



PROGRAMM / PROGRAMME

08.30–08.55	Jahresversammlung der SVVOR / Assemblée générale de l'ASDPO
09.00–09.05	Begrüssung / Bienvenue Dr. Ursula Marti, Prof. Dr. Andreas Stöckli
09.05–09.25	Keynote: Digitalisierung der öffentlichen Verwaltung im föderalen System der Schweiz Viktor Rossi
09.30–10.00	Digitale Transformation der öffentlichen Verwaltung – ausgewählte staats- und verwaltungsrechtliche Aspekte Prof. Dr. Andreas Stöckli, Michael D. Marti
10.05–10.35	Pause
10.40–11.10	Défis de la transformation numérique du point de vue du canton de Genève Dr. Alexander Barclay
11.15–11.45	Herausforderungen der Digitalisierung aus städtischer Perspektive Paul Meyrat
11.50–13.00	Mittagessen / Repas de midi
13.00–13.30	Regulierung von künstlicher Intelligenz in der Schweiz Dr. Susanne Kuster
13.35–14.05	Sekundärnutzung von Daten – Potenzial und rechtliche Rahmenbedingungen Sigrid Beer-Borst
14.10–14.40	Les décisions automatisées et semi-automatisées en droit administratif suisse Dr. Michael Montavon, PD Dr. Magdalena Forowicz
14.40–15.00	Pause
15.00–15.10	Projekt 1: cardossier – Digitale Vernetzung im Fahrzeug-Lebenszyklus Sandro Fanti
15.15–15.25	Projekt 2: Frag Esi – der Chatbot der Eidgenössischen Stiftungsaufsicht Nils Guggi
15.30–15.40	Projet 3: Innover pour un meilleur service public: Comment impliquer les utilisateurs finaux pour des solutions pertinentes ! Présentation d'un cas pratique par le Genève Lab Clément Demaurex
15.45–16.30	Roundtable zum Thema: Rechtlicher Rahmen als Hemmschuh für digitale Innovationen in der öffentlichen Verwaltung? Table ronde sur le thème : Le cadre juridique, un frein à l'innovation numérique dans l'administration publique ? Teilnehmende / Intervenant-e-s : Gerhard Andrey, Magdalena Forowicz, Viktor Györfly, Daniel Markwalder
16.30	Schluss der Tagung – Apéritif / Fin du colloque – Apéritif

ALLGEMEINE INFORMATIONEN / INFORMATIONS GÉNÉRALES

Tagungsort / Lieu	Gebäude Rotonda (Dreifaltigkeitskirche) Sulgeneckstrasse 13, 3007 Bern / Berne
Tagungskosten / Frais d'inscription	<ul style="list-style-type: none"> • CHF 300.– (physisch / physique) / CHF 200.– (online) für Mitglieder / pour les membres • CHF 350.– (physisch / physique) / CHF 250.– (online) für Nichtmitglieder / pour les participant-e-s non-membres • CHF 100.– (physisch / physique / online) für Studierende und Doktorierende / pour les étudiant-e-s et doctorant-e-s
	Falls Sie mit der Einschreibung zur Tagung Mitglied werden möchten, wird Ihnen der Jahresbeitrag 2025 von CHF 50.– erlassen. Mitglieder erhalten das Jahrbuch der Vereinigung kostenlos. Abmeldungen innerhalb der Anmeldefrist sind kostenlos. Anschließend wird die gesamte Einschreibgebühr in Rechnung gestellt. Präsenz und online: Es besteht die Möglichkeit, die Tagung als Präsenzveranstaltung zu besuchen oder online daran teilzunehmen.
	<i>Si vous devenez membre de l'ASDPO lors de votre inscription au colloque, la contribution annuelle de 50 francs pour l'année 2025 vous sera gracieusement offerte. Les membres reçoivent gratuitement l'annuaire de l'association.</i> <i>Les désistements avant la fin du délai d'inscription ne seront pas facturés.</i> <i>Ensuite, la totalité des frais d'inscription reste due.</i> Colloque en présentiel et en ligne : Il est possible de participer à la conférence en présentiel ou en ligne.
	ANMELDUNG / INSCRIPTION
Via Online-Formular: www.svvor.ch	 <p>Die Anmeldebestätigung erfolgt per E-Mail. Weitere Informationen erhalten Sie vor der Tagung. Die Anmeldungen werden nach ihrem Eingangsdatum berücksichtigt (die Zahl der Teilnehmenden ist beschränkt). Ohne Ihren ausdrücklichen Widerspruch erklären Sie sich einverstanden, dass Fotos/Videos der Tagung in den sozialen Medien verbreitet werden dürfen. Anmeldeschluss: 5. Mai 2025</p>
Via formulaire en ligne: www.asdpo.ch	 <p><i>La confirmation d'inscription se fera par e-mail.</i> <i>Vous recevrez des informations complémentaires avant la manifestation.</i> <i>Les inscriptions sont prises en compte selon leur date de réception (le nombre de participants est limité). Sauf opposition expresse de votre part, vous acceptez que des photos/vidéos du colloque soient diffusées dans les médias sociaux.</i> Délai d'inscription : 5 mai 2025</p>
	Auskünfte / Informations Tamara Philipona , Universität Freiburg, Lehrstuhl für Staats- und Verwaltungsrecht II Avenue Beauregard 1, 1700 Freiburg / Fribourg +41 (0)26 300 81 41, tamara.philipona@unifr.ch

17. WISSENSCHAFTLICHE TAGUNG SVVOR

Digitale Transformation der öffentlichen Verwaltung

16. Mai 2025
Gebäude Rotonda (Dreifaltigkeitskirche), Sulgeneckstrasse 13, 3007 Bern

Präsenz und online

17^{ème} COLLOQUE SCIENTIFIQUE ASDPO

Transformation numérique de l'administration publique

16 mai 2025
Bâtiment Rotonda (Eglise de la Trinité), Sulgeneckstrasse 13, 3007 Berne

En présentiel et en ligne

Die Veranstaltung wird unterstützt durch die Stämpfli Verlag AG Bern
Le séminaire est soutenu par les Éditions Stämpfli SA Berne

Schweizerische Vereinigung für Verwaltungsorganisationsrecht
www.svvor.ch
Association suisse du droit public de l'organisation
www.asdpo.ch

Tagungsleitung / Présidence
• **Prof. Dr. iur. Andreas Stöckli**,
Universität Freiburg / Université de Fribourg
• **Dr. iur. Ursula Marti, Fürsprecherin**,
Personaldienst des Kantons Gené / Office du personnel de l'Etat de Genève
• **Michael D. Marti, MLaw, MPA, Rechtsanwalt**,
Universität Freiburg / Université de Fribourg



ÜBERSICHT

Bund, Kantone und Gemeinden verfolgen nach der aktuellen Strategie «Digitale Verwaltung Schweiz 2024–2027» das ambitionierte Ziel, der Bevölkerung, den Unternehmen und weiteren Anspruchsgruppen eine effektive, transparente und sichere digitale Interaktion mit der öffentlichen Verwaltung zu ermöglichen. Die Verwaltungen von Bund, Kantonen, Städten und Gemeinden sollen als vernetztes Gesamtsystem durchgängig digitale Behördenleistungen erbringen. Es sollen beispielsweise ein «One-Stop-Government» sowie eine E-ID und eine schweizweite Vertrauensinfrastruktur realisiert, ein «Cloud-enabled-Government» ermöglicht sowie die Sekundärnutzung von Daten im Sinne von Datenräumen gefördert werden. Gleichzeitig ist der Bundesrat daran, Leitlinien für den Umgang mit Künstlicher Intelligenz in der Schweiz zu erarbeiten.

Diese Entwicklungen sollen zum Anlass genommen werden, das Thema der Digitalen Transformation der öffentlichen Verwaltung in den Mittelpunkt der 17. Wissenschaftlichen Tagung der Schweizerischen Vereinigung für Verwaltungsorganisationsrecht (SVVOR) zu stellen. Wie kann die digitale Transformation der öffentlichen Verwaltung im föderalen System der Schweiz gelingen? Welche staats- und verwaltungsrechtlichen Rahmenbedingungen sind zu beachten? Welches sind die Herausforderungen, mit denen spezifisch Kantone und Gemeinden konfrontiert sind? Wie soll die KI-Regulierung in der Schweiz aussehen? Unter welchen Voraussetzungen können Verwaltungsverfahren digitalisiert werden? Nicht nur solche Fragen werden besprochen, die Tagung soll auch Gelegenheit bieten, Einblick in konkrete und innovative Digitalisierungsprojekte zu erhalten. Zu Wort kommen ausgewiesene Spezialistinnen und Spezialisten aus Wissenschaft und Praxis.

Wir freuen uns, Sie zahlreich an der 17. Wissenschaftlichen Tagung begrüßen zu dürfen.

Die Tagung richtet sich an Personen aus der Verwaltung, öffentlichen Unternehmen, Parlamenten, Justiz und Anwaltschaft, Wissenschaft, Verbänden und der Privatwirtschaft, die sich mit der Digitalisierung von Staat und Verwaltung beschäftigen, und an alle anderen Interessierten.

Prof. Dr. Andreas Stöckli, Präsident SVVOR

RÉSUMÉ

Selon la stratégie actuelle « Administration numérique suisse 2024–2027 », la Confédération, les cantons et les communes visent l'objectif ambitieux de permettre à la population, aux entreprises et à d'autres groupes concernés d'interagir par voie numérique de manière efficace, transparente et sûre avec l'administration publique. En tant que système global fonctionnant en réseau, les administrations de la Confédération, des cantons, des villes et des communes doivent fournir des prestations administratives numériques de bout en bout. Cela inclut, par exemple, la mise en œuvre d'un guichet unique (« One-Stop-Government »), l'introduction de l'e-ID, le développement d'une infrastructure de confiance à l'échelle nationale et d'une « Cloud-enabled-Government » ainsi que la promotion de l'utilisation secondaire des données. Parallèlement, le Conseil fédéral est en train d'élaborer des lignes directrices pour l'utilisation de l'intelligence artificielle en Suisse.

Ces développements doivent être l'occasion de placer le thème de la transformation numérique de l'administration publique au centre de la 17^e journée scientifique de l'Association suisse du droit public de l'organisation (ASDPO). Comment réussir la transformation numérique de l'administration publique dans le système fédéral suisse ? Quelles sont les conditions-cadres de droit public à respecter ? Quels défis spécifiques rencontrent les cantons et les communes ? Quelle forme doit prendre la réglementation de l'IA en Suisse ? Dans quelles conditions les procédures administratives peuvent-elles être numérisées ? Ces questions ne seront pas les seules à être abordées. Le colloque offrira également l'occasion de découvrir des projets de numérisation concrets et innovants. Parmi les intervenants-tes, on comptera des spécialistes issus du monde scientifique et de la pratique.

Nous nous réjouissons déjà de vous accueillir pour cette 17^{ème} Journée d'études.

La conférence s'adresse en particulier aux collaborateur-trice-s des administrations et entreprises publiques, aux magistrat-e-s du pouvoir judiciaire et aux professions juridiques, aux parlementaires, aux collaborateur-trice-s des universités et des associations, impliqués dans les questions de la transformation numérique de l'administration publique, ainsi qu'à toute autre personne intéressée.

Prof. Dr. Andreas Stöckli, président ASDPO

REFERIERENDE / INTERVENANT-E-S

- **Viktor Rossi**
Bundeskanzler
- **Gerhard Andrey**
Nationalrat, Unternehmer
- **Alexander Barclay**
Dr., Délégué au numérique du canton de Genève, maître de conférence Sciences Po (Paris)
- **Sigrid Beer-Borst**
Bundesamt für Gesundheit, Abt. Gesundheitsversorgung und Berufe
- **Clément Demaurex**
Conseiller à l'innovation et co-responsable du Genève Lab, Office cantonale des systèmes d'information et du numérique (OCSIN), Etat de Genève
- **Sandro Fanti**
Leiter Fachservices und Personal des Strassenverkehrsamts des Kantons Aargau, Präsident der Plattform Cardossier
- **Magdalena Forowicz**
PD Dr. iur., wissenschaftliche Mitarbeiterin im Bundesamt für Justiz, Privatdozentin an der Universität Zürich
- **Nils Güggi**
lic. iur., eMBA, Leiter der Eidgenössischen Stiftungsaufsicht (ESA)
- **Viktor Györffy**
lic. iur., Rechtsanwalt in Zürich, Mitglied des Vorstands Digitale Gesellschaft, Präsident des Vereins grundrechte.ch
- **Susanne Kuster**
Dr. iur., MPA, stellvertretende Direktorin im Bundesamt für Justiz
- **Daniel Markwalder**
Dr. iur., Delegierter des Bundesrats für Digitale Transformation und IKT-Lenkung, Bundeskanzlei
- **Michael Dominik Marti**
MLaw, MPA, Rechtsanwalt in Chur, dipl. Assistent am Lehrstuhl für Staats- und Verwaltungsrecht an der Universität Freiburg
- **Ursula Marti**
Dr. iur., Fürsprecherin, Office du personnel de l'Etat de Genève
- **Paul Meyrat**
lic. iur., MA Digital Management, Senior Digital Transformation Consultant der Stadt Zürich
- **Michael Montavon**
Dr. iur., Legal Counsel IT and Privacy Banque cantonale vaudoise, lecteur à l'Université de Fribourg
- **Andreas Stöckli**
Prof. Dr. iur., Rechtsanwalt, Professor für Staats- und Verwaltungsrecht an der Universität Freiburg und Mitglied der Direktion des Instituts für Föderalismus

Sprache / Langue

Die Tagung ist zweisprachig (ohne Simultanübersetzung).
La conférence est bilingue (sans traduction simultanée).