen	Veronika Favre
Conseil psychologique aux étudiant-e-s Psychologische Studierendenberatung	Mirjam Andexlinger
Conseil juridique aux étudiant-e-s Rechtsberatung für Studierende	Andreas Hodler, Sophia Rovelli
Aumôneries universitaires   Universitätsseelsorge	
Aumôniers catholiques   Katholische Seelsorge	Fortunat Badimuene, Martin Bergers
Aumônière évangélique réformée Evangelisch-reformierte Seelsorge	Tania Guillaume
Centre étudiantin   Studierendenzentrum	L'équipe du Fries

###### Direction administrative | Verwaltungsdirektion

Direction   Direktion	Alexandre Gachet
Service du personnel   Personaldienst	Patrick Erni
Service financier   Finanzdienst	Gérard Python
Service des infrastructures	
Dienst für Infrastrukturen	Jonas Brühlhart
Service des bâtiments   Gebäudedienst	Gérard Morandi
Service équipement et logistique	
Dienst für Ausrüstung und Logistik	Ivo Müller
UniPrint	Brigitte Rime
Archives de l'Université   Universitätsarchiv	Agnès Dubler
Service du sport universitaire	
Dienststelle Universitätssport	Fabian Binggeli, Marcel Lanzilao
Santé et sécurité   Gesundheit und Sicherheit	Aline Scherz

###### Direction des services IT | Direktion der IT-Dienste

Direction   Direktion	Stéphane Recrosio
Administration & finances	
Verwaltung & Finanzen	Patrick Hayoz
Infrastructure & operations	Stéphane Recrosio
Solution Engineering	Alain Cochard
Nouvelles technologies et enseignement	
Neue Technologien und Unterricht	Gérald Collaud
IT scientifique   Wissenschaftliche IT	Stéphane Recrosio

##### 3.1.6. Commissions universitaires | Universitätskommissionen

###### Commission de recours interne de l'Université (CRI)

###### Interne Rekurskommission der Universität (IRK)

Président   Präsident	Prof. Bernhard Waldmann
Membres   Mitglieder	Professeur-e-s: Arnaud Chiolero, Julia Gelshorn, Volker Grossmann, Astrid Kaptijn, René Pahud de Mortanges Collaborateur scientifique: Robert Mosters Etudiante: Moka Fodjo
Secrétariat juridique Juristisches Sekretariat	Inès Despont, Andrea Karrer, Alison Mottier, Boris Perrod
Secrétariat administratif Verwaltungssekretariat	Hélène Wicht



### **Commission égalité, diversité et inclusion**

#### **Kommission Gleichstellung, Diversität und Inklusion**

Présidente   Präsidentin	Chantal Martin Sölch, vice-rectrice
Membres   Mitglieder	Professeur-e-s: Astrid Kaptijn, Esther Gonzalez Martinez, Sergio Rossi, Joëlle Vuille, Laure Weisskopf Wissenschaftliche Mitarbeiterin: Nathalie Camille Maring Studierende: Manon Fabre Administratives und technisches Personal: Sabine Morand Muriel Besson, co-responsable du Service égalité, diversité et inclusion, Nathalie Lambert, co-responsable du Service égalité, diversité et inclusion (domaine de l'intégration des étudiant-e-s et des employé-e-s en situation de handicap) Ralph Doleschal, secrétaire général

#### **Commission de la formation continue | Weiterbildungskommission**

Présidente   Präsidentin	Prof. Chantal Martin Sölch, vice-rectrice
Membres   Mitglieder	Professeur-e-s: Eric Davoine, Luis Filgueira, Salvatore Loiero, Tania Ogay, Franz Werro Collaboratrices et collaborateurs scientifiques: Donatus Dusterhaus Etudiant-e-s: Christina Schuhmacher Annette Enz, Service de la formation continue

#### **Commission de l'aumônerie évangélique réformée**

#### **Kommission der Evangelisch-reformierten Seelsorge**

Présidente   Präsidentin	Thérèse Chammartin, Conseil synodal
Membres   Mitglieder	Prof. Raphaël Bonvin Wissenschaftliche Mitarbeiter_innen: Baptiste Hildebrand Studierende: Lorie Biderbost Administratives und technisches Personal: Ariane Linder Kirchgemeinderat: Elfriede Hässig Synodalrat: Brigitte Hirschi, Andreas Schneider Anne Crausaz Esseiva, directrice académique Tania Guillaume, Seelsorgerin

#### **Commission de l'aumônerie catholique | Kommission der Katholischen Seelsorge**

Président   Präsident	Prof. Siegfried Weichlein
Membres   Mitglieder	Prof. Joachim Negel Christina Mönkehues, Eglise locale Collaboratrices et collaborateurs scientifiques: N.N. Etudiant-e-s: Marco Garofano, Nicolas Vaudano Personnel administratif et technique: Barbara Evers Greder Anne Crausaz Esseiva, directrice académique Aumônier: Fortunat Badimuene, Martin Bergers

#### **Commission des relations internationales**

#### **Kommission für internationale Beziehungen**

Président   Präsident	Prof. Bernard Ries, vice-recteur
Membres   Mitglieder	Professeur-e-s: Michele Bacci, Eva Maria Belsler Barbara Hallensleben, Dirk Morschett, Vincent Serneels Collaboratrices et collaborateurs scientifiques: Diletta Guidi Etudiant-e-s: Marco Garofano Anne Crausaz Esseiva, directrice académique Veronika Favre, Service des relations internationales

#### **Commission Uni-Social et Conseil psychologique**

#### **Kommission Uni-Social und Psychologische Beratung**

Présidente   Präsidentin	Prof. Petra Klumb
Membres   Mitglieder	Professeur-e-s: Adriano Previtali Collaboratrices et collaborateurs scientifiques: Camille Saumure Régimbald Etudiant-e-s: Sofia Michel Personnel administratif et technique: Anne Crausaz Esseiva, directrice académique Ariane Linder, Service Uni-Social Mirjam Andexlinger, coordinatrice du Conseil psychologique, Catherine Conti, Rita Raemy, Service de conseil psychologique

#### **Commission du centre étudiant | Kommission des Studierendenzentrums**

Présidente   Präsidentin	Anne Crausaz Esseiva, directrice académique
Membres   Mitglieder	Prof. Marcel Niggli Collaboratrices et collaborateurs scientifiques: Marlene Kronenberg Etudiant-e-s: Régis Bürki Aumônère: Tania Guillaume Personnel administratif et technique: Ariane Linder, Service Uni-Social Représentant-e de l'équipe du centre étudiant: Florian Wagner

#### **Commission pour la promotion de la recherche**

#### **Forschungsförderungskommission**

Présidente   Präsidentin	Prof. Katharina Fromm, Vizerektorin
Membres   Mitglieder	Professeur-e-s: Guillermo Acuña, Basile Cardinaux, Olivier Furrer, Veronika Hoffmann, Martin Huber, Thomas Probst, Jürgen Sauer, Gianfranco Soldati, Csaba Szabo, Helmut Zander Collaboratrices et collaborateurs scientifiques: Nathalie Dahn-Singh, Nathalie Dherbey Chapuis Katja Wirth, Service promotion recherche

#### **Commission Enseignement | Kommission Lehre**

Présidente   Präsidentin	Prof. Chantal Martin Sölch, vice-rectrice
Membres   Mitglieder	Professeur-e-s: Jean-Louis Berger, Markus Gmür, Salvatore Loiero, Franck Missonier, Christophe Riedo, Regula Schmidlin, Ulrich Ultes-Nietsche Collaboratrices et collaborateurs scientifiques: Ansgar Joedicke Etudiant-e-s: Marco Garofano, Olivia Trippel Marie Lambert, Didactique universitaire Personnel administratif et technique: Anne Crausaz Esseiva, directrice académique, Ingrid Hove, Service assurance qualité, Gérald Collaud, Centre NTE

#### **Commission de réduction des taxes d'inscription**

#### **Kommission für Ermässigungen der Einschreibgebühren**

Présidente   Präsidentin	Anne Crausaz Esseiva, directrice académique
Membres   Mitglieder	Ariane Linder, Uni-Social Etudiant-e-s: Florian Wagner Collaboratrices et collaborateurs scientifiques: N.N.
Secrétaire   Sekretärin	Monica Gross-Kehl

#### **Commission Durabilité | Kommission Nachhaltigkeit**

Président   Präsident	Alexandre Gachet, directeur administratif
Membres   Mitglieder	Astrid Epiney, Rectrice Prof. Ivo Walliman-Helmer Collaboratrices et collaborateurs scientifiques: Aurianne Stroude Etudiant-e-s: Mikael Dürrmeier Administratives und technisches Personal: Matthias Held Gérald Collaud, Direction IT Céline Berger, Service des bâtiments Ivo Müller, Dienst für Ausrüstung und Logistik Jonas Brühlhart, Verwaltungsdirektion

#### **Commission Assurance Qualité | Kommission Qualitätssicherung**

Président   Präsident	Ralph Doleschal, Generalsekretär
Membres   Mitglieder	Dienststelle Qualitätssicherung: Ingrid Hove Enseignement: Chantal Martin Sölch, vice-rectrice Direction administrative: Alexandre Gachet Direction académique: Anne Crausaz Esseiva Direction IT: Stéphane Recrosio Professeur-e-s: Michael Burkert, Joachim Negel, Dominik Schöbi, Luc Somme, Hubert Stöckli, Michael Walch Körperschaft der Professoren: Dusan Isakov Wissenschaftlicher Mitarbeiter: Donatus Dusterhaus Studierende: Roxana Hafezalsehe Administratives und technisches Personal: Jacques Tissot

### Conseil de la Formation à l'enseignement au secondaire (CFE)

#### Beirat für die Lehrerinnen- und Lehrerbildung für die Sekundarstufen (BLB)

Présidente   Präsidentin	Prof. Chantal Martin Sölch, vice-rectrice
Membres   Mitglieder	Professeur-e-s: François-Xavier Amherdt, Louis-Félix Bersier, Jean-Pierre Bresciani, Basile Cardinaux, Pierre-François Coen, Christian Genetelli, Philippe Genoud, Claudia Leopold, Christine Pauli, Anne-Françoise Praz, Mark Schelker Collaboratrices et collaborateurs scientifiques: Lionel Alvarez, Inge Schnyder Etudiant-e-s: Laura Dayer, Selda Urech Anita Thomas, vice-doyenne Faculté des lettres et des sciences humaines Roland Pillonel, directeur CERF Dominic Riedo, directeur ZELF Ralph Müller, conseiller aux études, Fac. des lettres et des sciences humaines Frédéric Inderwildi, représentant HEP Fribourg Christoph Leuenberger, conseiller aux études, Fac. des sciences et de médecine Sylvie Jeanneret et Gisela Meyer Stüssi, didactique des disciplines Gisela Bissig, représentante des collègues François Michel, représentant Cycles d'orientation Patrick Schneuwly, représentant Cycles d'orientation Alexandre Etienne, représentant Ecoles maturité professionnelle Floriane Gasser, représentante DFAC

#### Conseil de fondation du fonds de recherche du centenaire de l'Université de Fribourg | Stiftungsrat des Forschungsfonds zur Hundertjahrfeier der Universität Freiburg

Présidente   Präsidentin	Prof. Katharina Fromm, Vizerektorin
Membres   Mitglieder	Professeur-e-s: Basile Cardinaux, Susanne Schmetkamp Christine Bulliard-Marbach, conseillère nationale N.N., député-e au Grand Conseil Philippe Cudré-Mauroux, Veronika Hoffmann, Martin Huber, Laurent Oberhofer, lic.iur.

#### Comité stratégique IT | Strategischer IT-Ausschuss

Président   Präsident	Prof. Bernard Ries, vice-recteur
Membres   Mitglieder	Prof. Michael Schmid Anne Crausaz Esseiva, directrice académique Stéphane Recrosio, directeur des services IT Caroline Schnyder, administratrice de la Faculté de droit

Secrétariat et procès-verbaux

Sekretariat und Protokolle Patrick Hayoz, DIT

### 3.1.7. Corps universitaires | Universitäre Körperschaften

#### Comité de l'Association du corps professoral

##### Vorstand des Vereins der Körperschaft der Professorinnen und Professoren

Président   Präsident	Prof. Raphaël Bonvin
Membres   Mitglieder	Professeur-e-s: Basile Cardinaux, Esther Gonzalez-Martinez, Veronika Hoffmann Martin Wallmeier

#### Comité de l'Association du corps des collaboratrices et collaborateurs scientifiques | Komitee des Vereins der Körperschaft der wissenschaftlichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

Président   Präsident	N.N.
Membres   Mitglieder	Pierre Brodard, Nathalie Dherbey, Owayi Abdul Hameed, Florian Lanz, Dominique Lysser, Oliver Gautschi, Géraldine Cattilaz, Doris Rey, Andreas Stoller, Nicolas Vaudano, Finn Emilio de Thomas Wagner

#### Comité de l'Association générale des étudiant-e-s de l'Université de Fribourg (AGEF) | Komitee der Studierendenschaft der Universität Freiburg (AGEF)

Co-Président-e-s	
Co-Präsident_innen	Claire Cottier, Alison Bender
Membres   Mitglieder	Régis Bürki, Mattia Cuccu, Jacques Deillon, Jérôme Meyer, Caroline Rippstein, Elisa Sauthier

#### Comité de l'Association du personnel administratif et technique

##### Komitee des Vereins des administrativen und technischen Personals

Co-Président   Co-Präsident	Matthias Held, Jacques Tissot
Membres   Mitglieder	Teresa Manig, Laurence Pitton, Clemens Weber
Caissier   Kassierer	Lucas Montero
Secrétaire   Sekretärin	Fanny Grivel

### 3.1.8. Instituts interfacultaires | Interfakultäre Institute

#### Conseil de l'Institut de recherche dans le domaine de la famille

##### Institutsrat für Familienforschung und -beratung

Présidente   Präsidentin	Prof. Alexandra Jungo
Membres   Mitglieder	Représentante du Rectorat: Prof. Chantal Martin Sölch, vice-rectrice Représentant-e-s du Directoire: Prof. Dominik Schöbi (directeur) Prof. Christiana Fountoulakis, Prof. Simone Munsch Représentante de la Faculté de théologie: Prof. Astrid Kaptijn Collaboratrices et collaborateurs scientifiques: N.N. Etudiant-e-s: N.N. Membres extérieur-e-s: Stéphane Quéru, chef de service, Service de l'enfance et de la jeunesse, Wanda Suter, présidente de la Justice de Paix

#### Conseil de l'Institut d'éthique et des droits de l'homme

##### Institutsrat für Ethik und Menschenrechte

Président   Präsident	Prof. Paul H. Dembinski
Membres   Mitglieder	Représentante du Rectorat: Prof. Astrid Kaptijn Représentant-e-s des facultés: Professeur-e-s: Ralf Bader, Silke Bambauer-Sachse, Daniel Bogner, Thierry Collaud, Denis Lalanne, Geneviève Petitpierre, Sarah Progin-Theuerkauf, Christoph Riedo, Henri Torrione, Ivo Wallimann-Helmer Collaboratrices et collaborateurs scientifiques: Valentin Braekman, Géraldine Cattilaz, Bernard N. Schumacher Etudiant-e-s: Jacques-Benoît Rauscher, Lea Rufener, Edouard Schmidt Membres externes: Christophe Goley Membres avec voix consultative: Regula Ludi, Dominic Roser

#### Conseil de l'Institut du Centre d'études européennes

##### Institutsrat des Zentrums für Europastudien

Président   Präsident	Prof. Hansjörg Schmid
Membres   Mitglieder	Représentant du Rectorat: Prof. Franz Mali Professeurs: Claude Bourqui, Emmanuelle Fauchart, Philippe Gugler, Jens Herlth, Pascal Pichonnaz, Wissenschaftliche Mitarbeiter_innen: Anja Früh, Vivian Lehmann, Marie Moulin Studierende: N.N.

#### Conseil de l'Institut du Centre Suisse Islam et société

##### Institutsrat des Schweizerischen Zentrums für Islam und Gesellschaft

Président   Präsident	Prof. Mariano Delgado
Membres   Mitglieder	Représentante du Rectorat: Astrid Epiney, rectrice Professeur-e-s: Eva Maria Belser, François Gauthier, Astrid Kaptijn, Oliver Krüger, Sarah Progin-Theuerkauf, René Pahud de Mortanges Wissenschaftliche Mitarbeiter_innen: Florian Lipcke Studierende: Ibtissem Hamadi

### 3.2. Autorités et organes en relation avec l'Université | Behörden und Gremien mit Beziehung zur Universität

#### Direction de la formation et des affaires culturelles (DFAC)

#### Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten (BKAD)

Directrice   Direktorin	Sylvie Bonvin-Sansonnens, conseillère d'Etat
Suppléant   Stellvertreter	Didier Castella, conseiller d'Etat
Cheffe de service des affaires universitaires   Dienstchefin für Universitätsfragen	Floriane Gasser

#### Conseil de l'Université | Hochschulrat

Présidente   Präsidentin	Anne Seydoux Christe, Delémont
Vice-président   Vizepräsident	Thomas Meyer, Düringen
Trésorier   Quästor	Urban Fink, Oberdorf
Membres   Mitglieder	Christine Bulliard-Marbach, Ueberstorf; Claire Burgy, Genève; Eliane Gaspoz, Evolène; Othmar Hasler, Fürstentum Liechtenstein; Antonio Hautle, Schenkon; Sabine Premand Sperandio, Choëx; Jacques Rime, Grolley; Grzegorz Sienkiewicz, Seiry; Daniel Slongo, Lachen; Thomas Wallimann-Sasaki, Ennetmoos; Martin Wey, Olten

#### Administrateur délégué

Geschäftsführer	Melchior Etlin
Secrétaire   Sekretärin	Milena Castrovinci-Wermelinger
Comptabilité   Buchhaltung	Milva Antognini

#### Fondation de l'Université de Fribourg | Stiftung der Universität Freiburg

Présidente   Präsidentin	Astrid Epiney, Rektorin
Membres   Mitglieder	David Claivaz, Genève Ana Patricia Rahn Erden, Zürich; Victor Schmid, Bern; Gustav Stenbolt, Genève
Directrice   Leiterin	Florence Monnet

#### Association des amis de l'Université | Hochschulverein (Alumni)

Présidente   Präsidentin	Martine Stoffel, Fribourg
Membres   Mitglieder	Catherine Agustoni, Fribourg; David Claivaz, Sierre; Thomas Gmür, Luzern; Daniel Hayoz, Villars-sur-Glâne; Bettina Hürliemann-Kaupp, Fribourg; Heidi Meier-Merkle, Gockhausen; Pietro Nosetti, Muralto; Mathieu Piller, Villars-sur-Glâne; Mark Schelker, Fribourg; Martina Wuest, Herisau

#### Administrateur délégué

Geschäftsführer	Melchior Etlin
Secrétaire   Sekretärin	Milena Castrovinci-Wermelinger
Comptabilité   Buchhaltung	Milva Antognini
Responsable fichier Alumni	
Verantwortliche Verzeichnis Alumni	Marine Corpataux

#### Commission pour le dimanche universitaire

#### Kommission für den Hochschulsonntag

Président   Präsident	Andreas Korner, Luzern
Membres   Mitglieder	François-Xavier Amherdt, Fribourg; Alexandre Gachet, Fribourg; Xavier Hemmer, Fribourg; Eva-Maria Faber, Chur; Massimo Gaia, Ascona; Pierre Gauye, Sion; Valentin Roduit, Collombey-Muraz; Isabelle Senn, Berne; Rosmarie Schärer, Chur; Anne Seydoux Christe, Delémont; Guido Vergauwen, Fribourg; Astrid Epiney, Rektorin Universität Freiburg

#### Administrateur délégué

Geschäftsführer	Melchior Etlin
Secrétaire   Sekretärin	Milena Castrovinci-Wermelinger

#### Commission de la Bibliothèque cantonale et universitaire

#### Kommission der Kantons- und Universitätsbibliothek

Président   Präsident	Nicolas Pasquier
Vice-président   Vizepräsident	Prof. Franz Mali, Vizerektor
Membres   Mitglieder	Représentants de l'Université: Professeurs: Anand Naique Dessai, Matthieu Gillabert, Alexandra Jungo, Sergio Rossi, Helmut Zander Représentant e-s du Canton: Lukas Lehmann, Jean-Baptiste Magnin, Céline Papaux, Claire-Lise Progin, Philippe Trinchan, chef de service de la culture DICS

#### Conférence suisse des hautes écoles (CSHE)

#### Schweizerische Hochschulkonferenz (SHK)

Représentante du Canton	
Vertreterin des Kantons	Sylvie Bonvin-Sansonnens, conseillère d'Etat

#### swissuniversities

Représentante de l'Université	
Vertreterin der Universität	Prof. Astrid Epiney, Rektorin
Représentante de l'Université pour l'enseignement	
Vertreterin der Universität für das Netzwerk Lehre	Prof. Chantal Martin Sölich, vice-rectrice

#### Conseil de fondation SWITCH | Stiftungsrat SWITCH

Représentant de l'Université	
Vertreter der Universität	Prof. Ulrich Ultes-Nitsche
Représentant du Canton	
Vertreter des Kantons	Alexandre Gachet, directeur administratif

#### Conférence universitaire de Suisse Occidentale (CUSO)

Représentante de l'Université	
Vertreterin der Universität	Prof. Astrid Epiney, Rektorin

#### Commission de coordination et de gestion CUSO

Représentant de l'Université	
Vertreter der Universität	Prof. Franz Mali, vice-recteur

#### Conférence des Secrétaires généraux des Hautes Ecoles suisses (CSHS)

Représentant e-s de l'Université	Ralph Doleschal, Generalsekretär;
Vertreter_innen der Universität	Alexandre Gachet, directeur administratif; Anne Crausaz Esseiva, directrice académique

#### Conseil de fondation du Fonds national suisse

#### Stiftungsrat des Schweizerischen Nationalfonds

Représentante de l'Université	
Vertreterin der Universität	Prof. Katharina Fromm, Vizerektorin

#### Conseil national de la recherche du Fonds national suisse

#### Nationaler Forschungsrat des Schweizerischen Nationalfonds

Représentant e-s de l'Université	Professeur e-s:
Vertreter_innen der Universität	Roberto Caldara, Philippe Cudré-Mauroux, Véronique Dasen, Thomas Flatt, Christiana Fountoulakis, Julia Gelshorn

#### Commission fédérale des bourses pour étudiant e-s étrangères et étrangers

#### Eidgenössische Stipendienkommission für ausländische Studierende

Représentant de l'Université	
Vertreter der Universität	Prof. Hugo Oscar Bizzarri

#### Apartis (Fondation pour le logement des étudiant e-s)

#### Apartis (Stiftung für studentisches Wohnen)

Représentant de l'Université	
Vertreter der Universität	Prof. Marc Amstutz
Délégué du Rectorat	
Deliigierter des Rektorats	Prof. Jean-François Emmenegger

### 3.3. Titres honorifiques de l'Université Ehrentitel der Universität

#### 3.3.1. Sénatrice et Sénateur honoraire | Ehrensatorin und Ehrensator

Isabelle Chassot, Berne	2019
-------------------------	------

#### 3.3.2. Membres d'honneur | Ehrenmitglieder

Piera Fleiner	1996
Ruedi Imbach	2008
Alois Lustenberger	2017

### 3.4. Corps professoral | Professorenschaft

Avec effet au 1<sup>er</sup> janvier 2018 – et suite à la révision totale des Statuts de l'Université du 4 novembre 2016 – les professeur-e-s associé-e-s sont devenus professeur-e-s ordinaires. La date indiquée correspond à la date d'entrée en service au corps professoral. Pour les professeur-e-s émérit-e-s, la date indiquée correspond à l'année d'entrée dans cette catégorie. Mit Wirkung vom 1. Januar 2018 – und gestützt auf die Totalrevision der Universitätsstatuten vom 4. November 2016 – wurden die assoziierten Professorinnen und Professoren ordentliche Professorinnen und Professoren. Das aufgeführte Datum entspricht dem Eintrittsdatum in die Körperschaft der Professoren. Bei den emeritierten Professorinnen und Professoren steht das Datum der Emeritierung.

#### Légende | Legende

SP/FS *Semestre de printemps | Frühlingssemester*  
 SE/SS *Semestre d'été | Sommersemester*  
 SA/HS *Semestre d'automne | Herbstsemester*  
 SH/WS *Semestre d'hiver | Wintersemester*

#### 3.4.1. Faculté de théologie | Theologische Fakultät

##### Professeur-e-s émérites | Emeritierte Professorinnen und Professoren

Aimone Pier Virginio	Dr théol. – SA 08
Brantschen Johannes B. OP	Dr. theol. – WS 00
Bujo Bénézet	Dr theol. – SA 10
De la Soujeole Benoît-Dominique	Dr théol. – SP 21
Devillers Luc	Dr théol. – SA 20
Emery Gilles OP	Dr théol. – SP 21
Holderegger Adrian	Dr. theol. – FS 12
Keel Othmar	Dr. theol. – WS 02
Klöckener Martin	Dr. theol. – HS 22
Küchler Max	Dr. theol. – FS 12
Schenker Adrian OP	Dr. theol. – SS 05
Secrétan Philibert	Dr phil. – SH 97
Sherwin Michael	Ph.D. théol. – SP 21
Steymans Hans Ulrich OP	Dr. theol. – SP 21
Torrell Eugène Jean-Pierre OP	Dr théol., Dr phil. – SH 97
Vergauwen Guido	Dr. theol. – FS 15
Viviano Benedict Thomas OP	Dr théol. – SP 08
Walsh John Liam OP	Dr théol. – SH 99
Wermelinger Otto	Dr. theol. – HS 08

##### Professeur-e-s ordinaires | Ordentliche Professorinnen und Professoren

Amherdt François-Xavier	Dr théol./phil. – SA 07 – Théologie pratique
Blankenhorn Bernhard	Dr théol. – SA 21 – Théologie dogmatique
Bogner Daniel	Dr. theol. – HS 14 (aoP FS 14) – Moralthéologie und Ethik
Collaud Thierry	Dr théol. – SP 12 – Théologie morale et éthique sociale chrétienne
Delgado Mariano	Dr. theol./phil. – SE 97 – Kirchengeschichte
Durand Emmanuel François	Dr théol. – SP 22 – Théologie dogmatique
Eder Sigrid	Dr. theol. – HS 22 – Altes Testament
Hallensleben Barbara	Dr. theol. – WS 94 – Dogmatik
Hodel Bernard	Dr théol. – SA 08 – Histoire de l'Eglise
Hoffmann Veronika	Dr. theol. – HS 18 – Dogmatik
Kaptijn Astrid	Dr théol. – SP 10 – Droit canon
Lefebvre Philippe OP	Dr théol. – SH 05 – Exégèse et théologie de l'Ancien Testament
Loiero Salvatore	Dr. theol. – HS 13 – Pastoraltheologie, Religionspädagogik und Homiletik
Mali Franz	Dr. theol. – WS 99 – Patristik / Geschichte der alten Kirche / orientalische Sprachen
Nassauer Gudrun	Dr théol. – SP 21 – Exégèse et théologie du Nouveau Testament
Negel Joachim	Dr. theol. – HS 15 – Fundamentaltheologie
Schmid Hansjörg	Dr. theol. – HS 17 – Interreligieuse Ethik

Schumacher Thomas	Dr. theol. – FS 15 – Neues Testament
Somme Luc-Thomas	Dr théol. – SP 22 – Théologie morale fondamentale
Steinmetz Michel	Dr théol., Dr ès histoire des religions et anthropologie religieuse – SA 22 – Sciences liturgiques
Zander Helmut	Dr. theol./rer.pol. – HS 11 – Vergleichende Religionsgeschichte und Interreligiöser Dialog

#### 3.4.2. Faculté de droit | Rechtswissenschaftliche Fakultät

##### Professeur-e-s émérites | Emeritierte Professorinnen und Professoren

Borghi Marco	Dr iur. – SP 12
Fleiner Thomas	Dr. iur., LL.M. (Yale) – FS 08
Gauch Peter	Dr. iur. – FS 08
Hänni Peter	Dr. iur., LL.M. (Yale) – HS 17
Hurtado Pozo José	Dr iur. – SP 12
Le Roy Yves	Dr iur. – SA 14
Macheret Augustin	Dr iur. – SE 05
Michel Nicolas	Dr iur. – SA 14
Murer Erwin	Dr. iur. – FS 12
Queloz Nicolas	Dr ès sc. soc. – SA 20
Stoffel Walter	Dr iur., LL.M. (Yale) – SA 20
Tercier Pierre	Dr iur. – SP 08
Torrione Henri	Dr iur., LL.M., lic. phil. – SA 22
Volken Paul	Dr. iur. LL.M. (Harvard) – HS 13

##### Professeur-e-s ordinaires | Ordentliche Professorinnen und Professoren

Amstutz Marc	Dr. iur. – WS 00 – Privatrecht
Belser Eva Maria	Dr. iur. – WS 04 – Staats- und Verwaltungsrecht
Besson Samantha	Dr iur. – SH 04 – Droit européen et droit international public
Beyeler Martin	Dr. iur. – HS 15 – Infrastrukturrecht und Neue Technologien
Bors Marc	Dr. iur. – WS 02 – Römisches Recht
Cardinaux Basile	Dr. iur. – HS 12 – Sozialversicherungs- und Arbeitsrecht
Chabloy Isabelle	Dr iur., LL.M (Melbourne Monash University) – SA 20 – Droit économique
De Vries Reilingh Daniel	Dr en droit – SA 22 – Droit fiscal
Dubey Jacques	Dr iur. – SP 08 – Droit public
Epiney Astrid	Dr. iur., LL.M. (Europ. Hochschulinst. Florenz) – WS 94 – Europarecht, Völkerrecht, Bundesstaatsrecht
Fiolka Gerhard	Dr. iur. – HS 12 – Internationales Strafrecht
Fountoulakis Christiana	Dr iur. – SA 10 – Droit civil
Grisel Rapin Clémence	Dr iur. – SA 13 – Droit public
Heinzmann Michel	Dr iur. – LL.M (Melbourne, Monash University) – SA 11 – Procédure civile et fondements du droit
Hinny Pascal	Dr. iur. – WS 02 – Steuerrecht
Hürlimann Kaup Bettina	Dr. iur. – WS01 – SS03 sowie ab HS08 – Zivilrecht
Jungo Alexandra	Dr. iur. – WS 97 – Zivilrecht
Mabillard Ramon	Dr. iur. – HS 08 – Verfahren und Grundlagen des Rechts
Mausen Yves	Dr iur. – SA 15 – Histoire du droit et droit des religions
Niggli Marcel Alexander	Dr. iur. – WS 95 – Strafrecht, Rechtssoziologie, Rechtsphilosophie
Pahud de Mortanges René	Dr. iur. – WS 92 – Kirchenrecht, Rechtsgeschichte
Perrin Bertrand	Dr iur. – SA 12 – Droit pénal
Pichonnaz Pascal	Dr iur. – SH 00 – Droit romain, Droit des contrats, Droit privé européen, Droit européen de la consommation
Pradervand-Kernen Maryse	Dr iur. – SA 18 – Droit civil
Previtali Adriano	Dr iur. – SA 08 – Droit des assurances sociales
Probst Thomas	Dr. iur. – SS 06 – Schweizerisches Obligationsrecht

Progin Theuerkauf Sarah	Dr. iur. – HS 09 – Europäisches Migrationsrecht
Riedo Christof	Dr. iur. – HS 08 – Strafrecht, Strafprozessrecht, Jugendstrafrecht
Romy Isabelle	Dr iur. – SH 96 – Droit de la construction, Droit international privé
Stöckli Andreas	Dr. iur. – FS 18 – Staats- und Verwaltungsrecht
Stöckli Hubert	Dr. iur. – WS 01 – Zivil- und Handelsrecht
Vuille Joëlle	Dr iur. – HS 18 – Droit pénal
Waldmann Bernhard	Dr. iur. – WS 01 – Bundesstaats- und Verwaltungsrecht
Werro Franz	Dr iur., LL.M. (Université de Californie, Berkeley) – SH 92 – Droit des obligations, droit privé européen
Zufferey Jean-Baptiste	Dr iur., LL.M. (Michigan Law School) – SH 92 – Droit administratif, Droit administratif spécial, Droit bancaire et financier

### 3.4.3. Faculté des sciences économiques et sociales et du management | Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliche Fakultät

#### Professeur-e-s émérites | Emeritierte Professorinnen und Professoren

Bortis Heinrich	Dr. rer. pol. – FS 15
Bosshart Louis	Dr. phil. – FS 13
Bourgeois Dominique	Dr rer. pol. – SA 19
Dafflon Bernard	Dr rer. pol. – SP 13
Deiss Joseph	Dr rer. pol. – SP 12
Deschamps Philippe	Dr rer. pol. – SP 13
Friboulet Jean-Jacques	Dr rer. pol. – SA 14
Groeflin Heinz	Dr. rer. nat. – HS 14
Kirsch Guy	Dr rer. pol. – SA 08
Kleinewefers Henner	Dr. rer. pol. – SS 05
Kohlas Jürg	Dr. ès sc. techn. – HS 09
Meier Andreas	Dr. ès sc. techn. – HS 18
Purtschert Robert	Dr. rer. pol. – SS 07
Teufel Stephanie	Dr. ès sc. techn. – FS 21
Vanetti Maurizio	Dr rer. pol. – SP 13
Wolff Reiner	Dr. rer. pol. – HS 15

#### Professeur-e-s ordinaires | Ordentliche Professorinnen und Professoren

Bambauer-Sachse Silke	Dr. rer. pol. – WS 08 – Marketing
Büchel Berno	Dr. rer. pol. – FS 17 – Volkswirtschaftslehre
Burkert Michael	Dr. rer. pol. – HS 13 – Managerial Accounting
Davoine Eric	Dr rer. pol. – SH 03 – Gestion des ressources humaines
Dembinski Paul	Dr rer. pol. – SH 90 – Gestion d'entreprise et gestion internationale
Donzé Laurent	Dr rer. pol. – SH 02 – Statistique
Dumas Christelle	Dr rer. pol. – SA 14 – Economie du développement
Eichenberger Reiner	Dr. ès sc. tech. – WS 98 – Finanzwissenschaft
Fahr Andreas	Dr. rer. pol. – HS 13 – Empirical Communication Research
Fauchart Emmanuelle	Dr rer. pol. – SA 17 – Entrepreneuriat stratégique
Fill Hans-Georg	Dr. rer. soc. oec. – HS 18 – Wirtschaftsinformatik
Furrer Olivier	Dr rer. pol. – SA 13 – Marketing, Gestion
Gmür Markus	Dr. rer. soc. – HS 08 – Betriebswirtschaftslehre, NPO Management
Grossmann Volker	Dr. rer. pol. – WS 05/06 – Makroökonomie
Grünig Rudolf	Dr. rer. pol. – WS 92 – Betriebswirtschaftslehre
Gugler Philippe	Dr rer. pol. – SH 02 – Politique économique et sociale
Hänggeli Regula	Dr. rer. pol. – HS 13 – Communication Science
Herz Holger	Dr. rer. soc. oec. – HS 15 – Industrial Economics

Huber Martin	Dr. rer. soc. oec. – HS 14 – Applied Econometrics – Evaluation of Public Policies
Illia Laura	Dr rer. soc. – SA 19 – Communication and Media Research
Ingenhoff Diana	Dr. ès sc. soc. – WS 05 – Medien- und Kommunikationswissenschaft
Isakov Dusan	Dr rer. pol. – SH 04 – Gestion financière
Madiès Thierry	Dr rer. pol. – SH 03 – Economie politique
Missonier-Piera Franck	Dr rer. pol. – SA 13 – Financial Accounting, Gestion
Morschett Dirk	Dr. rer. pol. – HS 07 – International Management
Pasquier-Rocha Jacques	Dr rer. pol. – SH 87 – Informatique
Puppis Manuel	Dr. rer. pol. – HS 13 – Media Systems and Media Structures
Ries Bernard	Dr. rer. nat. – HS 15 – Business Analytics and Optimization
Rossi Sergio	Dr rer. pol. – SH 05 – Macroéconomie et Théorie politique monétaire
Schelker Mark	Dr rer. pol. – SA 13 – Finances publiques
Schönhagen Philomen	Dr. ès sc. soc. – WS 02 – Medien- und Kommunikationswissenschaft
Von Pape Thilo	Dr. phil. – FS 22 – Sciences de la communication et des médias
Wallmeier Martin	Dr. rer. pol. – WS 02 – Betriebswirtschaftslehre, Rechnungswesen und Finanzmanagement
Widmer Marino	Dr ès sc. tech. – WS 91 – Informatique de gestion

**Professeures assistantes et professeurs assistants  
Assistenzprofessorinnen und -professoren**

Feddersen Alexandra	Dr ès. sc. soc. – HS 19 – Communication et médias
---------------------	---

### 3.4.4. Faculté des lettres et des sciences humaines Philosophische Fakultät

#### Professeur-e-s émérites | Emeritierte Professorinnen und Professoren

Agazzi Evandro	Dr phil. – SH 97
Altermatt Urs	Dr. phil. – HS 10
Berrendonner Alain	Dr phil. – SP 15
Billerbeck Margarethe	Dr. phil. – FS 16
Budowski Monica	Dr. phil. – FS 21
Casasus Gilbert	Dr phil. – SA 22
Charlier Bernadette	Dr en sc. de l'éducation – SA 22
Christen Helen	Dr. phil. – HS 21
Clavien Alain	Dr phil. – SP 21
Daphinoff Dimitar	Dr phil. – HS 20
Darms Georges	Dr. phil. – FS 12
Faudemay Alain	Agrégé – HS 10
Fieguth Rolf	Dr. phil. – SS 07
Friedli Richard	Dr. theol. – SS 06
Fumagalli Edoardo	Dr phil. – SA 19
Ghose Indira	Dr. phil. – HS 22
Gohard Radenkovic Aline	Dr did. – SP 15
Gurtner Jean-Luc	Dr phil. – SA 20
Haas Walter	Dr. phil. – FS 09
Haeberlin Urs	Dr. phil. – SS 06
Huber Oswald	Dr. phil. – FS 12
Karfik Filip	Dr phil. – SA 09
Küng Guido	Dr. phil. – WS 00
Kurmann Peter	Dr. phil. – HS 10
Lambert Jean-Luc	Dr psych. – SA 11
Lutz Eckart Conrad	Dr. phil. – HS 18

Marsch Edgar	Dr. phil. – SS 06
Martini Alessandro	Dr phil. – SA 10
Mortimer Anthony	Dr phil. – SE 06
Nollert Michael	Dr. phil. – HS 20
O’Meara Dominic	Dr phil. – SA 09
Peñate Rivero Julio	Dr phil. – SH 02
Perrez Meinrad	Dr. phil. – WS 11
Piérart Marcel	Dr phil. – SP 15
Python Francis	Dr phil. – SA 12
Ramirez Pedro	Dr. phil. – WS 01
Reicherts Michael	Dr psych. – SP 11
Retschitzki Jean	Dr phil. – HS 10
Revaz Françoise	Dr phil. – SA 18
Roudaut Jean Olivier	Agrégé – SH 91
Ruegg François	Dr phil. – SP 15
Schamp Jacques	Dr phil. – SP 09
Schmidt Hans-Joachim	Dr. phil. – FS 22
Schneider Günther	Dr. phil. – HS 08
Schneider Hans-Dieter	Dr. phil. – WS 03
Spieser Jean-Michel	Dr phil. – SA 12
Stamm Margrit	Dr. phil. – HS 12
Stoichita Victor I.	Dr phil. – SA 19
Suarez Nani Tiziana	Dr phil. – SP 21
Swiderski Edward	Dr phil. – SA 18
Trudgill Peter	Dr phil. – SE 05
Vernay Philippe	Dr phil. – SP 14
Wolf Jean Claude	Dr. phil. – HS 18
Würffel Stefan Bodo	Dr. phil. – HS 09
Zoppelli Luca	Dr phil. – SA 21

**Professeur-e-s ordinaires / Ordentliche Professorinnen und Professoren**

Alloa Emmanuel	Dr phil. – SH 19 – Esthétique et philosophie de l’art
Austefeld Thomas Carl	Dr. phil. – WS 06/07 – Amerikanische Literatur
Bacci Michele	Dr. phil. – HS 11 – Kunstgeschichte
Bader Ralf M.	Dr. phil. – HS 19 – Ethik und politische Philosophie
Beise Arnd	Dr. phil. – HS 11 – Germanistische Literaturwissenschaft und Literaturgeschichte
Berger Jean-Louis	Dr phil. – SA 20 – Sciences de l’éducation orientation psychologie de l’éducation
Berthele Raphaël	Dr. phil. – WS 06 – Mehrsprachigkeit und Mehrsprachigkeitsdidaktik
Bizzarri Hugo Oscar	Dr. phil. – WS 02 – Spanische Philologie und Geschichte der spanischen Sprache
Bless Gérard	Dr. phil. – SS 96 – Heilpädagogik
Borsa Paolo	Dr phil. – SA 19 – Littérature italienne
Bourqui Claude	Dr phil. – SP 12 – Littérature française moderne
Bozzini David	Dr phil. – SP 17 – Anthropologie sociale
Brélaz Cédric	Dr phil. – SA 16 – Histoire de l’Antiquité
Caldara Roberto	Dr psych. – SP 11 – Psychologie générale
Camos Valérie	Dr psych. – SA 10 – Psychologie du développement
Coen Pierre-François	Dr phil. – SP 22 – Formation à l’enseignement
Corninboeuf Gilles	Dr phil. – SA 18 – Linguistique française
Dasen Véronique	Dr phil. – SA 08 – Archéologie
Duchêne Alexandre	Dr phil. – SA 12 – Plurilinguisme et didactique des langues étrangères
Dutton Elisabeth Mary	Dr phil. – SA 11 – Langue médiévale et littérature anglaises
Dziri Amir	Dr. theol. – HS 17 – Islamische Studien
Fayet Jean-François	Dr phil. – SA 16 – Histoire contemporaine
Gantet Claire	Dr phil. – SP 15 – Histoire moderne, générale et suisse
Garavaglia Andrea	Dr phil. – SA 17 – Musicologie
Gauthier François	Dr phil. – SP 13 – Sociologie des religions

Gelshorn Julia	Dr. phil. – HS 13 – Zeitgenössische Kunstgeschichte
Genetelli Christian	PhD – SH 06 – Philologie italienne
Genoud Philippe	Dr phil. – SA 14 – Sciences de l’éducation
Gillabert Matthieu	Dr ès lettres – SP 22 – Histoire contemporaine
González Martínez Esther	Dr ès soc. – SH 06/07 – Sociologie
Grünert Matthias	Dr. phil. – HS 14 – Rätoromanisch
Hadjar Andreas	Dr. phil. – FS 21 – Soziologie, Sozialpolitik und Sozialforschung
Hartmann Erich	Dr. phil. – FS 11 – Logopädie
Hauser Claude	Dr phil. – SH 03 – Histoire contemporaine générale et suisse
Hayoz Nicolas	Dr rer. pol. – SH 98 – Sciences politiques
Herberichs Cornelia	Dr. phil. – FS 19 – Germanistische Mediävistik
Herlth Jens	Dr. phil. – HS 07 – Slavistik
Hunkeler Thomas	Dr phil. – SH 05 – Littérature française
Huyghe Richard	Dr phil. – SA 16 – Linguistique française
Itgenshorst Tanja	Dr. phil. – HS 16 – Geschichte des Altertums
Joniak-Lüthi Agnieszka	Dr. phil. – HS20 – Sozialanthropologie
Kindt Tom	Dr. phil. – HS 14 – Germanistische Literaturwissenschaft
Klumb Petra	Dr. phil. – WS 04 – Arbeits- und Organisationspsychologie
Koering Jérémie	Dr phil. – SA 19 – Histoire de l’art des temps modernes
Kronig Winfried	Dr. phil. – WS 06 – Heilpädagogik
Krüger Oliver	Dr. phil. – HS 11 (aoP HS 07) – Religionswissenschaft
Lazzaro Federico	Dr phil. – SP 22 – Musicologie historique
Leopold Claudia	Dr. phil. – HS 15 – Empirische Schul- und Unterrichtsforschung
Magno Cathryn S.	Dr phil. – SP 16 – Sciences de l’éducation
Magyar-Haas Veronika	Dr. phil. – HS 19 – Erziehungs- und Bildungswissenschaften
Maillet Didier	Dr phil. – SH 06 – Linguistique anglaise
Martin Sölch Chantal	Dr psych. – SP 16 (Peo SP 12) – Psychologie clinique
Motta Uberto	Dr phil. – SA 11 – Littérature italienne
Müller Christoph Michael	Dr. phil. – HS 14 – Sonderpädagogik
Müller Ralph	Dr. phil. – HS 10 – Germanistik und Literaturwissenschaft
Munsch Simone	Dr. psych. – HS 11 – Klinische Psychologie
Naumann Ingela	PhD Politik u. Sozialwissenschaften – HS 22 – Sozialpolitik, Sozialarbeit und Soziologie
Nida-Rümelin Martine	Dr. phil – SS 99 – Philosophie
Ogay Barka Tania	Dr phil. – SH 04 – Anthropologie de l’éducation et de la formation
Pache Huber Jeanne Véronique	Dr phil. – SE 05 – Anthropologie sociale
Pauli Christine	Dr. phil. – HS 13 – Allg. Didaktik auf pädagogisch-psychologischer Grundlage
Petitpierre Geneviève	Dr phil. – SA 12 – Pédagogie curative
Poglia Miletta Francesca	Dr ès sc. soc. – SH 05/06 – Sociologie
Praz Anne-Françoise	Dr phil. – SH 06 – Histoire contemporaine, générale et suisse
Ramírez Santacruz Francisco	Dr. phil. – FS 21 – Spanische und Lateinamerikanische Literatur
Rasch Björn	Dr. phil. – HS 13 – Kognitive Psychologie
Reinhardt Volker	Dr. phil. – WS 91 – Allgemeine und Schweizergeschichte der Neuzeit
Ruffieux Nicolas	Dr phil. – SA 17 – Pédagogie spécialisée
Sauer Jürgen	Dr. phil. – WS 04 – Kognitive Ergonomie/Arbeits- und Organisationspsychologie – Ergonomie
Schlapbach Karin	Dr. phil. – HS 16 – Lateinische Sprache und Literatur
Schmidlin Regula	Dr. phil. – HS 10 – Germanistische Linguistik
Schmidt Thomas	Dr phil. – SA 09 – Philologie classique

Schöbi Dominik	Dr. phil. – HS 12 – Klinische Psychologie
Skenderovic Damir	Dr. phil. – HS 09 – Allgemeine und Schweizerische Zeitgeschichte
Soldati Gianfranco	Dr. phil. – SH 00 – Philosophie moderne et contemporaine
Soulet Marc-Henry	Dr. ès sc. soc. – SH 91 – Travail social
Späti Christina	Dr. phil. – FS 14 – Zeitgeschichte
Squillaci Myriam	Dr. phil. – SA 19 – Pédagogie spécialisée
Straub Julia	Dr. phil. – HS 20 – Neuere Englische Literatur
Studer Thomas Ernest	Dr. phil. – HS 09 – Deutsch als Fremdsprache
Surdez Muriel	Dr. ès sc. soc. – SH 05 – Sociologie de l'action publique et de la communication
Thomas Anita	Dr. phil. – SA 16 – Français langue étrangère
Uhlig Marion	Dr. phil. – SP 15 – Littérature française du Moyen Age
Viegnes Michel	Dr. phil. – SH 06 – Littérature française
Weichlein Siegfried	Dr. phil. – SS 06 – Allgemeine und Schweizerische Zeitgeschichte
Zurbriggen Carmen	Dr. phil. – HS 22 – Klinische Heilpädagogik und Sozialpädagogik

#### **Professeur-e-s assistant-e-s / Assistent\*professorinnen und -professoren**

Amster Weber Nadine	Dr. phil. – FS 21 – (SNF) – Geschichte
Heiniger Alix	Dr. ès lettres, Dr. en sciences sociales – SA 21 – (FNS) – Histoire contemporaine
Kobi Madlen	Dr. phil. – HS 21 – (SNF) – Sozialwissenschaften
Kurth Salomé	Dr. sc. nat. – HS 19 – (SNF) – Psychologie
Nasr Rafca	Dr. phil. – SA 22 (FNS) – Histoire de l'art et d'archéologie
Schmetkamp Susanne	Dr. phil. – HS 20 – (SNF) – Philosophie
Vetter Petra	PhD – HS 20 – (SNF) – Psychologie

### **3.4.5. Faculté des sciences et de médecine | Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät**

#### **Professeur-e-s émérites / Emeritierte Professorinnen und Professoren**

Aebi Philipp A.	Dr. rer.nat. – HS 20
Allan Michael	Dr. phil. II. – FS 16
Annoni Jean-Marie	Dr. rer. nat. – SA 22
Baeriswyl Dionys	Dr. rer. nat. – HS 11
Bagnoud Xavier	Dr. rer. nat. – SE 11
Belser Peter	Dr. rer. nat. – HS 15
Berrut Jean-Paul	Dr. sc. math. – SA 20
Caron Christian	Dr. rer. nat. – SA 07
Celio Marco	Dr. med. – SP 21
Conzelmann Andreas	Dr. rer. nat. – HS 15
Daul Claude	Dr. rer. nat. – SA 15
Dreyer Jean-Luc	Dr. rer. nat. – SA 10
Gabriel Jean-Pierre	Dr. rer. nat. – SP 15
Grobéty Bernard	Dr. rer. nat. – SA 22
Hirsbrunner Béat	Dr. rer. nat. – HS 16
Hug Werner	Dr. rer. nat. – FS 10
Jenny Titus Andreas	Dr. rer. nat. – FS 16
Kaup Burchard	Dr. rer. nat. – WS 03
Kretz Robertz	Dr. rer. nat. – HS 13
Leimgruber Walter	Dr. rer. nat. – FS 09
Maggetti Marino	Dr. rer. nat. – SS 05
Meier Hans	Dr. rer. nat. – SS 95
Merlo Marco	Dr. med. – SA 20
Métraux Jean-Pierre	Dr. rer. nat. – SA 15
Meyer Dietrich	Dr. rer. nat. – SS 06
Monbaron Michel	Dr. rer. nat. – SA 07
Montani Jean-Pierre	Dr. rer.nat. – SA 18
Müller Fritz	Dr. rer. nat. – FS 17
Müller-Schärer Heinz	Dr. rer. nat. – SP 21
Rager Günter	Dr. phil. – SS 06
Rouiller Eric	Dr. rer. nat. – SA 19

Ruh Ernst	Dr. rer. nat. – SS 06
Rummler Hansklaus	Dr. rer. nat. – SS 06
Rusconi Alessandro	Dr. phil. II. – FS 13
Schaller Lukas	Dr. rer. nat. – WS 03
Schlapbach Louis	Dr. rer. nat. – FS 12
Schläpfer Carl Wilhelm	Dr. rer. nat. – SS 07
Schneuwly Hubert	Dr. rer. nat. – WS 02
Schwaller Beat	Dr. rer. nat. – SP 21
Sprumont Pierre	Dr. med. – SE 06
Stocker Reinhard	Dr. rer. nat. – HS 10
Strasser Andreas	Dr. rer. nat. – HS 12
Strebel Ralph	Dr. sc. math. – SS 07
von Raumer Jürgen F.	Dr. rer. nat. – WS 98
Weis Antoine	Dr. rer. nat. – HS 18

#### **Professeur-e-s ordinaires / Ordentliche Professorinnen und Professoren**

Acuna Guillermo P.	Dr. rer. nat. – HS 18 – Physik
Albrecht Urs	Dr. rer. nat. – WS 00 – Biochemie
Bernhard Christian	Dr. rer. nat. – WS 05 – Experimentalphysik
Bersier Louis-Félix	Dr. rer. nat. – SH 05 – Ecologie et évolution
Betticher Daniel	Dr. med. – SA 2019 – Médecine transversale interne
Bichsel Christine	Dr. rer. nat. – HS 13 – Humangeographie
Bochet Christian	Dr. rer. nat. – SH 02 – Chimie organique
Bonvin Raphaël	Dr. rer. nat. – SA 17 – Pédagogie médicale
Boya Patricia	Dr. rer. nat. – SA 22 – Cell or Developmental Biology
Brader Joseph	Dr. rer. nat. – HS 10 – Theoretische Physik
Bresciani Jean-Pierre	Dr. rer. nat. – SA 12 – Neurosciences du sport
Chiolo Arnaud	Dr. med. / Dr. phil. – SA 19 – Santé
Cook Stéphane	Dr. med. – SA 10 – Cardiologie
Coskun Ali	Dr. rer. nat. – HS 17 – Chemie
Cudré-Mauroux Philippe	Dr. rer. nat. – SA 10 – Informatique
Curioni-Fontecedro Alessandra	Dr. med. – HS 22 – Onkologie
Delaloye Reynald	Dr. rer. nat. – SA 08 – Géographie physique
Dengjel Jörn	Dr. rer. nat. – FS 16 – Biologie-Biochemie
Dessai Anand	Dr. rer. nat. – WS 06 – Mathematik
De Virgilio Claudio	Dr. rer. nat. – SE 07 – Biochimie
Egger Bernhard	Dr. med. – FS 19 – Chirurgie
Filgueira Luis	Dr. med. – HS 12 – Anatomie
Fink Alke Suzanne	Dr. rer. nat. – HS 09 – Bio-Nanomaterialien
Flatt Thomas	Dr. rer. nat. – SA 17 – Biologie
Foubert Anneleen	Dr. rer. nat. – SP 13 – Sciences de la Terre, sédimentologie
Fromm Katharina	Dr. rer. nat. – WS 06 – Anorganische Chemie
Glauser Dominique	Dr. rer. nat. – SA 14 – Biologie
Graefe Olivier	Dr. rer. nat. – HS 07 – Humangeographie
Hasler Gregor	Dr. med. – HS 18 – Psychiatrie
Hauk Christian	Dr. rer. nat. – HS 08 – Physische Geographie
Hölzle Martin	Dr. rer. nat. – HS 08 – Physische Geographie
Hoogewijs David Arthur Marcel	Dr. rer. nat. – HS 16 – Integrative Physiologie
Ingold Rolf	Dr. rer. nat. – SH 89 (Peo SH 91) – Informatique
Inta Dragos Ioan	Dr. med. – HS 21 – Psychiatrie und Psychotherapie
Jazwinska Müller Anna	Dr. rer. nat. – HS 10 – Biologie
Joyce Walter	Dr. rer. nat. – HS 13 – Paläontologie
Kellerhals Ruth	Dr. rer. nat. – WS 00 – Mathematik
Kilbinger Andreas	Dr. rer. nat. – HS 10 – Chemie
King Martina	Dr. med. / Dr. phil. – HS 18 – Medical Humanities
Lalanne Denis	Dr. rer. nat. – SP 15 – Informatique, interactions homme machine
Lattuada Marco	Dr. rer. nat. – FS 12 – Polymerchemie
Lauber-Biason Anna	Dr. rer. nat. – FS 12 – Endokrinologie
Le Donne Enrico	Dr. phil. – SA 20 – Mathématiques

### 3.5. Décès | Todesfälle

Manolescu Ioan	Dr rer. nat. – SA 15 – Mathématiques
Mayer Michael	Dr. rer. nat. – HS 15 – Biophysik (AMI)
Mazza Christian	Dr rer. nat. – SH 06 – Statistique et théorie des probabilités
Monney Claude	Dr rer. nat. – SP 18 – (FNS) – Physique matière condensée
Nordmann Patrice	Dr rer. nat. – SA 13 – Microbiologie
Parisod Christian	Dr ès sc. – SA 21 – Environmental Biology
Portmann Edy	Dr. rer. nat. – HS 17 – Informatik
Rainer Gregor	Dr. rer. nat. – FS 08 – Neurophysiologie
Ranf-Zipproth Stefanie	Dr. rer. nat. – FS 22 – Plant Science
Rodondi Pierre-Yves	Dr med. – SA 17 – Médecine de famille
Rothén-Rutishauser Barbara	Dr. es sc. nat. – HS 11 – Bio-Nanomaterialien
Rüegg Curzio	Dr. rer. nat. – FS 10 – Pathologie
Salenting Stefan	Dr. rer. nat. – FS 19 – Chemie
Scheffold Frank	Dr. rer. nat. – SS 04 – Experimentalphysik
Schmid Michael Christoph	Dr. rer. nat. – HS 19 – Neuro- und Bewegungswissenschaften
Schneider Roger	Dr. rer. nat. – WS 02 – Biochemie
Schwarzenbach Esther	Dr. der Wissenschaften – HS 22 – Mineralogie
Serneels Vincent	Dr rer. nat. – SE 06 – Pétrologie appliquée (archéométrie)
Sprecher Simon Gabriel	Dr. rer. nat. – HS 09 – Neurobiologie
Steiner Ullrich	Dr. rer. nat. – FS 14 – Physik der weichen Materie
Stein Jens Volker	Dr. rer. nat. – HS 18 – Onkologie, Mikrobiologie, Immunologie
Szabó Csaba	Dr. med. – FS 18 – Pharmakologie und Immunologie
Tannast Moritz	Dr. med. – FS 19 – Orthopädie und Traumatologie
Taube Wolfgang	Dr. phil. – HS 13 – Sport- und Bewegungswissenschaften
Thoeny Harriet	Dr. med. – HS 2019 – Radiologie
Togni Mario	Dr. med. – HS 10 – Kardiologie
Ultes-Nitsche Ulrich	Dr. phil. nat. – SS 03 – Telekommunikation
Vanni Stefano	Dr rer. nat. – SP 17 (FNS) – Biologie
Von Philipsborn Anne Clara	Dr. rer. nat. – FS 22 – Cellular & Molecular Neurosciences
Walch Michael	Dr. med. – HS 18 – Onkologie, Mikrobiologie, Immunologie
Weder Christoph	Dr. rer. nat. – HS 09 – Polymerchemie
Wegmann Daniel	Dr. rer. nat. – FS 13 – Bioinformatik
Weisskopf Laure	Dr rer. nat. – SP 17 – Biologie
Wenger Stefan	Dr. sc. math. – HS 11 – Mathematik
Werner Philipp	Dr. rer. nat. – FS 12 – Theoretische Physik
Wildhaber Johannes	Dr med. – SA 12 – Pédiatrie
Yang Zhihong	Dr. med. – SS 00 – Integrative Physiology
Zhang Yi Cheng	Dr. rer. nat. – SH 91 – Physique théorique
Zobi Fabio	Dr rer. nat. – SA 13 – Chimie

#### **Professeures assistantes et professeurs assistants Assistenzprofessorinnen und -professoren**

Akrap Ana	Dr rer. nat. – SP 18 – (FNS) – Physique matière condensée
Clough Jessica	Dr phil. – SA 22 – (FNS)
Durrleman Stephanie	Dr ès lettres – SA 21 – (FNS) – Médecine
Katayev Dmitry	Dr. ès sc. – HS 20 – (SNF) – Chemie
LeBoeuf Adria	Dr phil. – SA 20 – (FNS) – Biologie
Machguth Horst	Dr. sc. nat. – HS 19 – Géographie
Milic Jovana	Dr sc. – SA 20 – (FNS) – Soft matter physics
Prsa Mario	Dr. phil. – SA 19 – (FNS) – Neurosciences
Schüler Michael	Dr. rer. nat. – HS 22 – Light/matter interactions or non-equilibrium quantum dynamics
Silvestro Daniele	Dr phil. nat. – SA 19 – (FNS) – Biologie
Wallimann-Helmer Ivo	Dr. phil. – HS 18 – Geowissenschaften

16.02.	Franzpete Emmenegger, emeritierter Professor, Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät
17.02.	Robert Ineichen, emeritierter Professor, Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät
14.04.	Eva Anna Maria van Poppel, Doktorandin, Philosophische Fakultät
25.04.	Ursula Lehr, Dr. h.c., Philosophische Fakultät
10.06.	Aldo Menichetti, Professeur émérite, Faculté des lettres et des sciences humaines
23.07.	Michel Jaeger, ancien Professeur titulaire, Faculté des sciences et de médecine
23.08.	Louis Carlen, emeritierter Professor, Rechtswissenschaftliche Fakultät
17.10.	Frank Riklin, emeritierter Professor, Rechtswissenschaftliche Fakultät
24.12.	Michel Corpataux, Sénateur honoraire





## IMPRESSUM

### Editeur | Herausgeber

Rectorat de l'Université de Fribourg | Rektorat der Universität Freiburg

### Rédaction | Redaktion

Rectorat et Unicom Communication & Médias | Rektorat und Unicom Kommunikation & Medien

### Layout

Unicom Communication & Médias | Unicom Kommunikation & Medien

### Imprimerie | Druckerei

Canisius SA, Fribourg | Canisius AG, Freiburg

### Tirage | Auflage

1500

### Photos | Fotos

Unicom Communication & Médias | Unicom Kommunikation & Medien  
Jessica Genoud | Jean-Paul Guinnard | Getty Images

Fribourg, mai 2023 | Freiburg, Mai 2023

